

第 86 回 中小企業景況調査

(令和 7 年 7 月～令和 7 年 9 月)

《 調査結果の要約 》

全業種業況D I では+1.8%（前期比 5.9 ポイント減）とやや減少が見られるが、業種別 D I では建設業、小売業（最寄品）は増加しており、製造業、小売業（買回品）、飲食業、サービス業は低下している。

業種別にみると、下記の通りである。

3 ヶ月前と比べて増加 ↑ : 建設業、小売業（最寄品）

3 ヶ月前と比べて低下 ↓ : 製造業、小売業（買回品）、飲食業、サービス業

1. 全業種の業況判断D I は、+1.8%（前期比 5.9 ポイント減）とやや減少が見られるが、3 カ月先は+25.2%と大幅な増加の見通しである。
2. 設備投資件数は、24 件（3 ヶ月前と比べて 5 件増）となっており、その内訳は OA 機器 5 件、機械設備 6 件、車両運搬具 6 件、建物等 7 件、その他 0 件となっている。
3. 経営上の問題点（延べ問題点件数に対する比率）は、①人件費以外の経費増加 25%（59 社）が最も多く、②需要の停滞 19%（45 社）、③人件費の増加 15%（34 社）、④利用者ニーズの変化 12%（27 社）、⑤単価の低下・上昇難 10%（23 社）、が続いている。

< 国内および神奈川県の中小企業の景況トピックス >

●国内中小企業の業況判断D I は、2 期ぶりに低下した。

- 1、2025 年 7～9 月期の全産業の業況判断D I（前年同期比）は、▲16.8（前期差 0.5 ポイント減）とやや低下し、2 期ぶりの低下となった。
- 2、製造業の業況判断D I（前年同期比）は、▲19.6（前期差 1.7 ポイント減）となり、2 期ぶりの低下となった。業種別に見ると化学など 6 業種で上昇し、木材・木製品など 8 業種で低下した。
- 3、非製造業の業況判断D I（前年同期比）は、▲15.9（前期差 0.1 ポイント減）となり、2 期ぶりの低下となった。産業別に見ると小売業で上昇し、サービス業は横ばい、建設業、卸売業で低下した。

●令和 7 年 7～9 月の神奈川県中小企業の総合業況D I は、

前期比 0.3 ポイント低下の▲25.1 となった。経営状況では、売上D I は前期比 4.3 ポイント上昇の▲12.3、また、採算D I は同 0.9 ポイント上昇の▲23.8 となった。今後の業況D I を見ると、3 ヶ月後は現在比 0.3 ポイント低下の▲25.4、半年後は同 0.9 ポイント低下の▲26.0 を見込んでいる。

※ 国内は独立行政法人中小企業基盤整備機構、神奈川県は公益財団法人神奈川産業振興センターの調査報告から抜粋。

《 調査概要 》

1. 調査時点：令和7年9月現在
2. 調査件数：鎌倉市内の中小企業、特に小規模企業（製造業・建設業・小売業（最寄品）・小売業（買回品）・飲食業・サービス業）の中から161社を抽出しました。

	製造業	建設業	小売業		飲食業	サービス業	合 計
			最寄品	買回品			
調査件数	14	19	25	27	37	39	161
回答数	9	18	19	18	19	28	111
回答率	64.3%	94.7%	76.0%	66.7%	51.4%	71.8%	68.9%

3. 調査方法：郵送によるアンケート方式（一部経営指導員による聞き取り）
4. 調査項目：
 - （1）D I の状況について
 - 1、自社の状況
 - 2、売上額
 - 3、資金繰り
 - 4、採算
 - 5、従業員数
 - （2）設備投資について
 - （3）経営上の問題について
5. 調査データについて
 - （1）D I ：Diffusion Index（ディフュージョンインデックス・景気動向指数）の略
各調査項目について、「増加」「好転」したとする企業割合から「減少」「悪化」したなどとする企業割合を差し引いた数値で、企業の景況感の判断に使用する指数。
 - （2）データは当該期間（四半期ごと）と、その前年同期および向こう3ヵ月の見通しを対比したものです。
 - ・四半期：1年の4分の1、すなわち「3ヵ月間」
 - ・前期比：3ヵ月前との比較
 - ・前年同期比：1年前との比較

< D I 計算例 >

「やや増加」「やや好転」50%、「変わらず」20%、「やや悪い」「やや減少」30%の場合、次の様な計算となります。

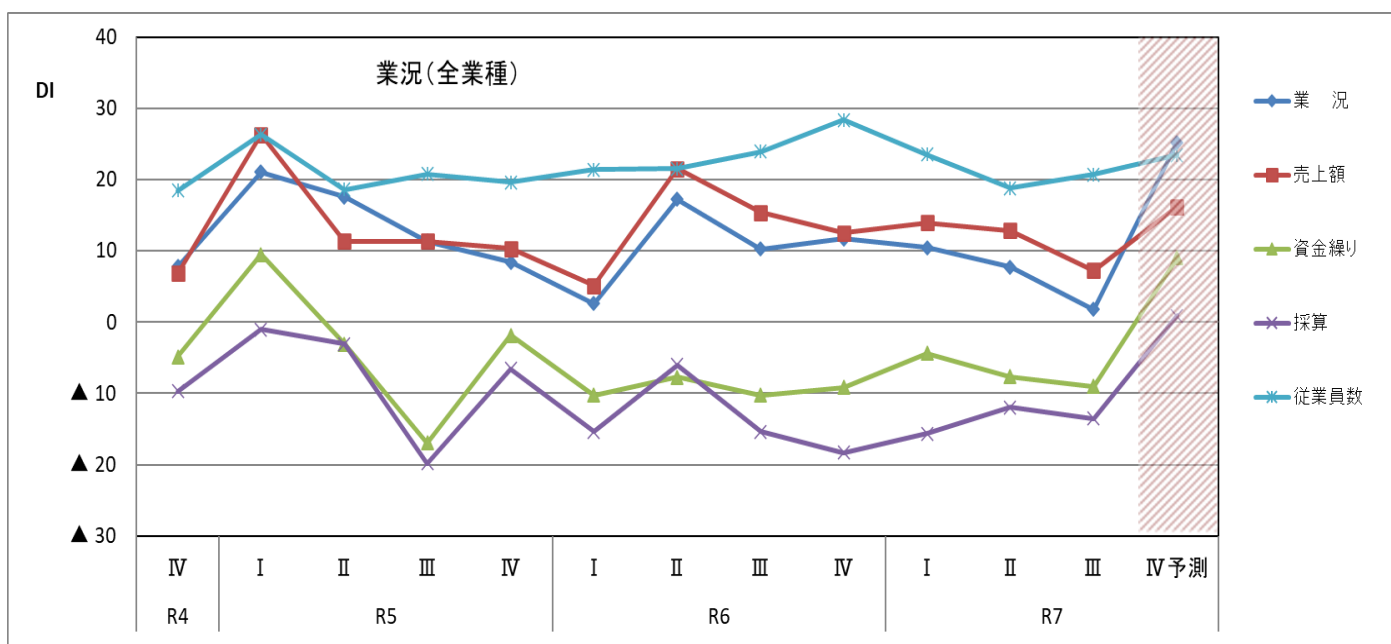
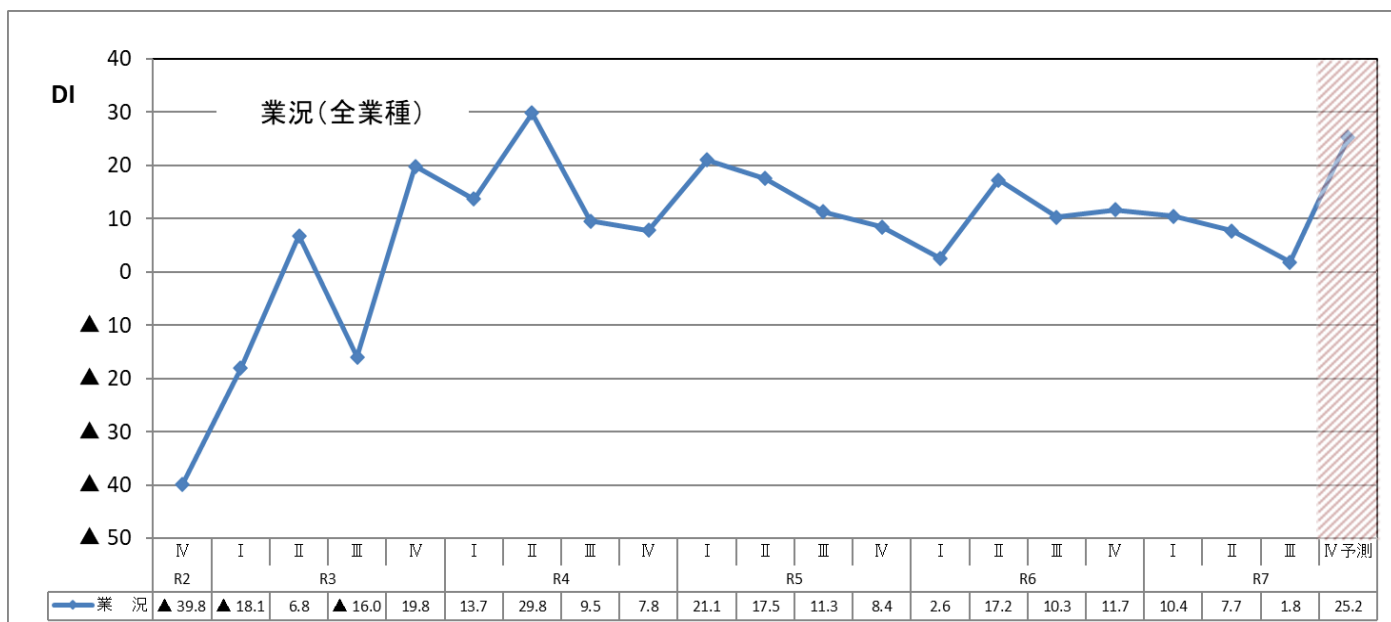
$$\begin{aligned}
 \text{D I} &= +50 - 30 \\
 &= +20
 \end{aligned}$$

《 調査結果 》

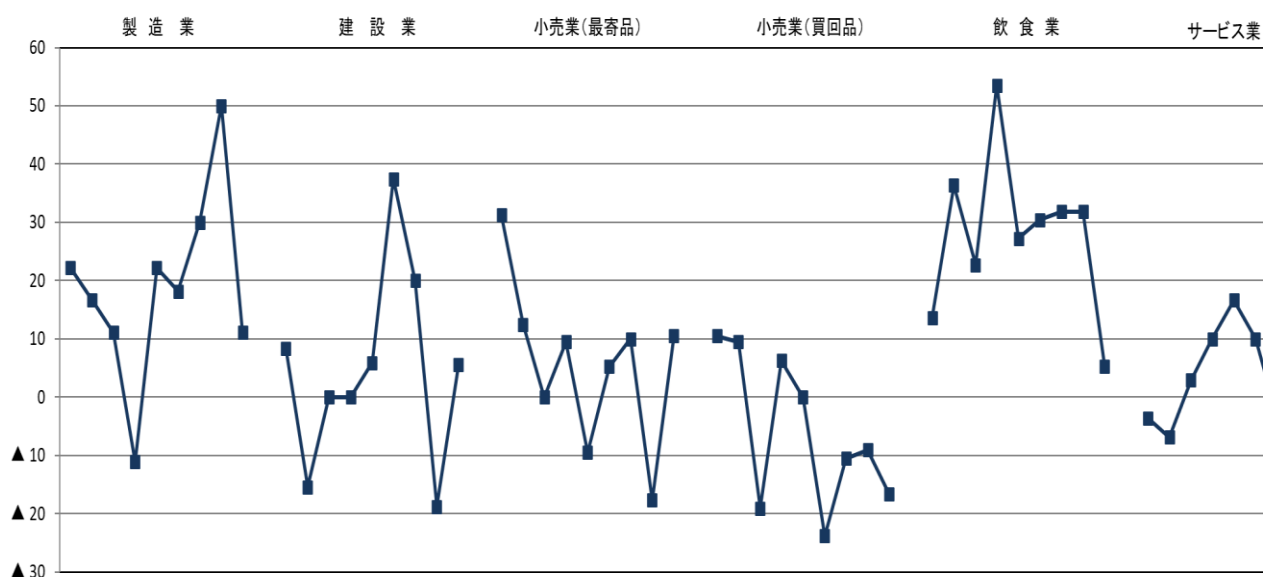
I. 全業種

□業況D I

- ・全業種の業況判断D Iは、+1.8%（前期比 5.9 ポイント減）とやや減少が見られるが、3ヶ月先は、+25.2%と大幅な増加の見通しである。
 - ・売上D Iは、+7.2%（前期比 5.6 ポイント減）とやや減少が見られるが、3ヶ月先も、+16.2 と大幅な増加の見通しである。
 - ・資金繰りD Iは、▲9.0%（前期比 1.3 ポイント減）とやや減少が見られるが、3ヶ月先は、+9.0%と大幅な増加の見通しである。
 - ・採算D Iは、▲13.5%（前期比 1.5 ポイント減）とやや減少が見られるが、3ヶ月先は、+0.9%と大幅な増加の見通しである。
 - ・従業員数D Iは、+20.7%（前期比 1.9 ポイント増）とやや人手不足が進んでいるが、3ヶ月先は、+23.4%とさらに人手不足が進む見通しである。
- ・業種別の業況判断は、製造業、小売業（買回品）、サービス業は増加しているが、飲食業は横ばいであり建設業、小売業（最寄品）は低下している。



業種別 業況判断DIの推移(R5年 7-9 月期～R7年 7-9 月期)



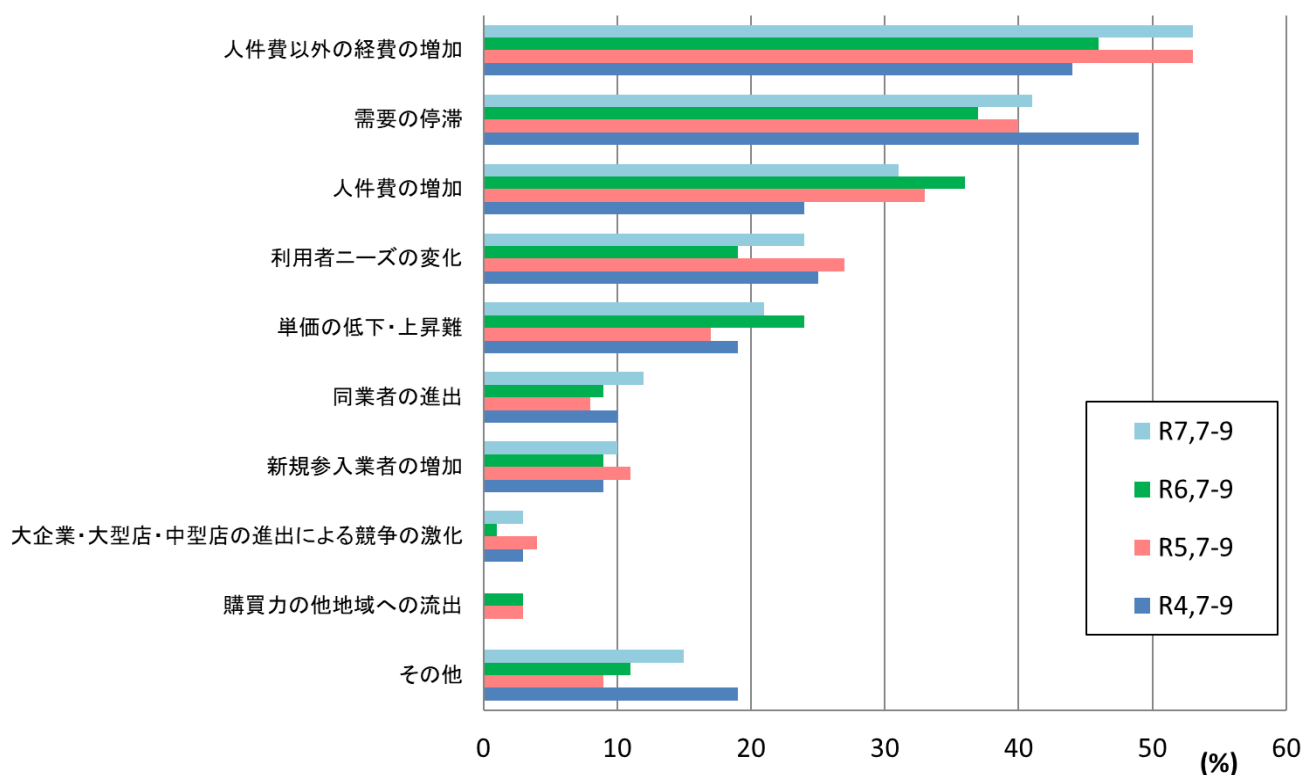
□設備投資動向

- ・投資件数は 24 件（3 ヶ月前と比べて 5 増）となっており、その内訳は OA 機器 5 件、機械設備 6 件、車両運搬具 6 件、建物等 7 件、その他 0 件となっている。

□経営上の問題点（延べ問題点件数に対する比率）

- ・①人件費以外の経費増加 25%（59 社）が最も多く、②需要の停滞 19%（45 社）、③人件費の増加 15%（34 社）、④利用者ニーズの変化 12%（27 社）、⑤単価の低下・上昇難 10%（23 社）、が続いている。

経営上の問題点 （回答社数に対する比率）

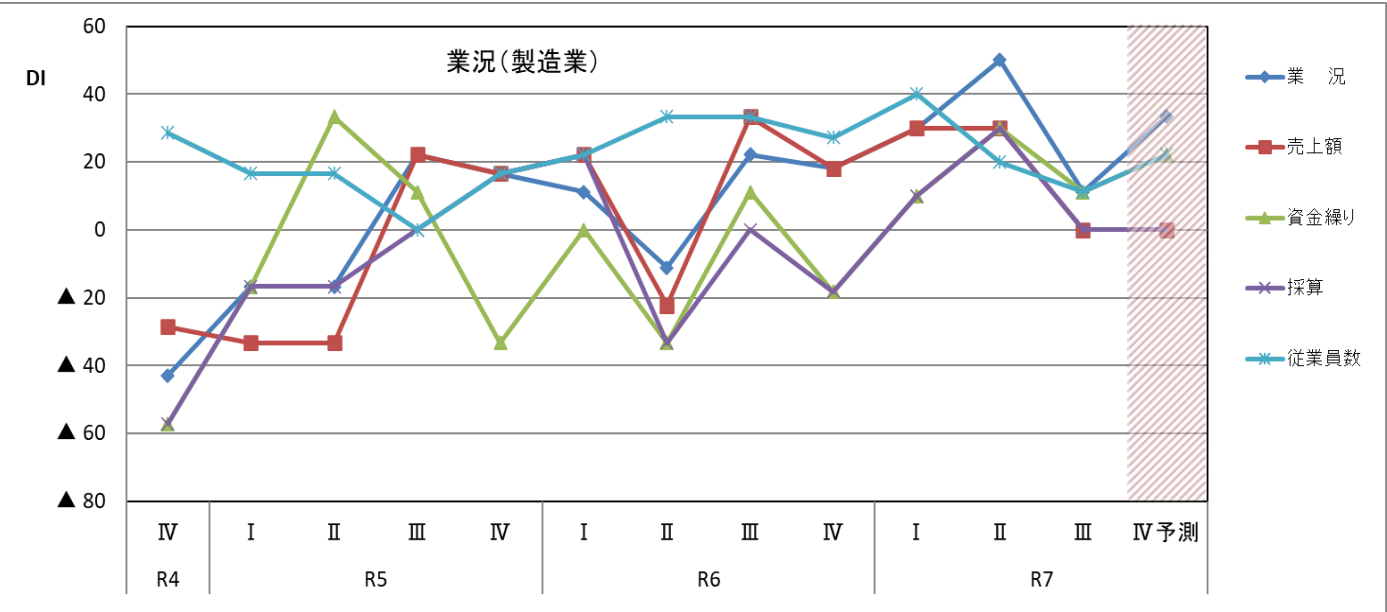


Ⅱ. 業種

1、製造業

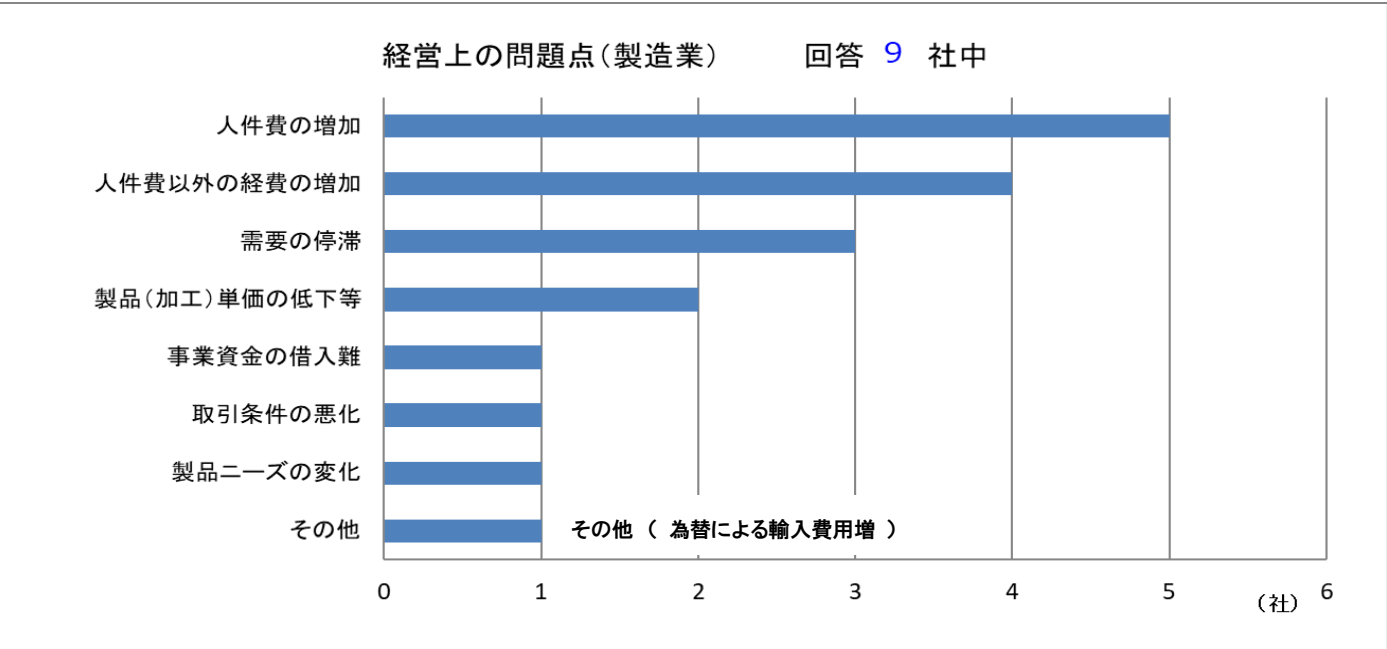
□業況D I

- ・業況判断D Iは、+11.1%（前期比 38.9 ポイント減）と大幅な減少が見られるが、3ヶ月先は、+33.3%と大幅な増加の見通しである。
- ・売上D Iは、±0.0%（前期比±30.0 ポイント減）と大幅な減少が見られるが、3ヶ月先は、±0.0%と横ばいの見通しである。
- ・資金繰りD Iは、+11.1%（前期比 18.9 ポイント減）と大幅な減少が見られるが、3ヶ月先は、+22.2%と大幅な増加の見通しである。
- ・採算D Iは、±0.0%（前期比 30.0 ポイント減）と大幅な減少が見られるが、3ヶ月先は、±0.0%と横ばいの見通しである。
- ・従業員数D Iは、+11.1%（前期比 8.9 ポイント減）と人手不足解消が進んでいるが、3ヶ月先は、+22.2%と再び人手不足が進む見通しである。



□設備投資動向 車両運搬具 1 件 となっている。

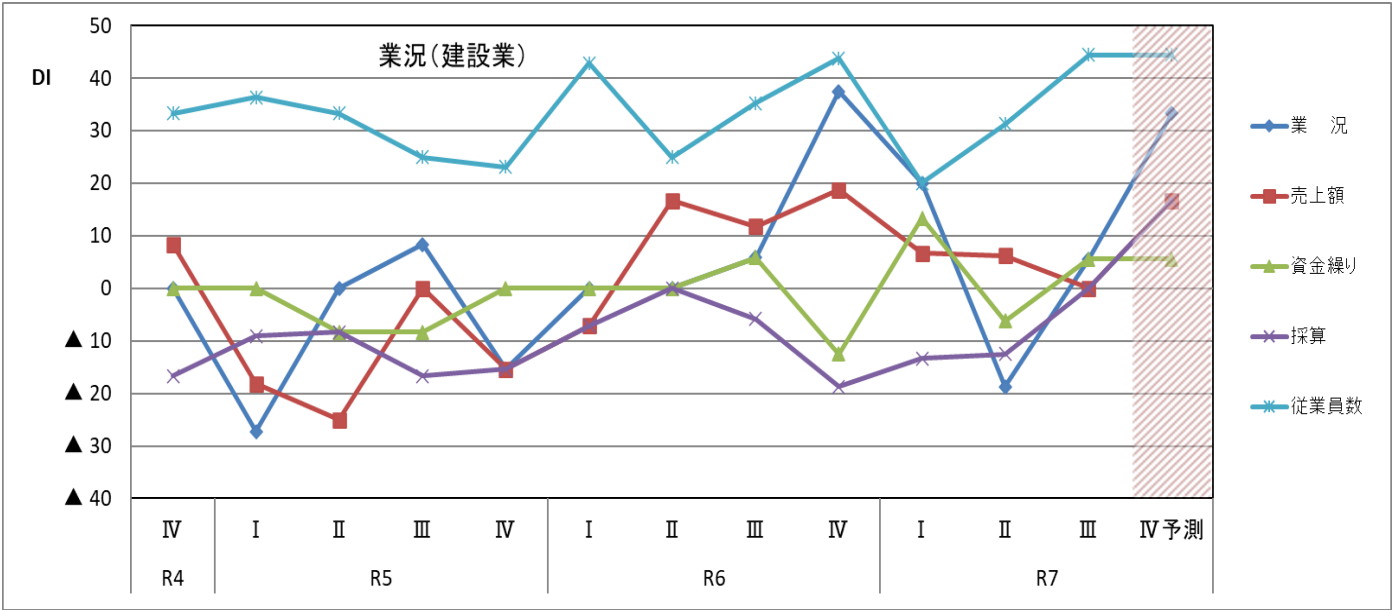
□経営上の問題点（延べ問題点件数）



2、建設業

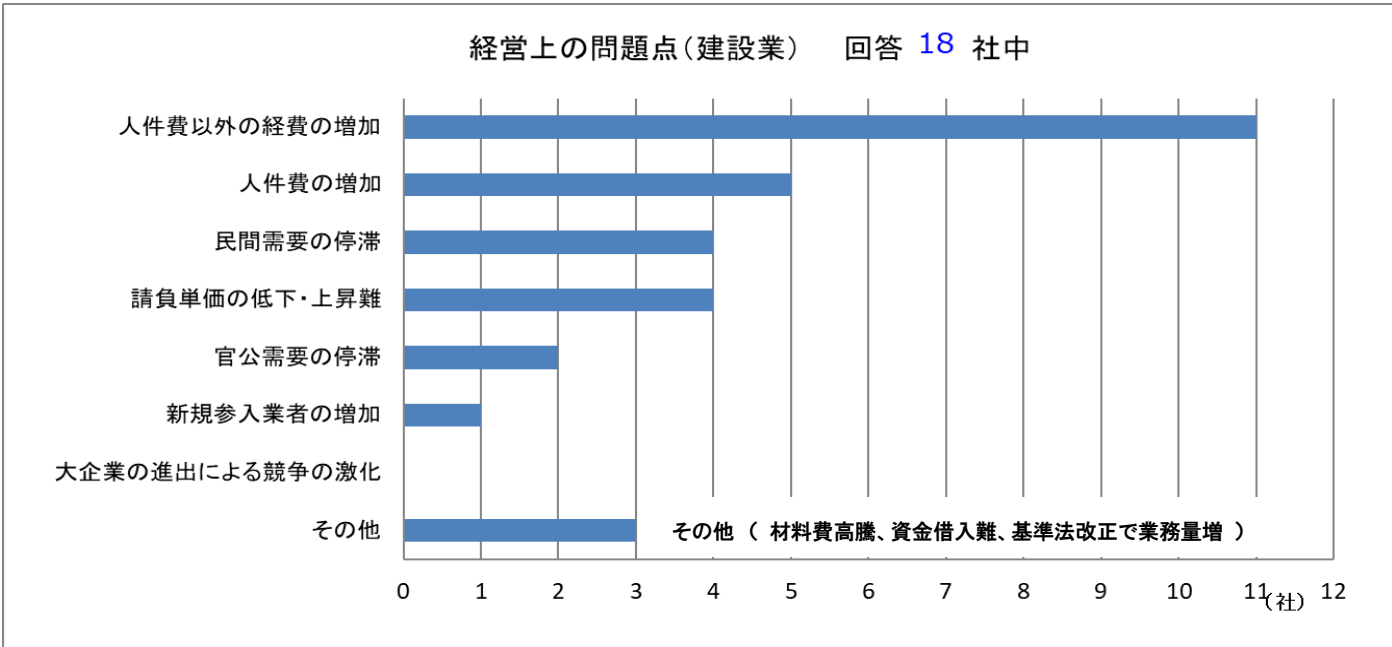
□業況D I

- ・景況判断D Iは、+5.6%（前期比 24.4 ポイント増）と大幅な増加が見られるが、3ヶ月先は、+33.3%とさらに大幅な増加の見通しである。
- ・売上D Iは、±0.0%（前期比 6.3 ポイント減）とやや減少が見られるが、3ヶ月先は、+16.7%と大幅な増加の見通しである。
- ・資金繰りD Iは、+5.6%（前期比 11.9 ポイント増）と大幅な増加が見られるが、3ヶ月先は、+5.6%と横ばいの見通しである。
- ・採算D Iは、±0.0%（前期比 12.5 ポイント増）と大幅な増加が見られるが、3ヶ月先は、+16.7%と大幅な増加の見通しである。
- ・従業員数D Iは、+44.4%（前期比 13.1 ポイント増）と大幅な人手不足が進んでいるが、3ヶ月先は、+44.4%と横ばいの見通しである。



□設備投資動向 OA 機器等 1 件、車両運搬具 3 件 となっている。

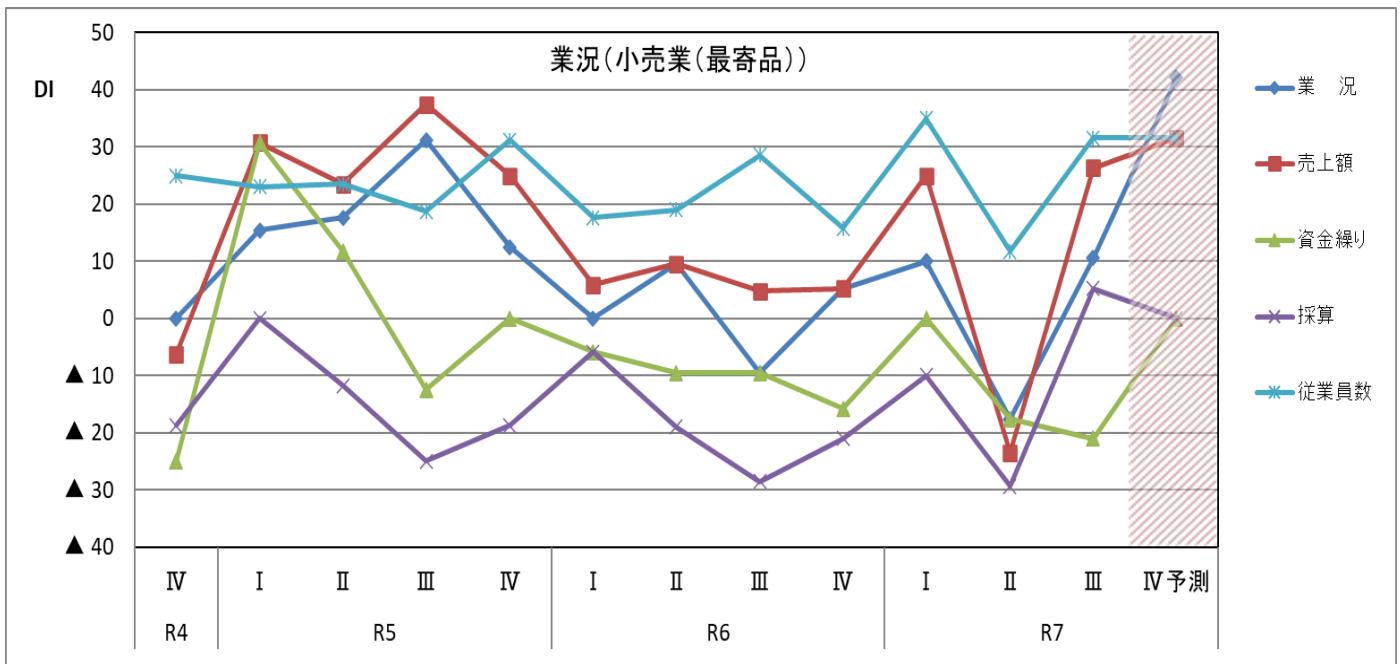
□経営上の問題点（延べ問題点件数）



3. 小売業（最寄品）

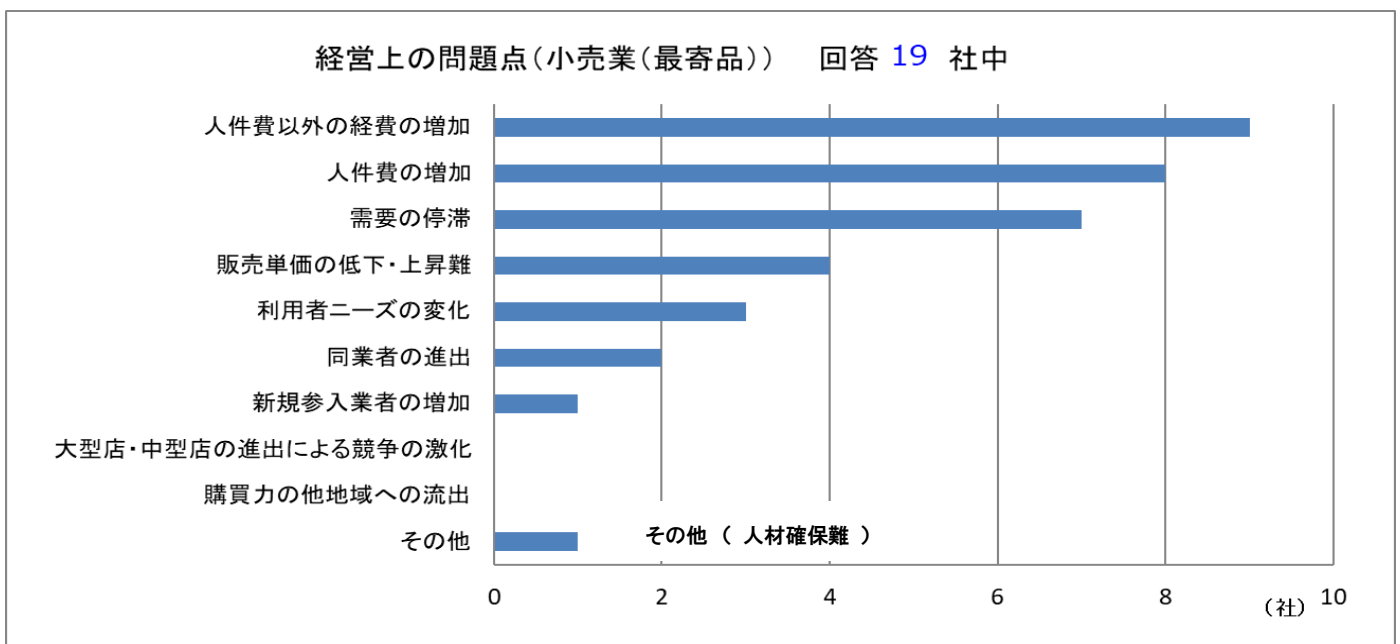
□業況D I

- ・景況判断D Iは、+10.5%（前期比 28.1 ポイント増）と大幅な増加が見られるが、3 ヶ月先は、+42.1%と大幅な増加の見通しである。
- ・売上D Iは、+26.3%（前期比 49.8 ポイント増）と大幅な増加が見られるが3 ヶ月先は、+31.6%とやや増加の見通しである。
- ・資金繰りD Iは、▲21.1%（前期比 3.5 ポイント減）とやや減少が見られるが、3 ヶ月先は、±0.0%と大幅な増加の見通しである。
- ・採算D Iは、+5.3%（前期比 34.7 ポイント増）と大幅な増加が見られるが、3 ヶ月先は、±0.0%とやや減少の見通しである。
- ・従業員数D Iは、+31.6%（前期比 19.8 ポイント増）と大幅な人手不足が進んでいるが、3 ヶ月先は、+31.6%と横ばいの見通しである。



□設備投資動向 OA 機器等 1 件、機械設備 2 件、建物等 2 件 となっている。

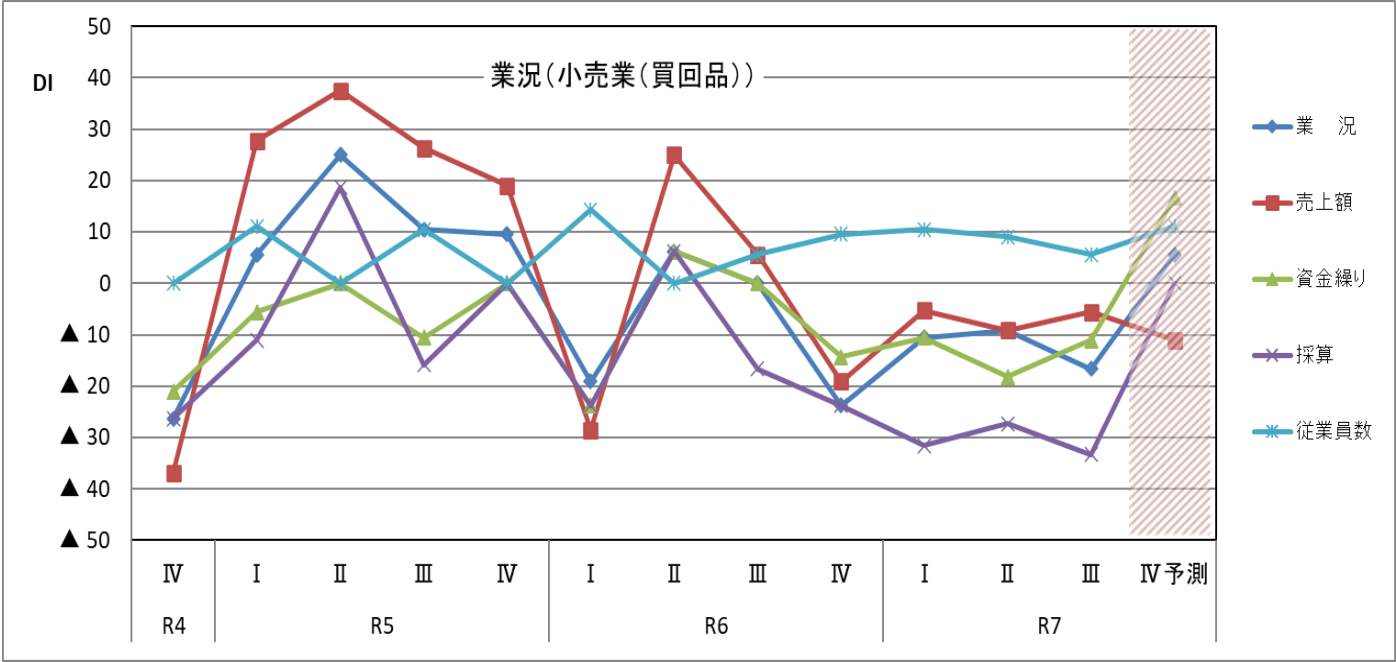
□経営上の問題点（延べ問題点件数）



4、小売業（買回品）

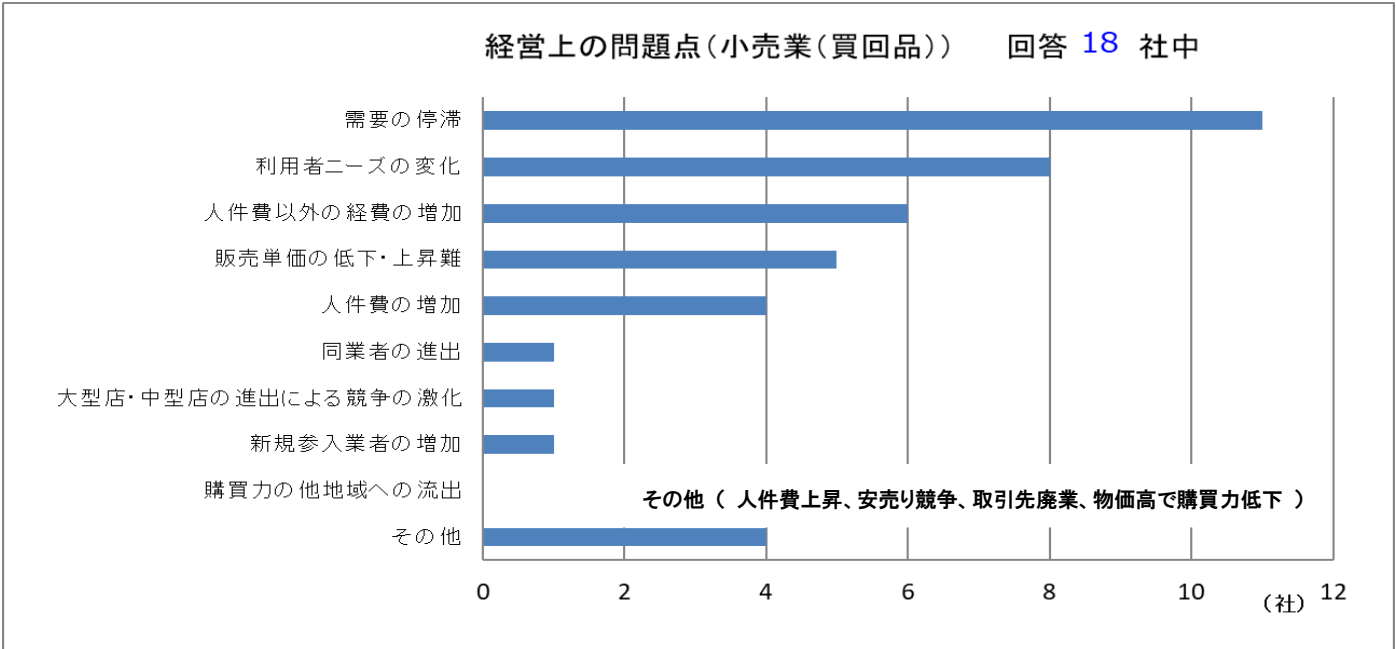
□業況D I

- ・業況判断D Iは、▲16.7%（前期比 7.6 ポイント減）とやや減少が見られるが、3ヶ月先は、+5.6%と大幅な増加の見通しである。
- ・売上D Iは、▲5.6%（前期比 3.5 ポイント増）とやや増加が見られるが、3ヶ月先は、▲11.1%とやや減少の見通しである。
- ・資金繰りD Iは、▲11.1%（前期比 7.1 ポイント増）とやや増加が見られるが、3ヶ月先は、+16.7%と大幅な増加の見通しである。
- ・採算D Iは、▲33.3%（前期比 6.6 ポイント減）とやや減少が見られるが、3ヶ月先は、±0.0%と大幅な増加の見通しである。
- ・従業員数D Iは、+5.6%（前期比 3.5 ポイント減）とやや人手不足解消が進んでいるが、3ヶ月先は、+11.1%と再び人手不足が進む見通しである。



□設備投資の動向 OA 機器等 1 件、機械設備 2 件、建物等 2 件 となっている。

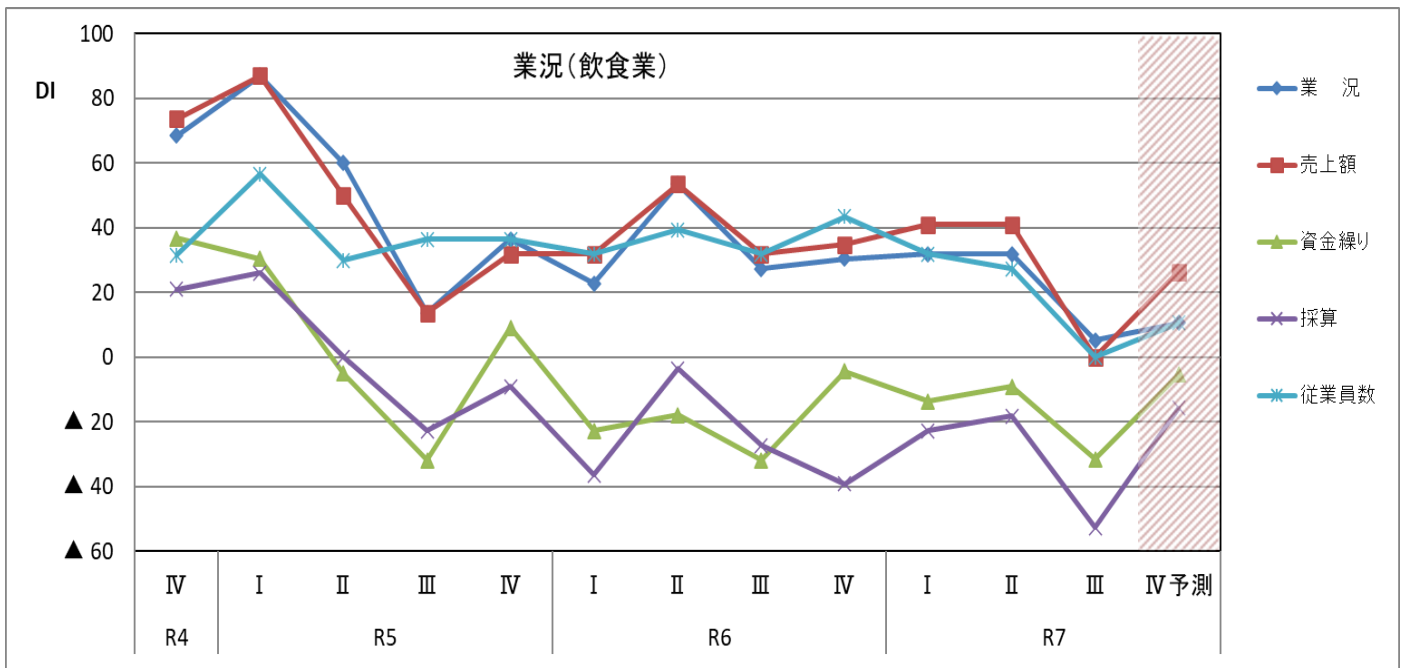
□経営上の問題点（延べ問題点件数）



5、飲食業

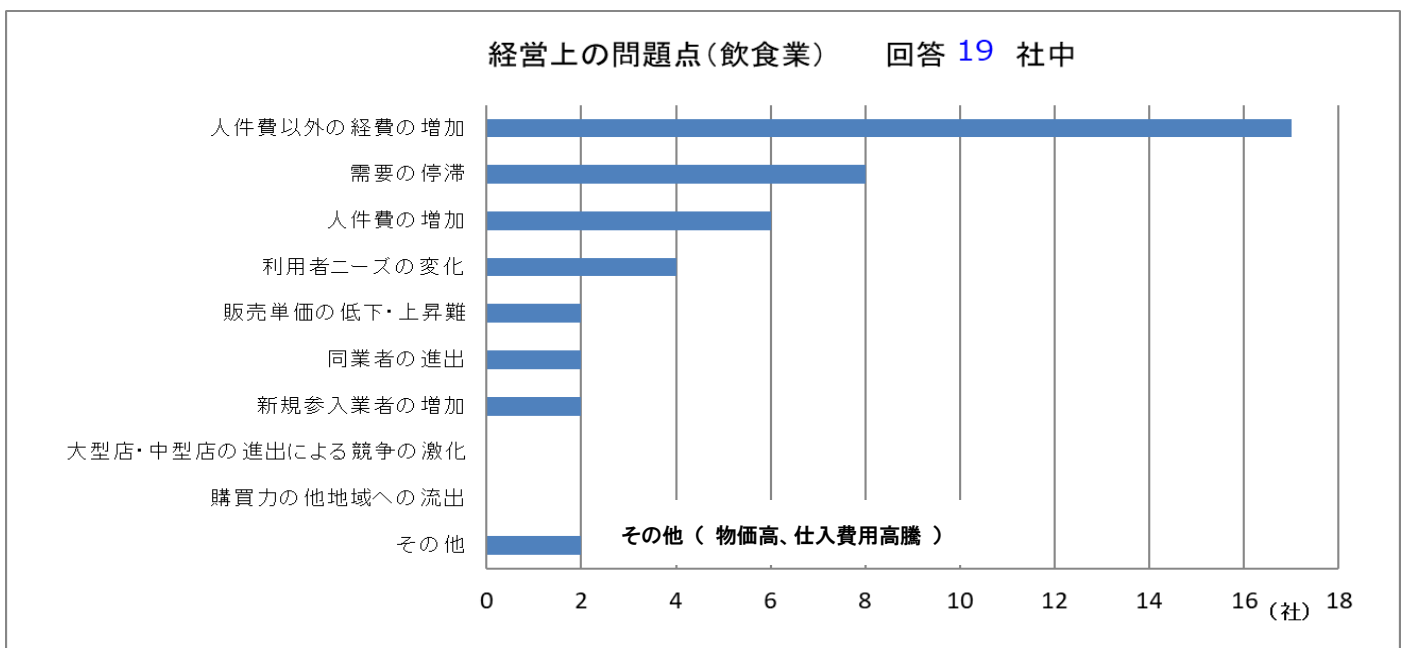
□業況D I

- ・業況判断D Iは、+5.3%（前期比 26.5 ポイント減）と大幅な減少となっているが、3ヶ月先は、+10.5%とやや増加の見通しである。
- ・売上D Iは、±0.0%（前期比 40.9 ポイント減）と大幅な減少となっているが、3ヶ月先は、+26.3%と大幅な増加の見通しである。
- ・資金繰りD Iは、▲31.6%（前期比 22.5 ポイント減）と大幅な減少が見られるが、3ヶ月先は、▲5.3%と大幅な増加の見通しである。
- ・採算D Iも、▲52.6%（前期比 34.4 ポイント減）と大幅な減少が見られるが、3ヶ月先は、▲15.8%と大幅な増加の見通しである。
- ・従業員数D Iは、±0.0%（前期比 27.3 ポイント減）と大幅に人手不足解消が進んでいるが、3ヶ月先は、+10.5%と再び人手不足が進む見通しである。



□設備投資動向 機械設備 1 件、車両運搬具 1 件、建物等 2 件 となっている。

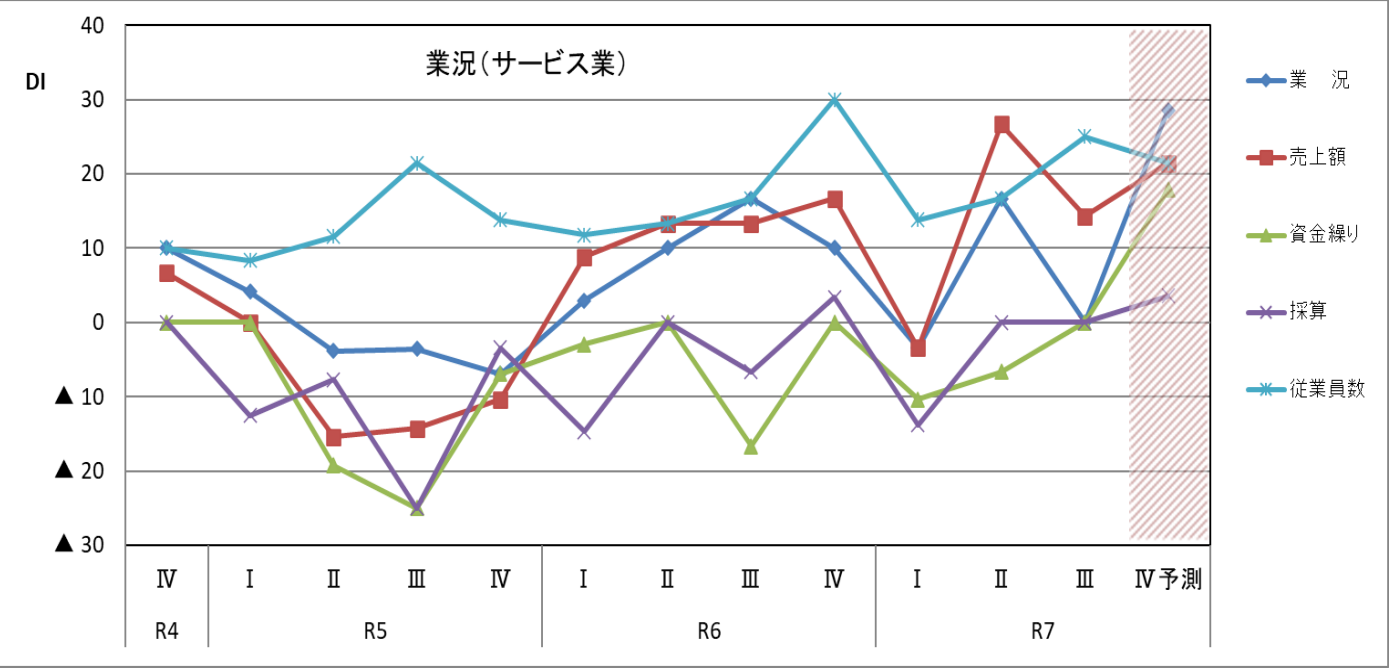
□経営上の問題点（延べ問題点件数）



6、サービス業

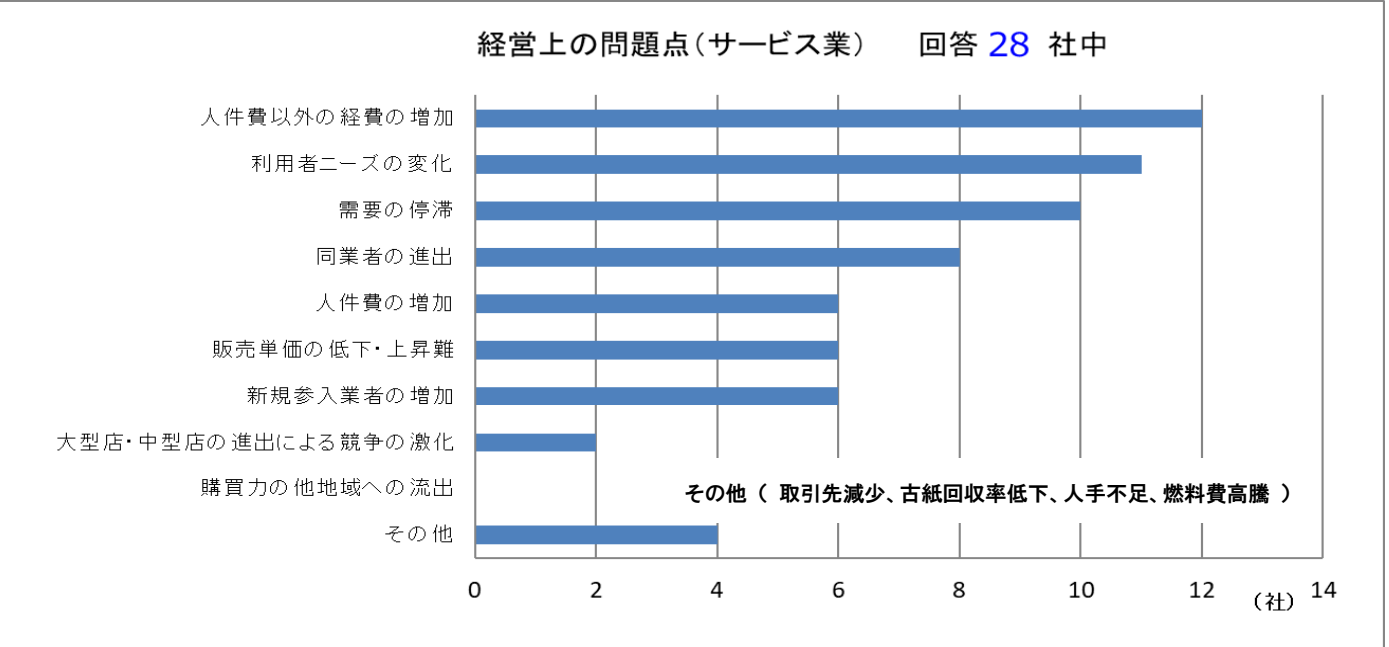
□業況D I

- ・業況判断D Iは、±0.0%（前期比 16.7 ポイント減）と大幅な減少が見られるが、3ヶ月先は、+28.6%と大幅な増加の見通しである。
- ・売上D Iは、+14.3%（前期比 12.4 ポイント減）と大幅な減少が見られるが、3ヶ月先は、+21.4%と大幅な増加の見通しである。
- ・資金繰りD Iは、±0.0%（前期比 6.7 ポイント増）とやや増加が見られるが、3ヶ月先は、+17.9%と大幅な増加の見通しである。
- ・採算D Iは、±0.0%（前期比 0.0 ポイント）と横ばい傾向が見られるが、3ヶ月先は、+3.6%とやや増加の見通しである。
- ・従業員数D Iは、+25.0%（前期比 8.3 ポイント増）とやや人手不足が進んでいるが、3ヶ月先は、+21.4%とやや人手不足解消が進む見通しである。

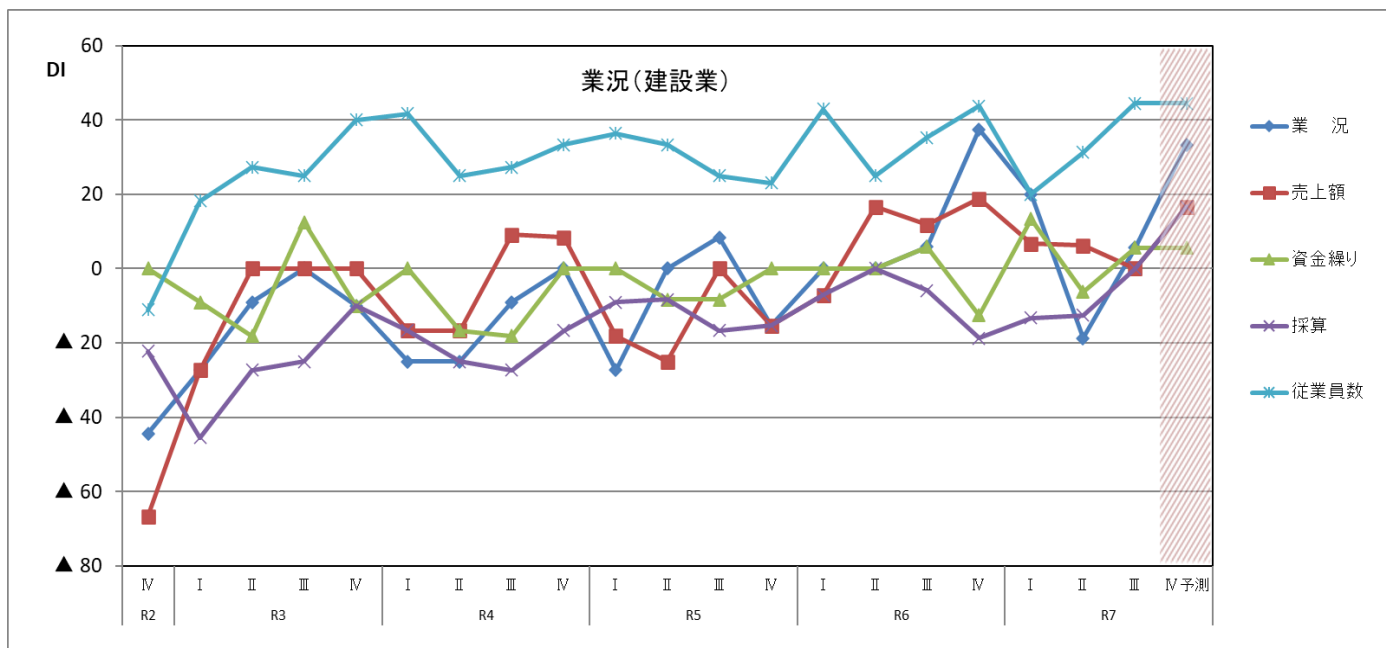
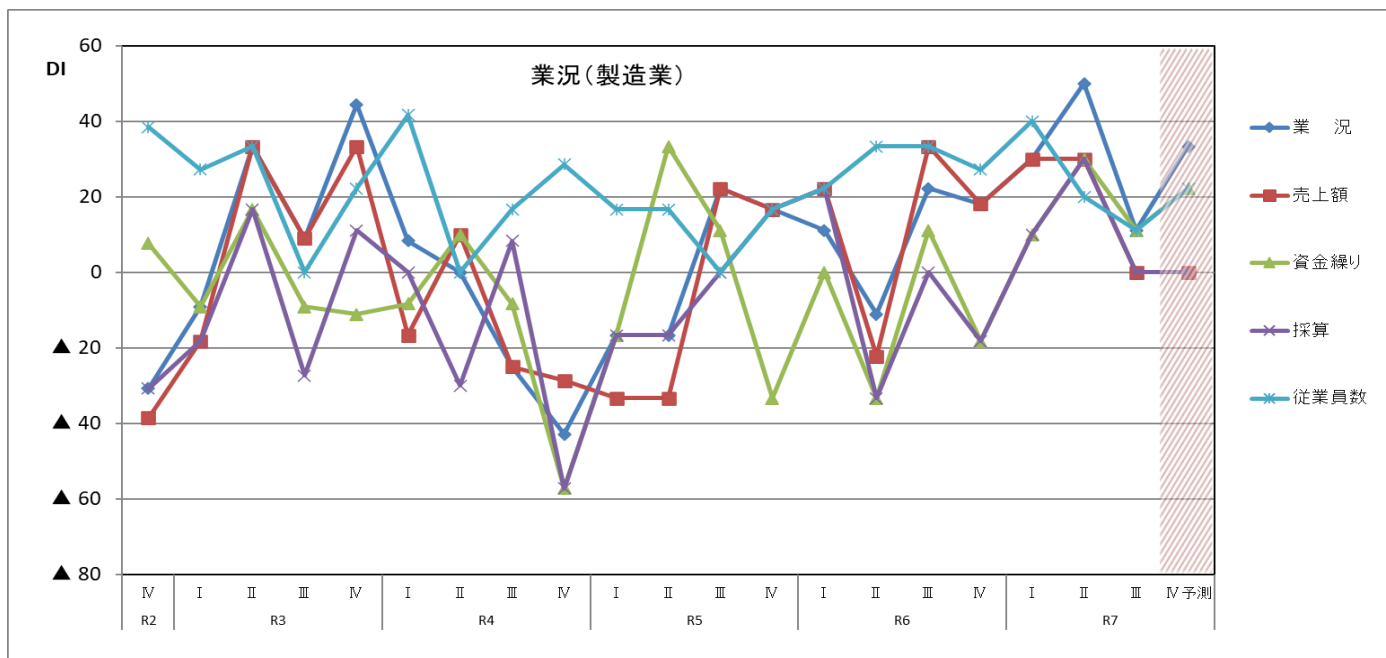
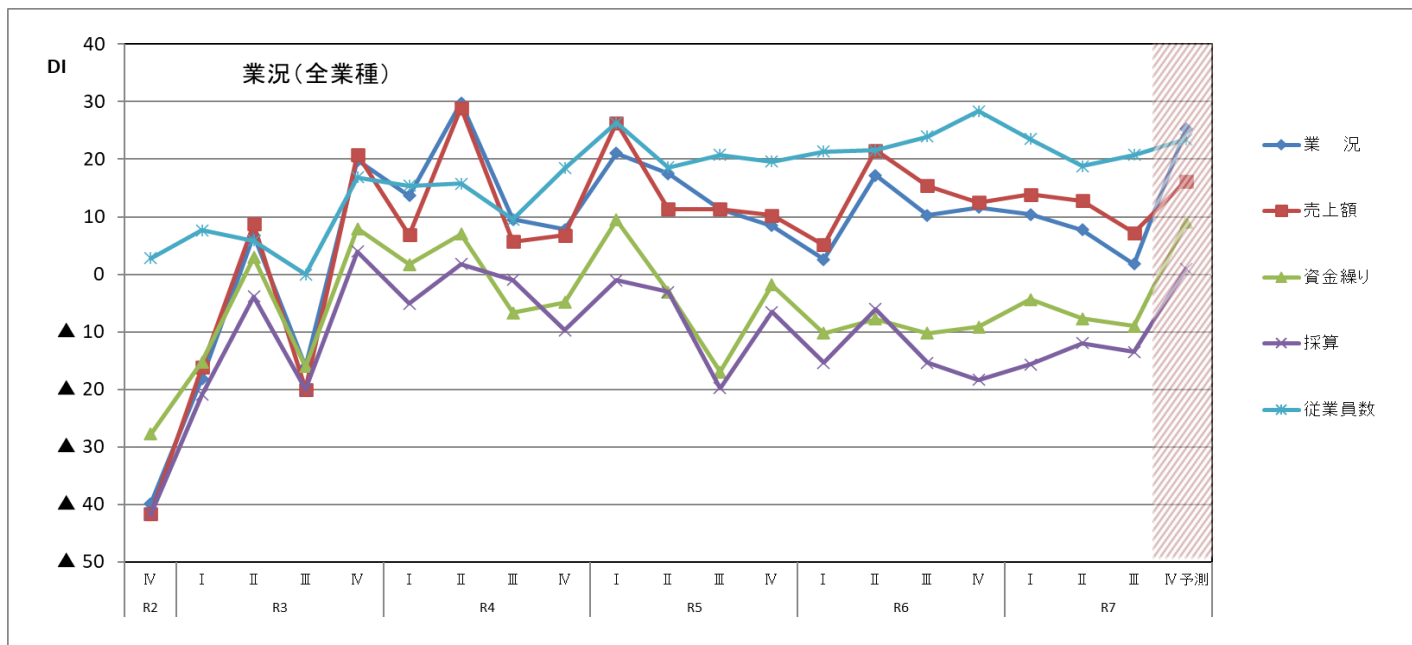


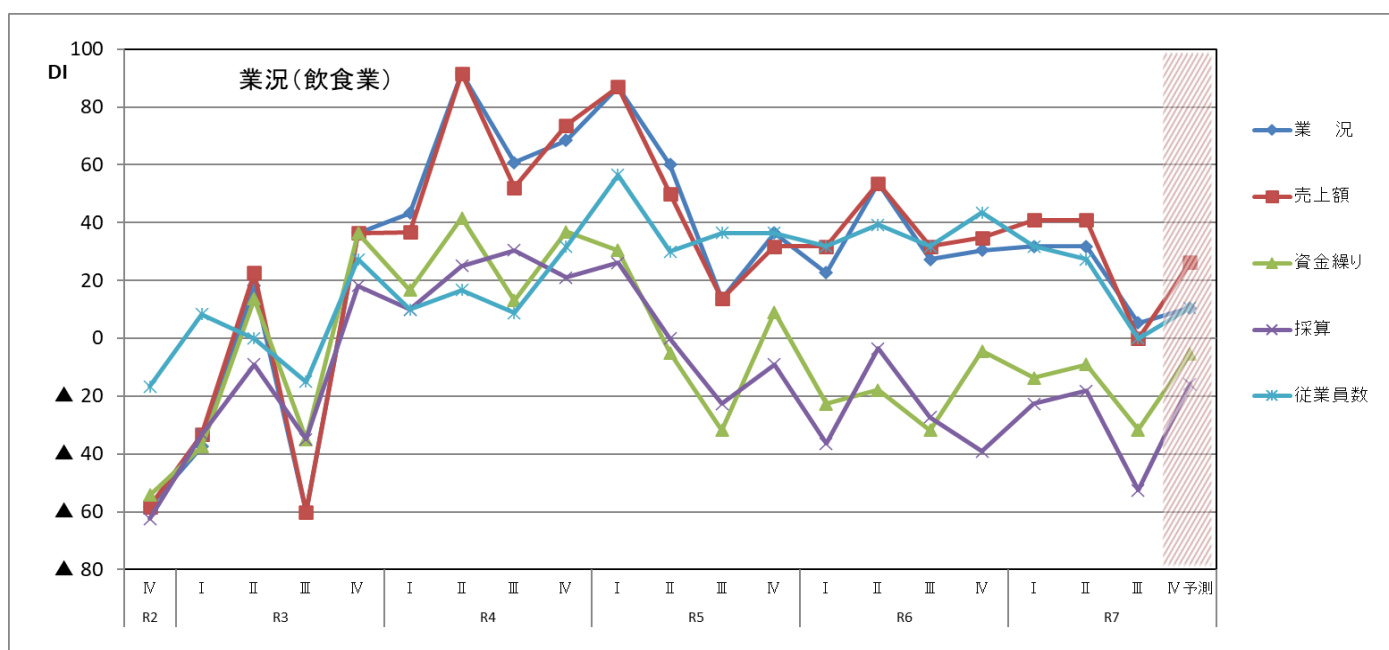
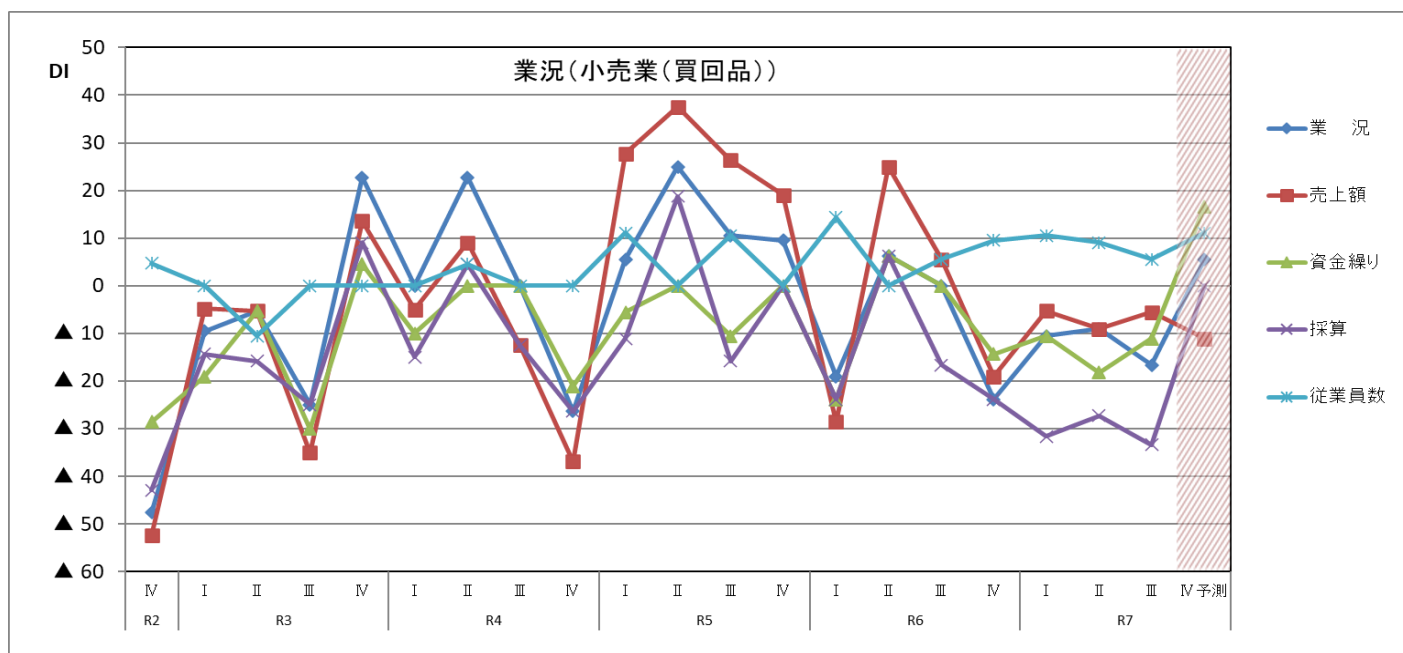
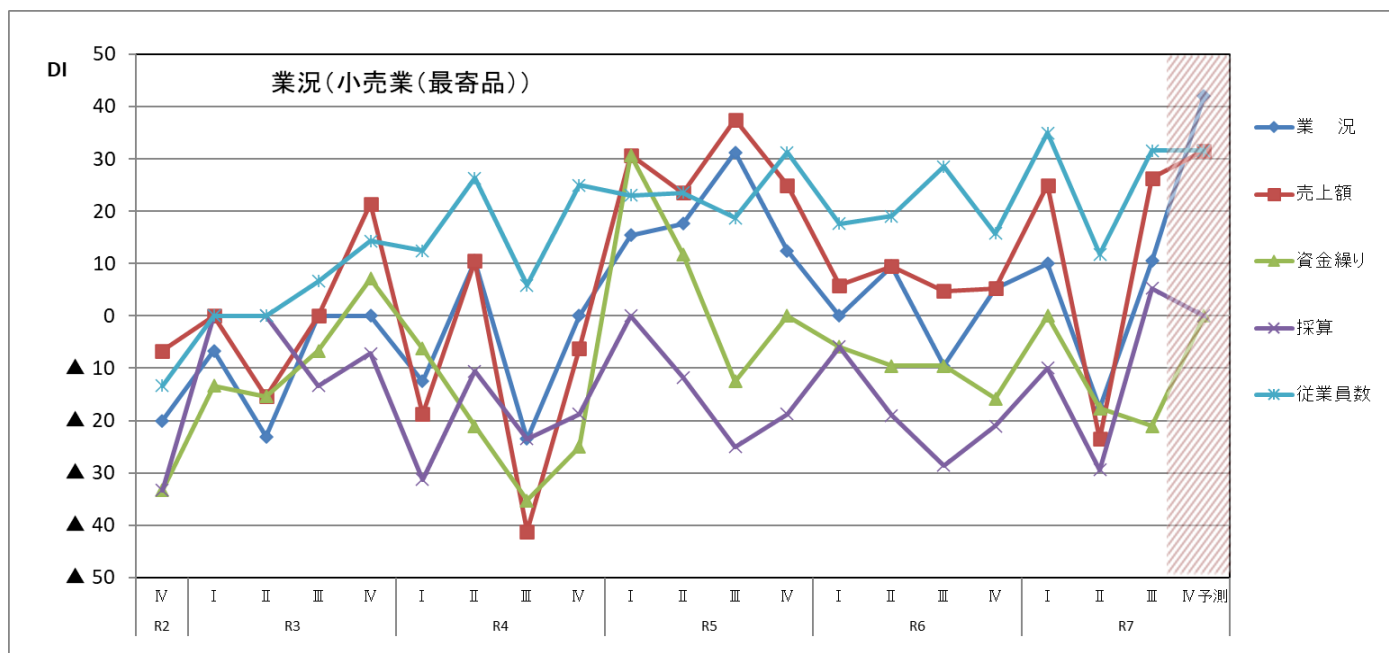
□設備投資動向 OA 機器 2 件、機械設備 1 件、車両運搬具 1 件、建物等 1 件 となっている。

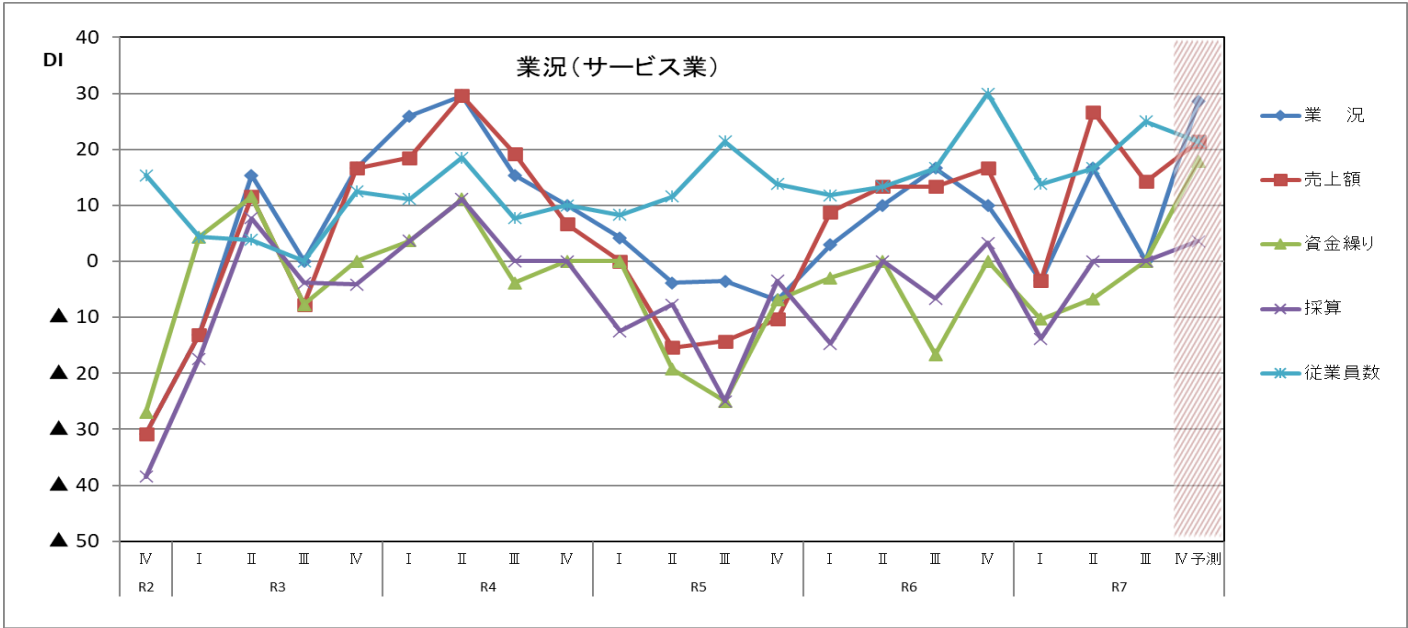
□経営上の問題点（延べ問題点件数）



《資料》 5 年分の推移







□設備投資

全業種	R2	R3				R4				R5				R6				R7			
	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV予測
OA機器	7	2	6	5	7	10	4	11	5	6	6	5	5	10	5	8	7	10	4	5	4
機械設備	8	7	1	5	8	12	11	5	2	4	6	6	4	8	7	11	8	6	3	6	8
車輛運搬具	3	4	6	2	2	3	4	6	1	6	4	8	5	3	2	5	9	9	4	6	7
建物	3	3	4	8	7	5	4	4	3	2	1	4	8	4	5	6	5	5	4	7	5
その他	0	1	0	0	0	1	5	3	1	1	0	2	2	2	1	2	1	1	4	0	1

製造業	R2	R3				R4				R5				R6				R7			
	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV予測
OA機器	4	0	0	1	1	2	0	1	0	2	0	0	0	1	2	0	2	3	1	0	0
機械設備	1	3	1	1	3	2	1	2	0	1	1	2	1	2	2	1	2	1	0	0	1
車輛運搬具	1	1	1	0	0	0	0	2	0	2	2	0	0	0	0	0	2	1	1	1	0
建物	0	0	0	1	1	1	1	0	1	0	0	0	1	0	1	0	1	0	1	0	1
その他	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	1	1	1	0	0	0	1	1	0	1

建設業	R2	R3				R4				R5				R6				R7			
	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV予測
OA機器	0	1	0	0	0	0	0	1	1	0	1	1	1	4	0	1	3	1	1	1	0
機械設備	0	1	0	0	0	0	1	0	0	0	2	1	1	0	1	1	0	0	1	0	0
車輛運搬具	1	1	0	1	0	0	1	0	0	2	0	2	0	0	1	2	4	4	1	3	3
建物	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0
その他	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	1	1	0	0	1	0	0

小売業 (最寄品)	R2	R3				R4				R5				R6				R7			
	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV予測
OA機器	1	0	1	0	0	2	3	1	1	0	2	0	0	1	1	0	0	0	0	1	2
機械設備	2	1	0	1	1	2	5	3	1	3	1	2	2	3	2	2	3	2	1	2	2
車輛運搬具	0	0	0	0	0	0	1	1	0	0	2	1	1	0	0	1	0	0	0	0	2
建物	0	0	0	1	1	0	0	1	0	1	0	2	2	2	2	2	3	3	2	2	1
その他	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

小売業 (買回品)	R2	R3				R4				R5				R6				R7			
	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV予測
OA機器	0	0	1	1	0	1	0	3	1	1	1	1	0	0	1	2	1	1	1	1	0
機械設備	0	0	0	1	1	1	0	0	1	0	0	0	0	1	0	2	0	2	0	2	2
車輛運搬具	1	0	1	0	1	1	1	1	0	0	0	1	3	0	0	0	1	1	0	0	0
建物	1	2	3	1	2	0	1	0	0	0	0	0	1	1	0	1	0	0	0	2	0
その他	0	0	0	0	0	0	2	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

飲食業	R2	R3				R4				R5				R6				R7			
	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV予測
OA機器	0	0	2	2	2	2	0	2	0	1	0	0	3	0	1	0	0	1	0	0	0
機械設備	4	2	0	2	2	6	4	0	0	0	1	0	0	1	2	3	3	1	1	1	3
車輛運搬具	0	1	1	0	0	0	0	0	0	2	0	1	0	1	0	1	1	0	0	1	0
建物	1	0	0	4	1	2	1	2	1	0	0	0	1	0	1	2	0	1	0	2	2
その他	0	1	0	0	0	1	2	0	0	0	0	1	0	0	0	0	1	0	0	0	0

サービス業	R2	R3				R4				R5				R6				R7			
	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV予測
OA機器	2	1	2	1	4	3	1	3	2	2	2	3	1	4	0	5	1	4	1	2	2
機械設備	1	0	0	0	1	1	0	0	0	0	1	1	0	1	0	2	0	0	0	1	0
車輛運搬具	0	1	3	1	1	2	1	2	1	0	0	3	1	2	1	1	1	3	2	1	2
建物	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	2	2	1	1	1	1	1	1	1	1
その他	0	0	0	0	0	0	0	1	1	0	0	0	1	1	0	1	0	0	2	0	0