

第 86 回 中小企業景況調査

(令和 7 年 7 月～令和 7 年 9 月)

《 調査結果の要約 》

全業種業況 D I では +1.8% (前期比 5.9 ポイント減) とやや減少が見られるが、業種別 D I では建設業、小売業（最寄品）は増加しており、製造業、小売業（買回品）、飲食業、サービス業は低下している。

業種別にみると、下記の通りである。

3 カ月前と比べて増加 ↑ : 建設業、小売業（最寄品）

3 カ月前と比べて低下 ↓ : 製造業、小売業（買回品）、飲食業、サービス業

1. 全業種の業況判断 D I は、+1.8% (前期比 5.9 ポイント減) とやや減少が見られるが、3 カ月先は +25.2% と大幅な増加の見通しである。
2. 設備投資件数は、24 件（3 カ月前と比べて 5 件増）となっており、その内訳は OA 機器 5 件、機械設備 6 件、車両運搬具 6 件、建物等 7 件、その他 0 件となっている。
3. 経営上の問題点（延べ問題点件数に対する比率）は、①人件費以外の経費増加 25% (59 社) が最も多く、②需要の停滞 19% (45 社)、③人件費の増加 15% (34 社)、④利用者ニーズの変化 12% (27 社)、⑤単価の低下・上昇難 10% (23 社)、が続いている。

<国内および神奈川県の中小企業の景況トピックス>

●国内中小企業の業況判断 D I は、2 期ぶりに低下した。

1. 2025 年 7～9 月期の全産業の業況判断 D I (前年同期比) は、▲16.8 (前期差 0.5 ポイント減) とやや低下し、2 期ぶりの低下となった。
2. 製造業の業況判断 D I (前年同期比) は、▲19.6 (前期差 1.7 ポイント減) となり、2 期ぶりの低下となった。業種別に見ると化学など 6 業種で上昇し、木材・木製品など 8 業種で低下した。
3. 非製造業の業況判断 D I (前年同期比) は、▲15.9 (前期差 0.1 ポイント減) となり、2 期ぶりの低下となった。産業別に見ると小売業で上昇し、サービス業は横ばい、建設業、卸売業で低下した。

●令和 7 年 7～9 月の神奈川県中小企業の総合業況 D I は、

前期比 0.3 ポイント低下の▲25.1 となった。経営状況では、売上 D I は前期比 4.3 ポイント上昇の▲12.3、また、採算 D I は同 0.9 ポイント上昇の▲23.8 となった。今後の業況 D I を見ると、3 カ月後は現在比 0.3 ポイント低下の▲25.4、半年後は同 0.9 ポイント低下の▲26.0 を見込んでいる。

※ 国内は独立行政法人中小企業基盤整備機構、神奈川県は公益財団法人神奈川産業振興センターの調査報告から抜粋。

《 調査概要 》

1. 調査時点：令和 7 年 9 月現在
2. 調査件数：鎌倉市内の中小企業、特に小規模企業（製造業・建設業・小売業（最寄品）・小売業（買回品）・飲食業・サービス業）の中から 161 社を抽出しました。

	製造業	建設業	小売業		飲食業	サービス業	合計
			最寄品	買回品			
調査件数	14	19	25	27	37	39	161
回答数	9	18	19	18	19	28	111
回答率	64.3%	94.7%	76.0%	66.7%	51.4%	71.8%	68.9%

3. 調査方法：郵送によるアンケート方式（一部経営指導員による聞き取り）

4. 調査項目：

(1) D I の状況について

1、自社の状況 2、売上額 3、資金繰り 4、採算 5、従業員数

(2) 設備投資について

(3) 経営上の問題について

5. 調査データについて

(1) D I : Diffusion Index (ディフュージョンインデックス・景気動向指数) の略

各調査項目について、「増加」「好転」したとする企業割合から「減少」「悪化」したなどとする企業割合を指し引いた数値で、企業の景況感の判断に使用する指数。

(2) データは当該期間（四半期ごと）と、その前年同期および向こう 3 カ月の見通しを対比したものです。

- ・四半期：1 年の 4 分の 1、すなわち「3 カ月間」
- ・前期比：3 カ月前との比較
- ・前年同期比：1 年前との比較

< D I 計算例 >

「やや増加」「やや好転」50%、「変わらず」20%、「やや悪い」「やや減少」30%の場合、次の様な計算となります。

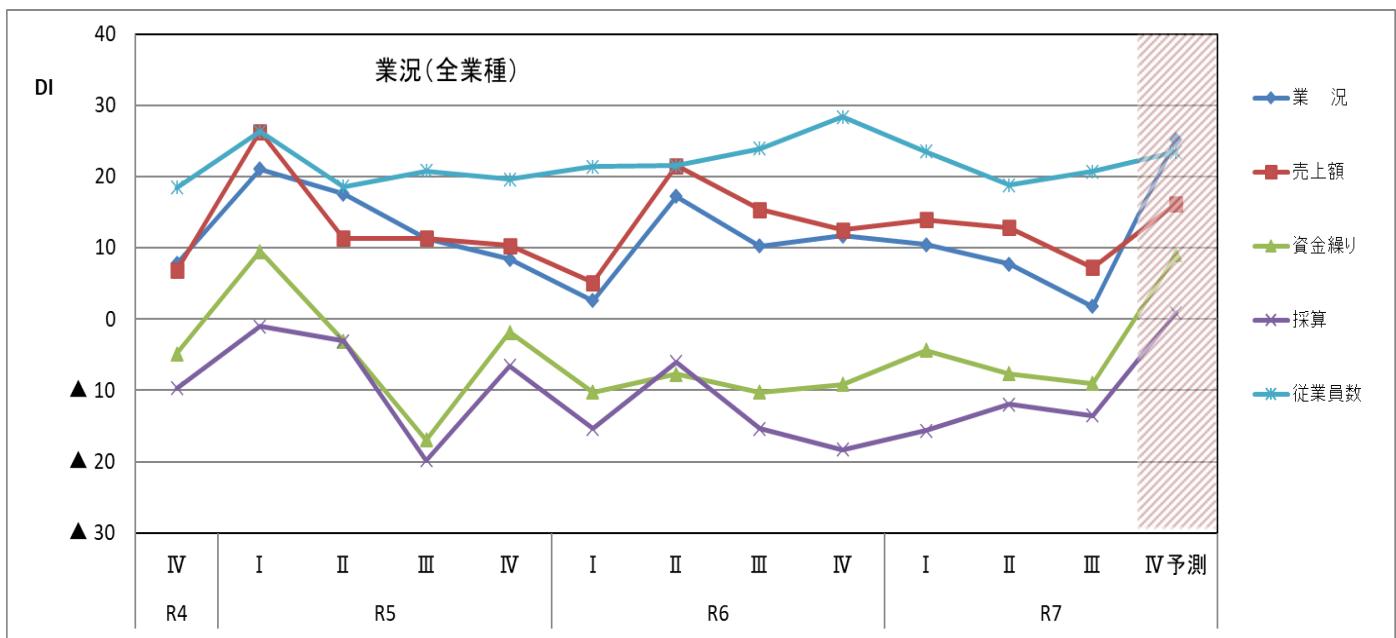
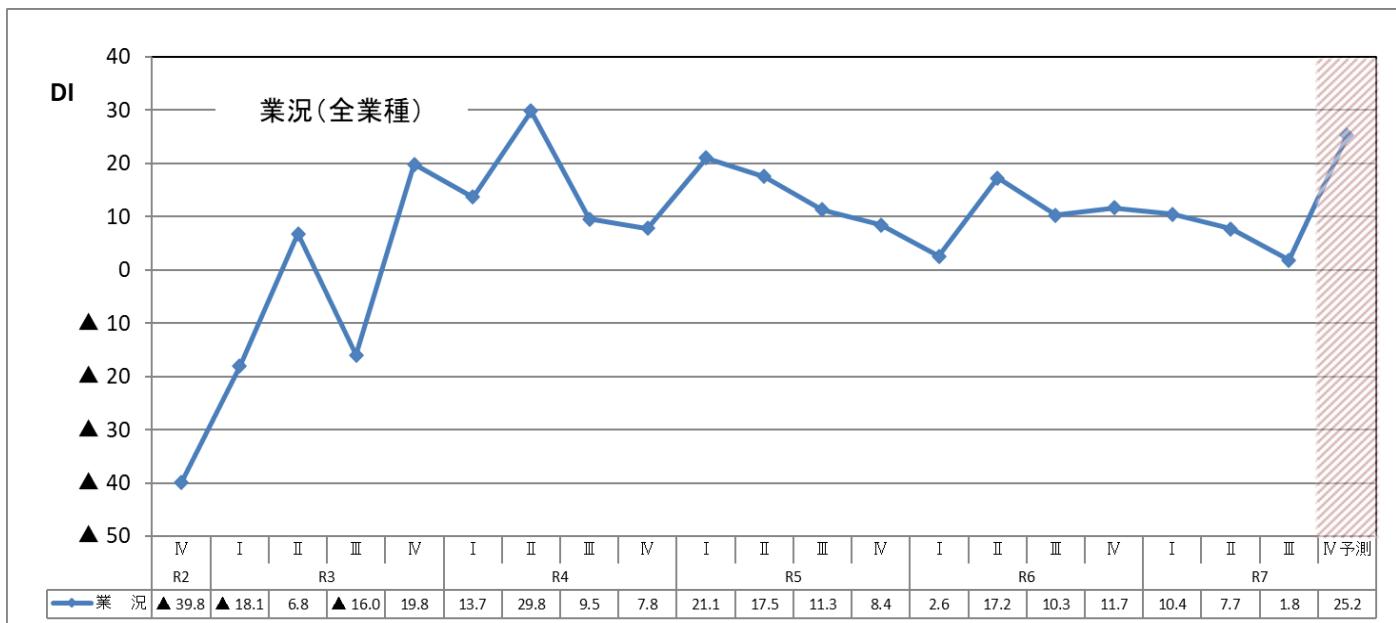
$$\begin{aligned} D I &= +50 - 30 \\ &= +20 \end{aligned}$$

《 調査結果 》

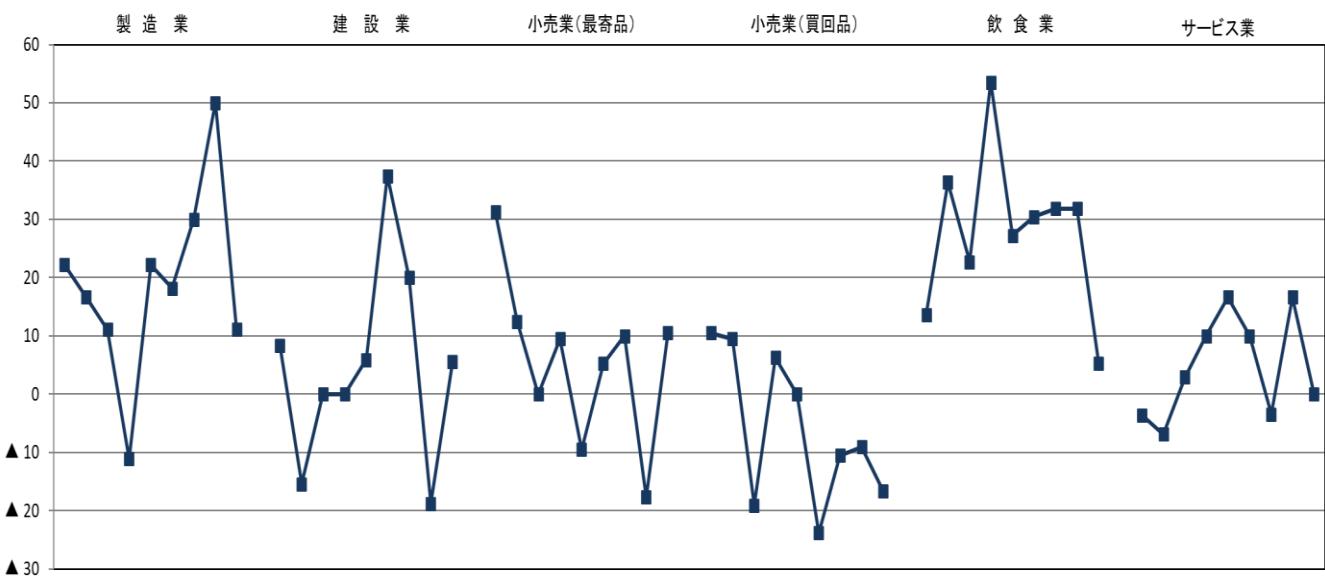
I. 全業種

□業況D I

- ・全業種の業況判断D Iは、+1.8%（前期比5.9ポイント減）とやや減少が見られるが、3ヶ月先は、+25.2%と大幅な増加の見通しである。
 - ・売上D Iは、+7.2%（前期比5.6ポイント減）とやや減少が見られるが、3ヶ月先も、+16.2と大幅な増加の見通しである。
 - ・資金繰りD Iは、▲9.0%（前期比1.3ポイント減）とやや減少が見られるが、3ヶ月先は、+9.0%と大幅な増加の見通しである。
 - ・採算D Iは、▲13.5%（前期比1.5ポイント減）とやや減少が見られるが、3ヶ月先は、+0.9%と大幅な増加の見通しである。
 - ・従業員数D Iは、+20.7%（前期比1.9ポイント増）とやや人手不足が進んでいるが、3ヶ月先は、+23.4%とさらに人手不足が進む見通しである。
 - ・業種別の業況判断は、製造業、小売業（買回品）、サービス業は増加しているが、飲食業は横ばいであり建設業、小売業（最寄品）は低下している。



業種別 業況判断DIの推移(R5年7-9月期～R7年7-9月期)



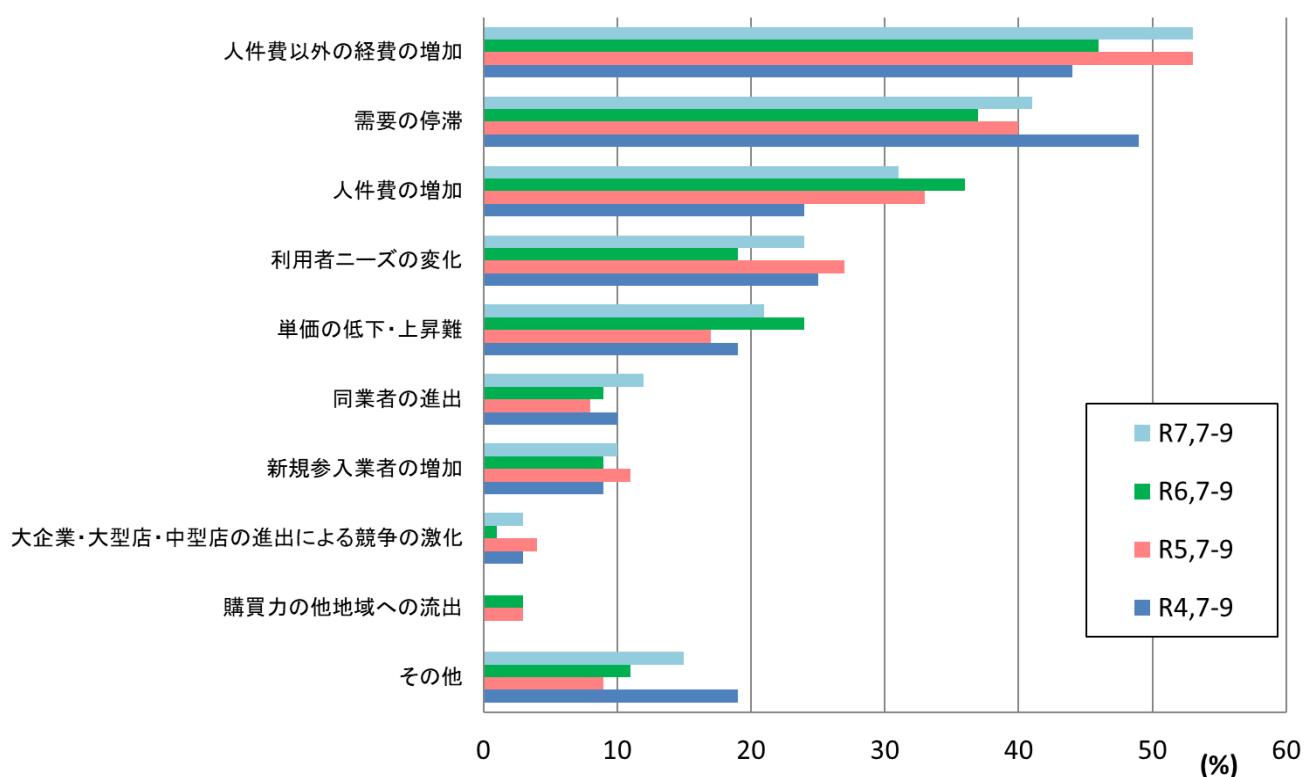
□設備投資動向

- ・投資件数は24件（3ヵ月前と比べて5増）となっており、その内訳はOA機器5件、機械設備6件、車両運搬具6件、建物等7件、その他0件となっている。

□経営上の問題点（延べ問題点件数に対する比率）

- ・①人件費以外の経費増加25%（59社）が最も多く、②需要の停滞19%（45社）、③人件費の増加15%（34社）、④利用者ニーズの変化12%（27社）、⑤単価の低下・上昇難10%（23社）、が続いている。

経営上の問題点 (回答社数に対する比率)

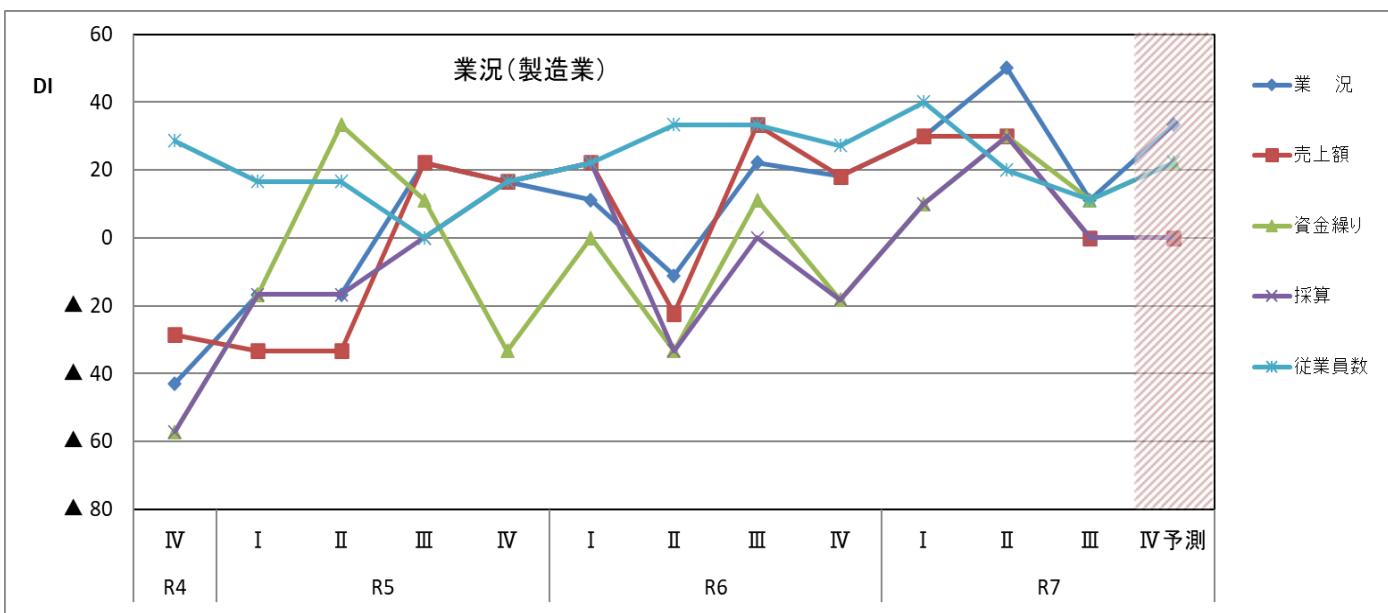


II. 業種

1、製造業

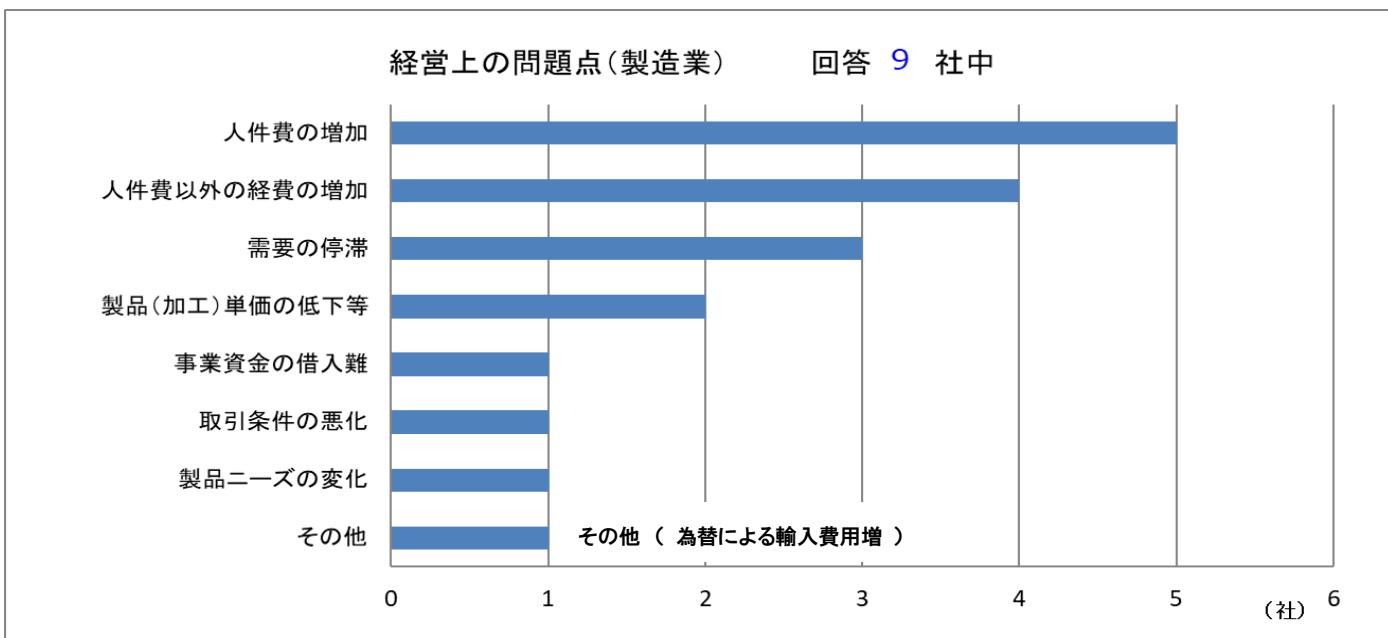
□業況 D I

- ・業況判断D Iは、+11.1%（前期比38.9ポイント減）と大幅な減少が見られるが、3ヶ月先は、+33.3%と大幅な増加の見通しである。
- ・売上D Iは、±0.0%（前期比±30.0ポイント減）と大幅な減少が見られるが、3ヶ月先は、±0.0%と横ばいの見通しである。
- ・資金繰りD Iは、+11.1%（前期比18.9ポイント減）と大幅な減少が見られるが、3ヶ月先は、+22.2%と大幅な増加の見通しである。
- ・採算D Iは、±0.0%（前期比30.0ポイント減）と大幅な減少が見られるが、3ヶ月先は、±0.0%と横ばいの見通しである。
- ・従業員数D Iは、+11.1%（前期比8.9ポイント減）と人手不足解消が進んでいるが、3ヶ月先は、+22.2%と再び人手不足が進む見通しである。



□設備投資動向　車両運搬具1件となっている。

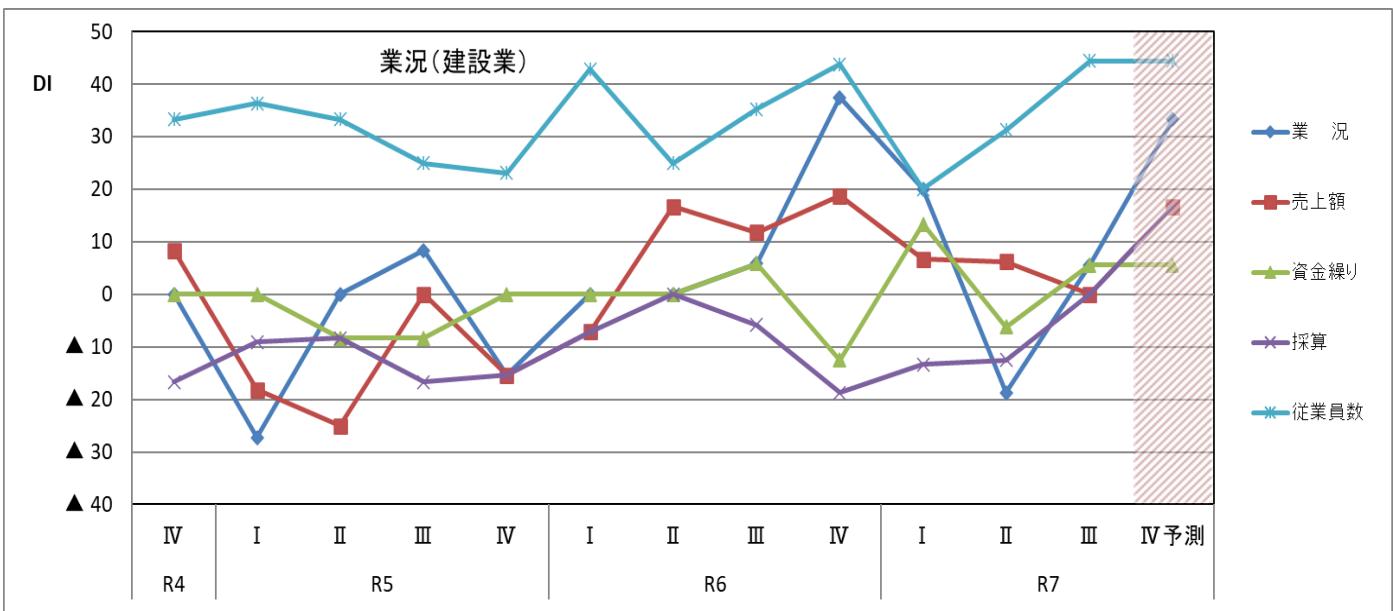
□経営上の問題点（延べ問題点件数）



2、建設業

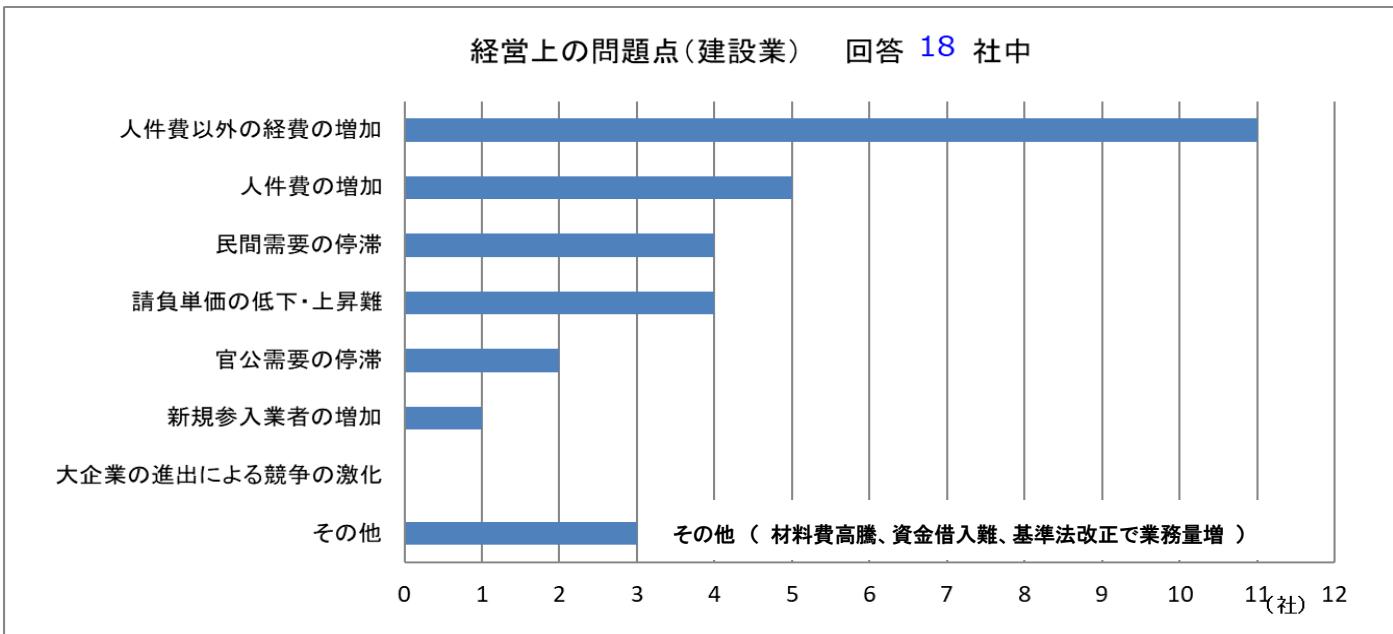
□業況 D I

- ・景況判断D Iは、+5.6%（前期比24.4ポイント増）と大幅な増加が見られるが、3ヶ月先は、+33.3%とさらに大幅な増加の見通しである。
- ・売上D Iは、±0.0%（前期比6.3ポイント減）とやや減少が見られるが、3ヶ月先は、+16.7%と大幅な増加の見通しである。
- ・資金繰りD Iは、+5.6%（前期比11.9ポイント増）と大幅な増加が見られるが、3ヶ月先は、+5.6%と横ばいの見通しである。
- ・採算D Iは、±0.0%（前期比12.5ポイント増）と大幅な増加が見られるが、3ヶ月先は、+16.7%と大幅な増加の見通しである。
- ・従業員数D Iは、+44.4%（前期比13.1ポイント増）と大幅な人手不足が進んでいるが、3ヶ月先は、+44.4%と横ばいの見通しである。



□設備投資動向 OA機器等1件、車両運搬具3件となっている。

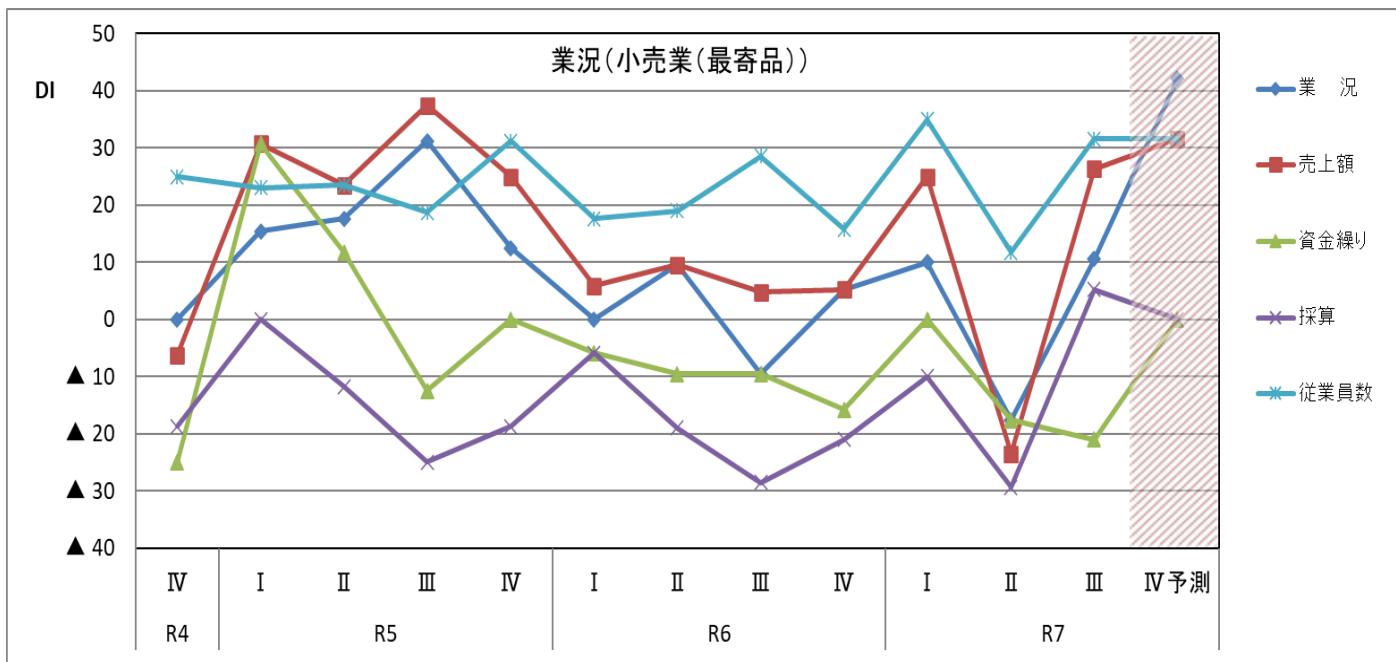
□経営上の問題点（延べ問題点件数）



3. 小売業（最寄品）

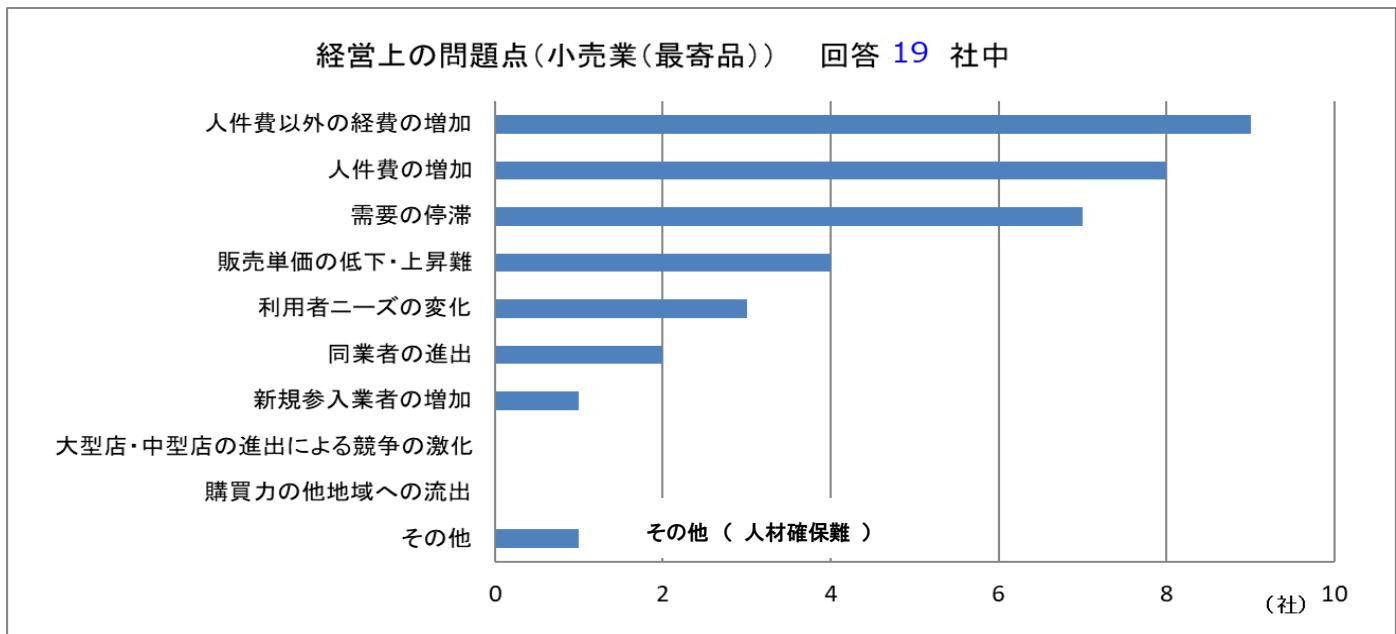
□業況 D I

- ・景況判断D Iは、+10.5%（前期比28.1ポイント増）と大幅な増加が見られるが、3ヶ月先は、+42.1%と大幅な増加の見通しである。
- ・売上D Iは、+26.3%（前期比49.8ポイント増）と大幅な増加が見られるが3ヶ月先は、+31.6%とやや増加の見通しである。
- ・資金繰りD Iは、▲21.1%（前期比3.5ポイント減）とやや減少が見られるが、3ヶ月先は、±0.0%と大幅な増加の見通しである。
- ・採算D Iは、+5.3%（前期比34.7ポイント増）と大幅な増加が見られるが、3ヶ月先は、±0.0%とやや減少の見通しである。
- ・従業員数D Iは、+31.6%（前期比19.8ポイント増）と大幅な人手不足が進んでいるが、3ヶ月先は、+31.6%と横ばいの見通しである。



□設備投資動向 OA機器等1件、機械設備2件、建物等2件 となっている。

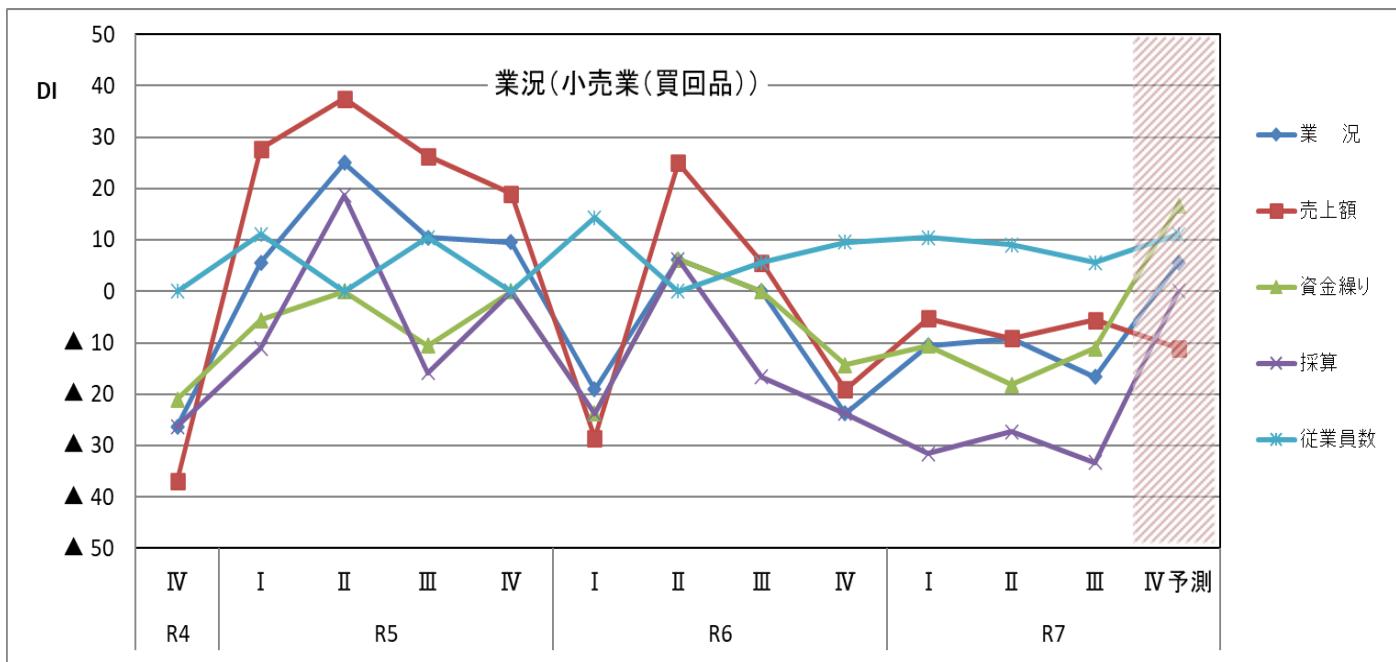
□経営上の問題点（延べ問題点件数）



4、小売業（買回品）

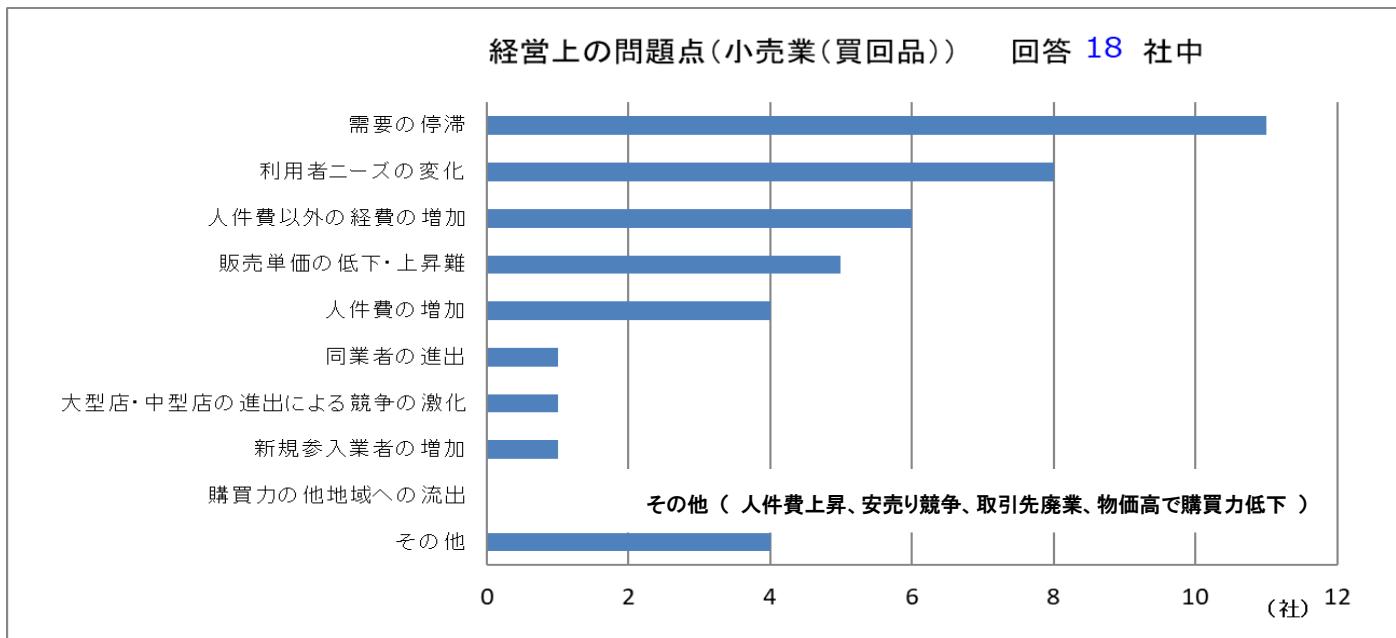
□業況D I

- ・業況判断D Iは、▲16.7%（前期比7.6ポイント減）とやや減少が見られるが、3ヶ月先は、+5.6%と大幅な増加の見通しである。
- ・売上D Iは、▲5.6%（前期比3.5ポイント増）とやや増加が見られるが、3ヶ月先は、▲11.1%とやや減少の見通しである。
- ・資金繰りD Iは、▲11.1%（前期比7.1ポイント増）とやや増加が見られるが、3ヶ月先は、+16.7%と大幅な増加の見通しである。
- ・採算D Iは、▲33.3%（前期比6.6ポイント減）とやや減少が見られるが、3ヶ月先は、±0.0%と大幅な増加の見通しである。
- ・従業員数D Iは、+5.6%（前期比3.5ポイント減）とやや人手不足解消が進んでいるが、3ヶ月先は、+11.1%と再び人手不足が進む見通しである。



□設備投資の動向 OA機器等1件、機械設備2件、建物等2件 となっている。

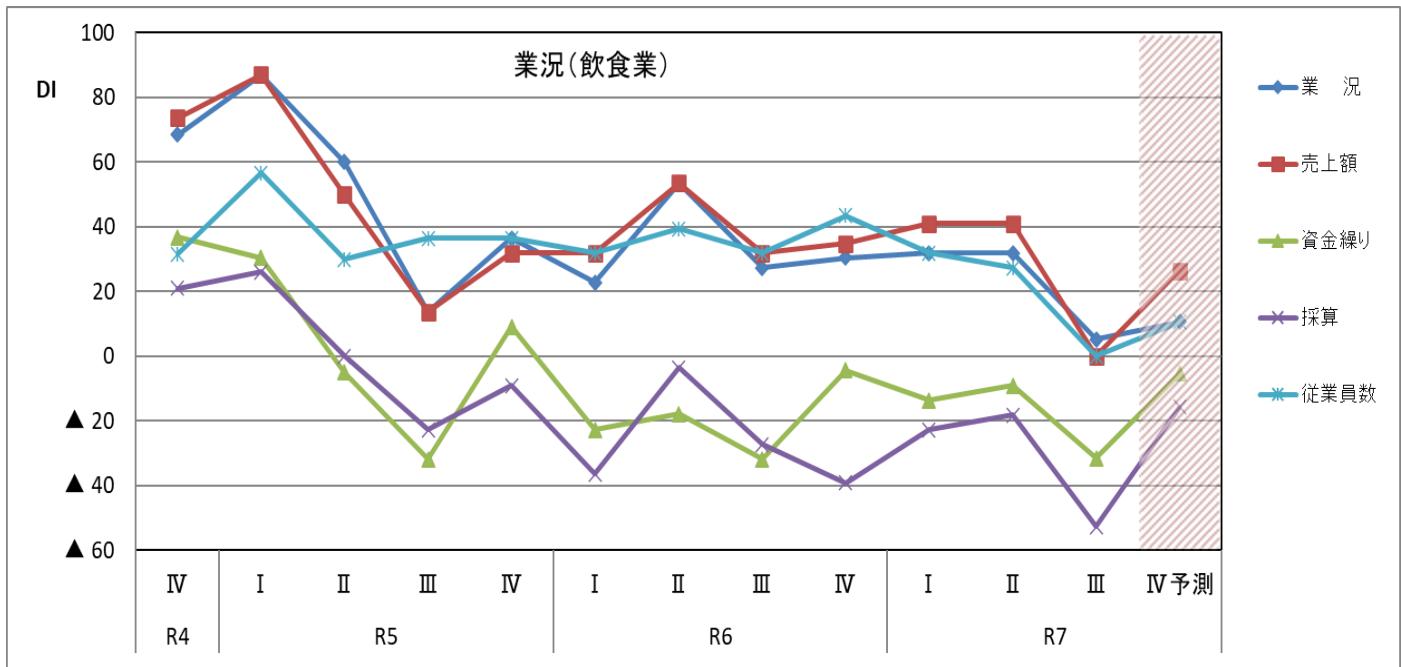
□経営上の問題点（延べ問題点件数）



5、飲食業

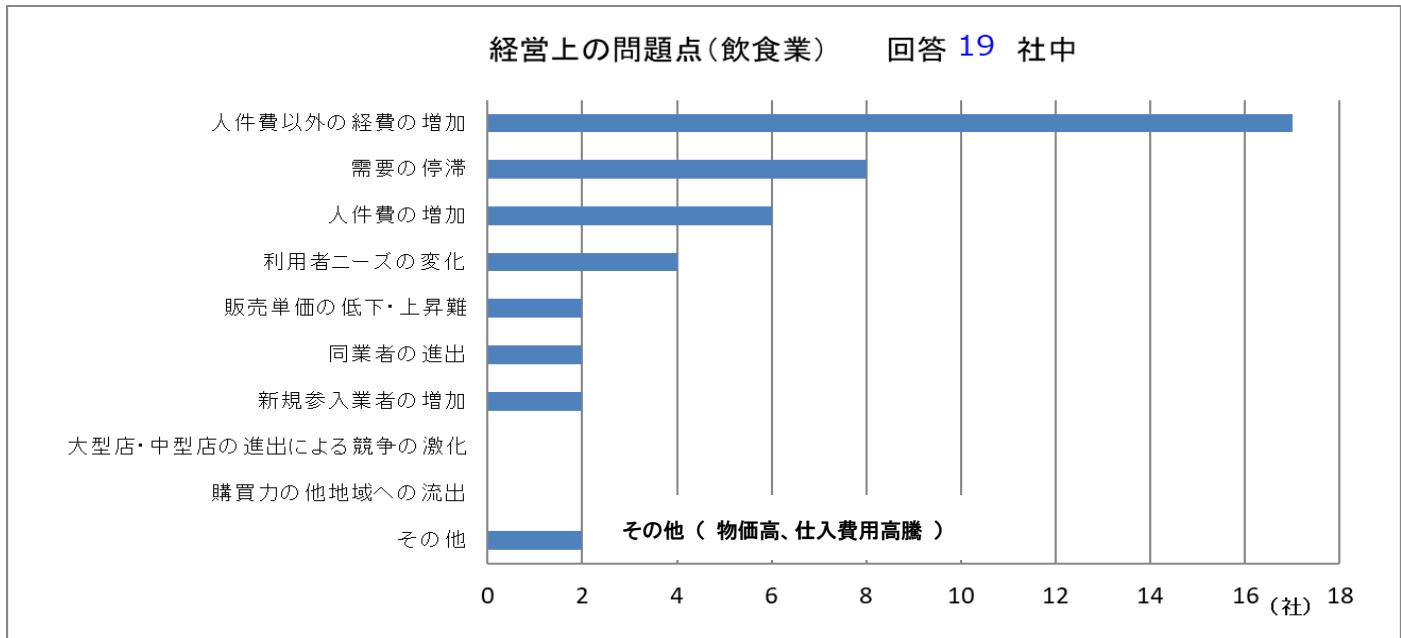
□業況D I

- ・業況判断D Iは、+5.3%（前期比26.5ポイント減）と大幅な減少となっているが、3ヶ月先は、+10.5%とやや増加の見通しである。
- ・売上D Iは、±0.0%（前期比40.9ポイント減）と大幅な減少となっているが、3ヶ月先は、+26.3%と大幅な増加の見通しである。
- ・資金繰りD Iは、▲31.6%（前期比22.5ポイント減）と大幅な減少が見られるが、3ヶ月先は、▲5.3%と大幅な増加の見通しである。
- ・採算D Iも、▲52.6%（前期比34.4ポイント減）と大幅な減少が見られるが、3ヶ月先は、▲15.8%と大幅な増加の見通しである。
- ・従業員数D Iは、±0.0%（前期比27.3ポイント減）と大幅に人手不足解消が進んでいるが、3ヶ月先は、+10.5%と再び人手不足が進む見通しである。



□設備投資動向 機械設備1件、車両運搬具1件、建物等2件となっている。

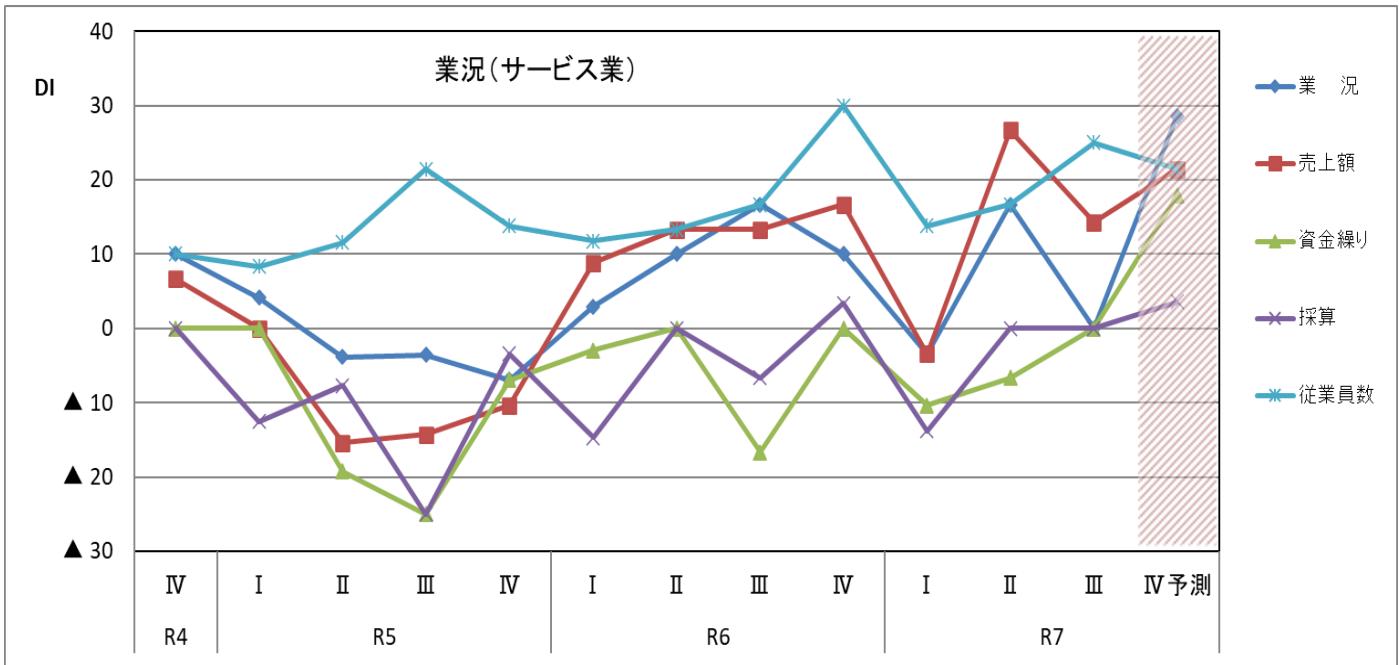
□経営上の問題点（延べ問題点件数）



6、サービス業

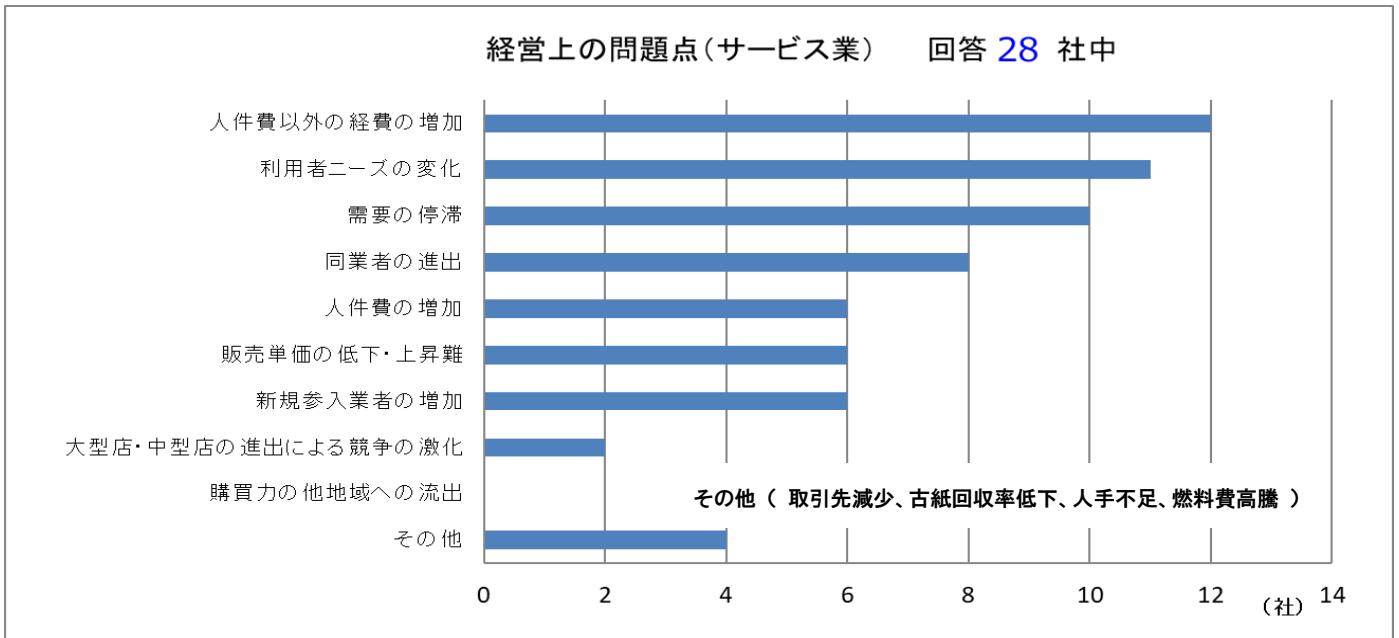
□業況D I

- ・業況判断D Iは、±0.0%（前期比16.7ポイント減）と大幅な減少が見られるが、3ヶ月先は、+28.6%と大幅な増加の見通しである。
- ・売上D Iは、+14.3%（前期比12.4ポイント減）と大幅な減少が見られるが、3ヶ月先は、+21.4%と大幅な増加の見通しである。
- ・資金繰りD Iは、±0.0%（前期比6.7ポイント増）とやや増加が見られるが、3ヶ月先は、+17.9%と大幅な増加の見通しである。
- ・採算D Iは、±0.0%（前期比0.0ポイント）と横ばい傾向が見られるが、3ヶ月先は、+3.6%とやや増加の見通しである。
- ・従業員数D Iは、+25.0%（前期比8.3ポイント増）とやや人手不足が進んでいるが、3ヶ月先は、+21.4%とやや人手不足解消が進む見通しである。

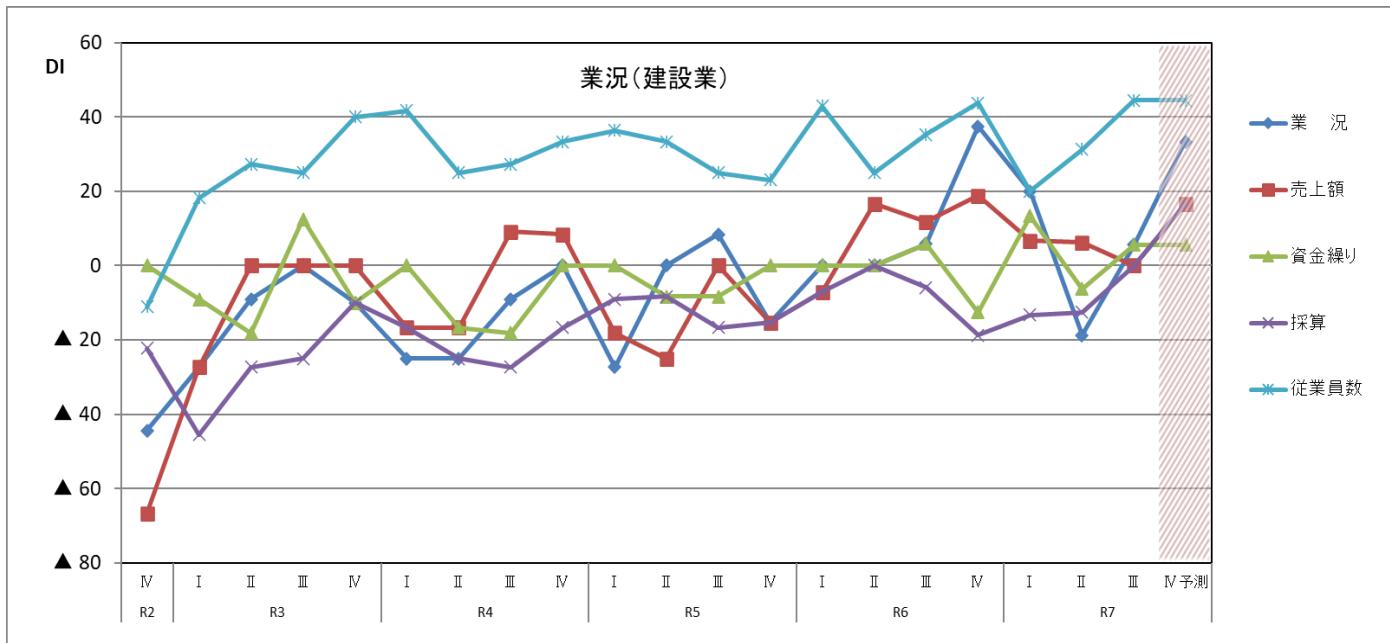
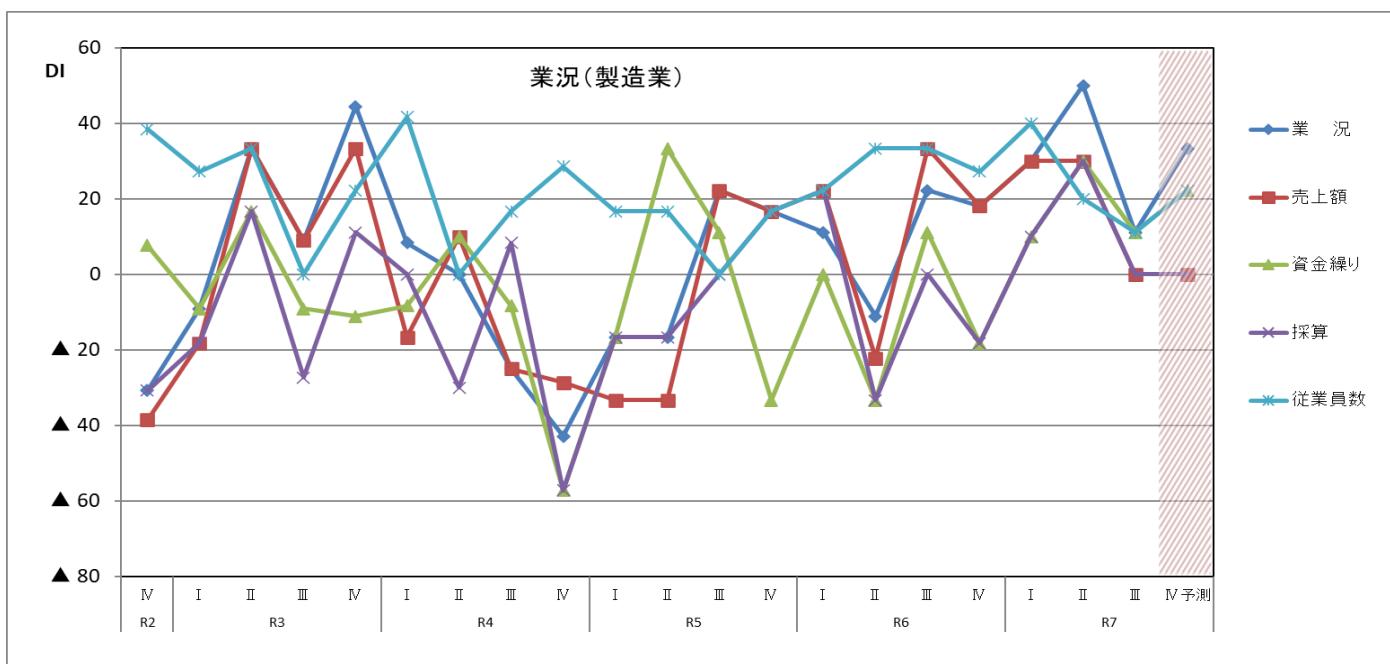
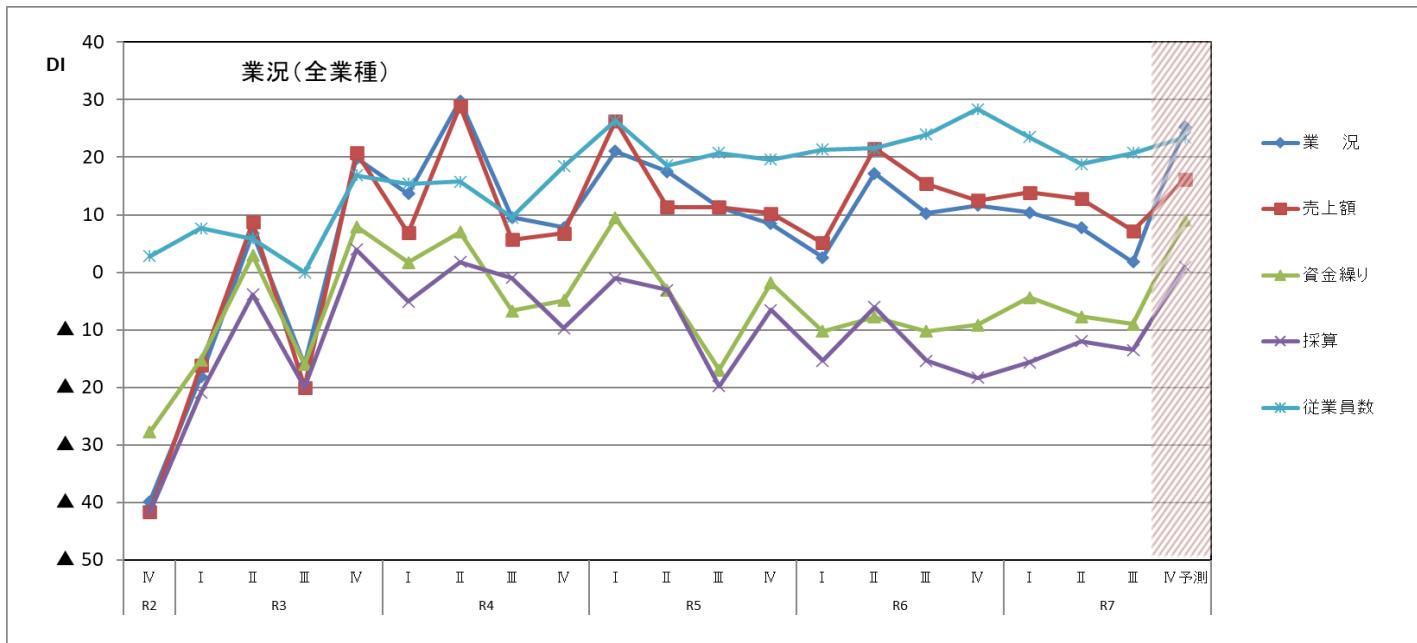


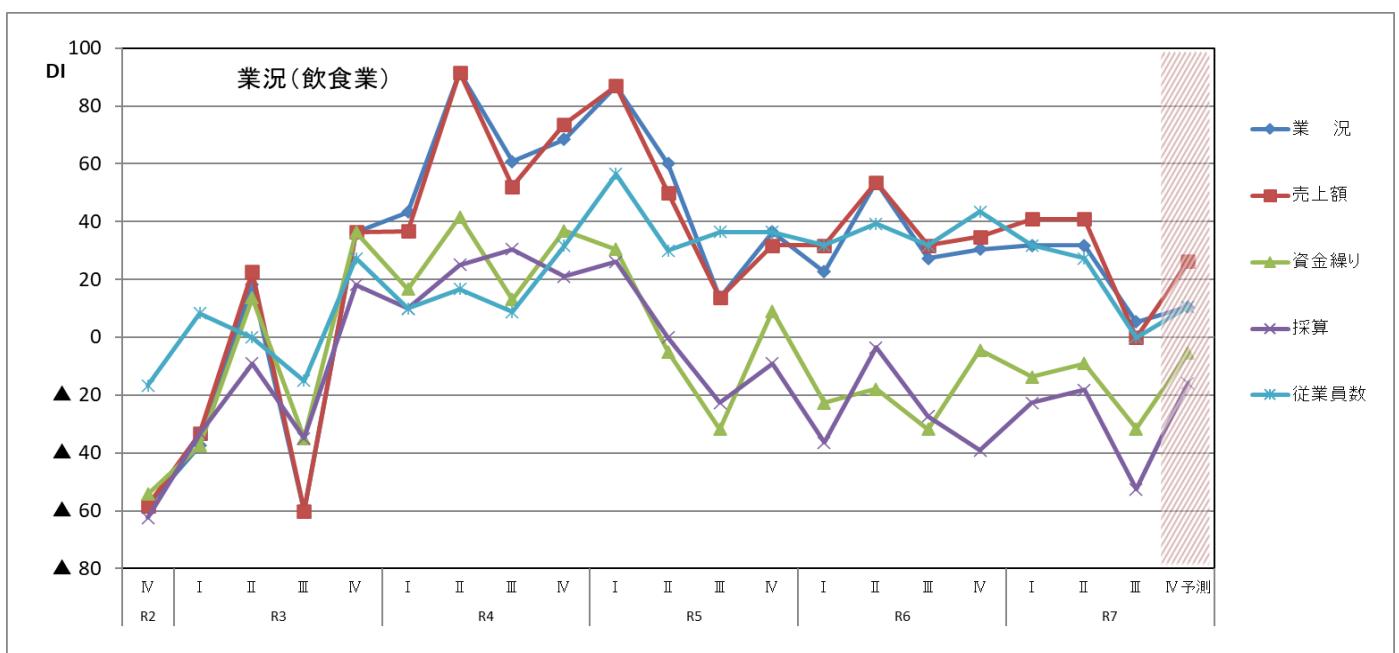
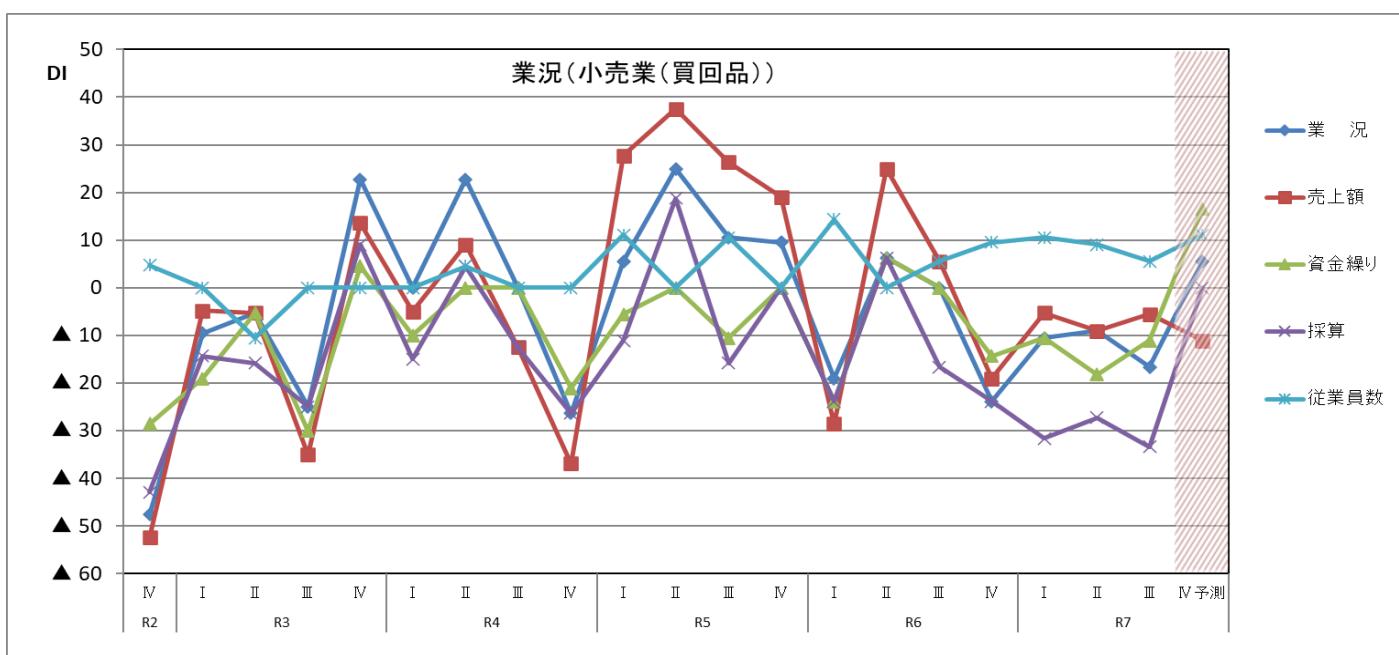
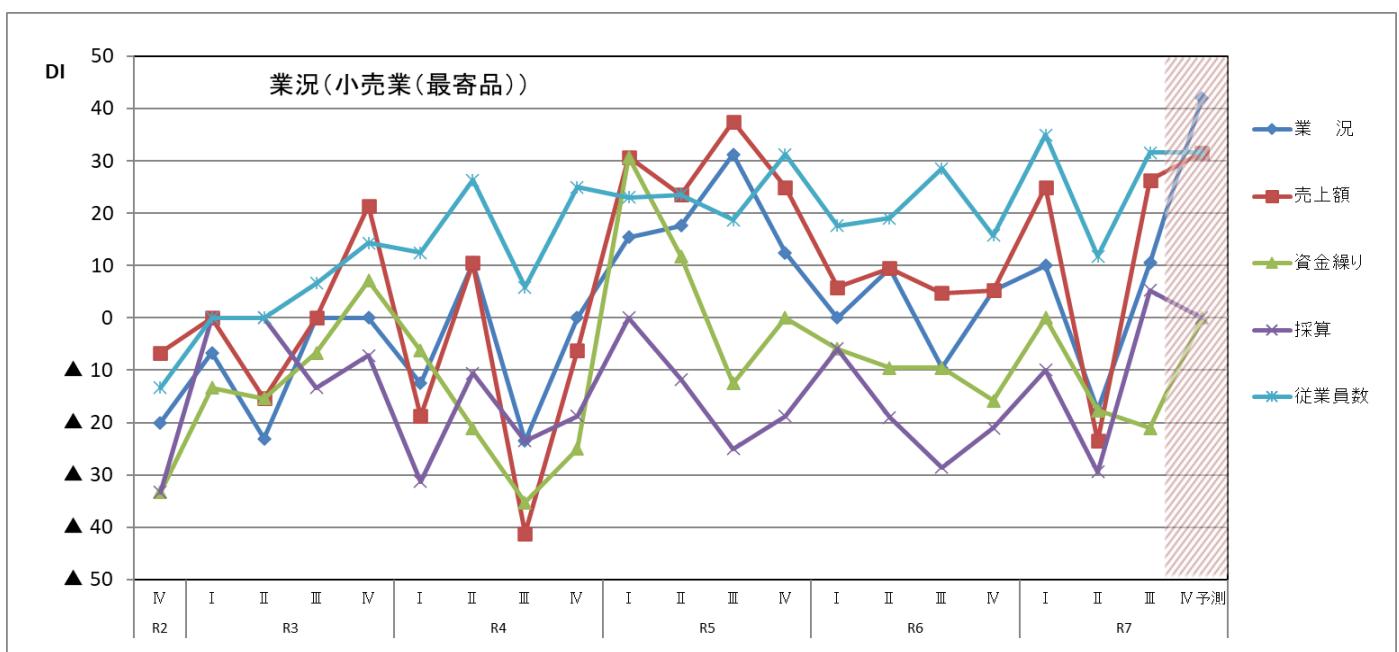
□設備投資動向 OA機器2件、機械設備1件、車両運搬具1件、建物等1件 となっている。

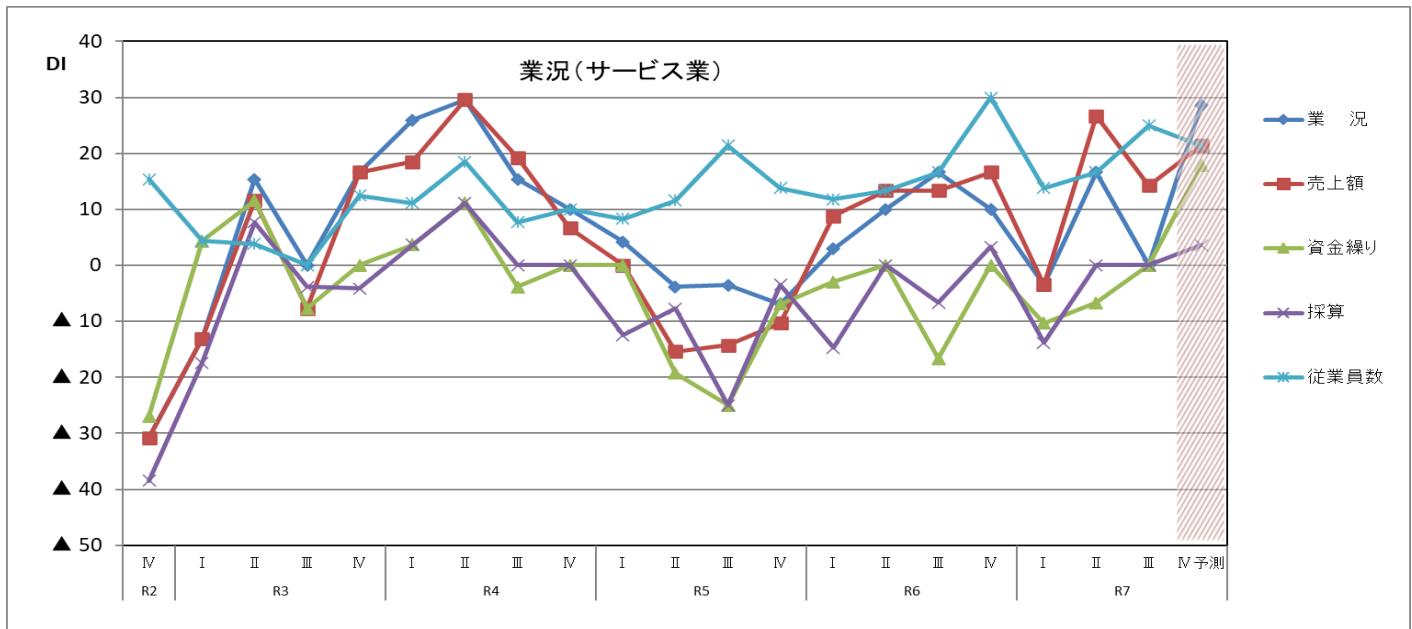
□経営上の問題点 (延べ問題点件数)



《資料》5年分の推移







□設備投資

全業種	R2	R3				R4				R5				R6				R7				予測
	IV	I	II	III	IV	予測																
OA機器	7	2	6	5	7	10	4	11	5	6	6	5	5	10	5	8	7	10	4	5	4	
機械設備	8	7	1	5	8	12	11	5	2	4	6	6	4	8	7	11	8	6	3	6	8	
車両運搬具	3	4	6	2	2	3	4	6	1	6	4	8	5	3	2	5	9	9	4	6	7	
建物	3	3	4	8	7	5	4	4	3	2	1	4	8	4	5	6	5	5	4	7	5	
その他	0	1	0	0	0	1	5	3	1	1	0	2	2	2	1	2	1	1	4	0	1	

製造業	R2	R3				R4				R5				R6				R7				予測
	IV	I	II	III	IV	予測																
OA機器	4	0	0	1	1	2	0	1	0	2	0	0	0	1	2	0	2	3	1	0	0	
機械設備	1	3	1	1	3	2	1	2	0	1	1	2	1	2	2	1	2	1	0	0	1	
車両運搬具	1	1	1	0	0	0	0	2	0	2	2	0	0	0	0	0	2	1	1	1	0	
建物	0	0	0	1	1	1	1	0	1	0	0	0	1	0	1	0	1	0	1	0	1	
その他	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	1	1	1	0	0	0	1	1	0	1	

建設業	R2	R3				R4				R5				R6				R7				予測	
	IV	I	II	III	IV	予測																	
OA機器	0	1	0	0	0	0	0	0	1	1	0	1	1	1	4	0	1	3	1	1	1	0	
機械設備	0	1	0	0	0	0	1	0	0	0	2	1	1	1	0	1	1	0	0	1	0	0	
車両運搬具	1	1	0	1	0	0	1	0	0	2	0	2	0	0	1	2	4	4	1	3	3		
建物	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
その他	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	0	0	1	0	0	

小売業 (最寄品)	R2	R3				R4				R5				R6				R7			
	IV	I	II	III	IV予測																
OA機器	1	0	1	0	0	2	3	1	1	0	2	0	0	1	1	0	0	0	0	1	2
機械設備	2	1	0	1	1	2	5	3	1	3	1	2	2	3	2	2	3	2	1	2	2
車両運搬具	0	0	0	0	0	0	1	1	0	0	2	1	1	0	0	1	0	0	0	0	2
建物	0	0	0	1	1	0	0	1	0	1	0	2	2	2	2	3	3	2	2	1	
その他	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

小売業 (買回品)	R2	R3				R4				R5				R6				R7			
	IV	I	II	III	IV予測																
OA機器	0	0	1	1	0	1	0	3	1	1	1	1	0	0	1	2	1	1	1	1	0
機械設備	0	0	0	1	1	1	0	0	1	0	0	0	0	1	0	2	0	2	0	2	2
車両運搬具	1	0	1	0	1	1	1	1	0	0	0	1	3	0	0	0	1	1	0	0	0
建物	1	2	3	1	2	0	1	0	0	0	0	0	1	1	0	1	0	0	0	2	0
その他	0	0	0	0	0	0	2	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

飲食業	R2	R3				R4				R5				R6				R7			
	IV	I	II	III	IV予測																
OA機器	0	0	2	2	2	2	0	2	0	1	0	0	3	0	1	0	0	1	0	0	0
機械設備	4	2	0	2	2	6	4	0	0	0	1	0	0	1	2	3	3	1	1	1	3
車両運搬具	0	1	1	0	0	0	0	0	0	2	0	1	0	1	0	1	1	0	0	1	0
建物	1	0	0	4	1	2	1	2	1	0	0	0	1	0	1	2	0	1	0	2	2
その他	0	1	0	0	0	1	2	0	0	0	0	1	0	0	0	0	1	0	0	0	0

サービス業	R2	R3				R4				R5				R6				R7			
	IV	I	II	III	IV予測																
OA機器	2	1	2	1	4	3	1	3	2	2	2	3	1	4	0	5	1	4	1	2	2
機械設備	1	0	0	0	1	1	0	0	0	0	1	1	0	1	0	2	0	0	0	1	0
車両運搬具	0	1	3	1	1	2	1	2	1	0	0	3	1	2	1	1	1	3	2	1	2
建物	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	2	2	1	1	1	1	1	1	1	1
その他	0	0	0	0	0	0	0	1	1	0	0	0	1	1	0	1	0	0	2	0	0