

## 第 85 回 中小企業景況調査

(令和 7 年 4 月～令和 7 年 6 月)

《 調査結果の要約 》

全業種業況D Iでは+7.7%（前期比 2.7 ポイント減）と減少が見られるが、業種別D Iでは製造業、小売業（買回品）、サービス業は増加しているが、飲食業は横ばいであり、建設業、小売業（最寄品）は低下している。

業種別にみると、下記の通りである。

- 3 カ月前と比べて増加 ↑ : 製造業、小売業（買回品）、サービス業  
3 カ月前と比べて横ばい → : 飲食業  
3 カ月前と比べて低下 ↓ : 建設業、小売業（最寄品）

1. 全業種の業況判断D Iは、+7.7%（前期比 2.7 ポイント減）とやや減少が見られるが、3 カ月先は▲7.7%と大幅な減少の見通しである。
2. 設備投資件数は、19 件（3 カ月前と比べて 12 件減）となっており、その内訳は OA 機器 4 件、機械設備 3 件、車両運搬具 4 件、建物等 4 件、その他 4 件となっている。
3. 経営上の問題点（延べ問題点件数に対する比率）は、①人件費以外の経費増加 25%（60 社）が最も多く、②需要の停滞 19%（46 社）、③人件費の増加 15%（35 社）、④単価の低下・上昇難 12%（28 社）、⑤利用者ニーズの変化 10%（24 社）が続いている。

<国内および神奈川県の中企業の景況トピックス>

●国内中企業の業況判断D Iは、4 期ぶりに上昇した。

- 1、2025 年 4～6 月期の全産業の業況判断D I（前年同期比）は、▲16.3（前期差 5.1 ポイント増）と上昇し、4 期ぶりの上昇となった。
- 2、製造業の業況判断D I（前年同期比）は、▲17.9（前期差 2.9 ポイント増）とやや上昇し、4 期ぶりの上昇となった。業種別に見ると、木材・木製品など 10 業種で上昇し、化学など 4 業種で低下した。
- 3、非製造業の業況判断D I（前年同期比）は、▲15.8（前期差 5.9 ポイント増）と上昇し、4 期ぶりの上昇となった。産業別に見るとサービス業、建設業、小売業、卸売業のすべての産業で上昇した。

●令和 7 年 4～3 月の神奈川県中企業の総合業況D Iは、前期比 1.5 ポイント上昇の▲24.8 となった。経営状況では、売上D Iは前期比 1.4 ポイント上昇の▲16.6、また、採算D Iは同 4.8 ポイント上昇の▲24.7 となった。今後の業況D Iを見ると、3 カ月後は現在比 5.9 ポイント低下の▲30.7、半年後は同 4.6 ポイント低下の▲29.4 を見込んでいる。

※ 国内は独立行政法人中小企業基盤整備機構、神奈川県は公益財団法人神奈川産業振興センターの調査報告から抜粋。

《 調査概要 》

1. 調査時点：令和7年6月現在
2. 調査件数：鎌倉市内の中小企業、特に小規模企業（製造業・建設業・小売業（最寄品）・小売業（買回品）・飲食業・サービス業）の中から161社を抽出しました。

	製造業	建設業	小売業		飲食業	サービス業	合計
			最寄品	買回品			
調査件数	14	19	25	27	37	39	161
回答数	10	16	17	22	22	30	117
回答率	71.4%	84.2%	68.0%	81.5%	59.5%	76.9%	72.7%

3. 調査方法：郵送によるアンケート方式（一部経営指導員による聞き取り）

4. 調査項目：

(1) D I の状況について

1、自社の状況 2、売上額 3、資金繰り 4、採算 5、従業員数

(2) 設備投資について

(3) 経営上の問題について

5. 調査データについて

(1) D I : Diffusion Index (ディフュージョンインデックス・景気動向指数) の略

各調査項目について、「増加」「好転」したとする企業割合から「減少」「悪化」したなどとする企業割合を差し引いた数値で、企業の景況感の判断に使用する指数。

(2) データは当該期間（四半期ごと）と、その前年同期および向こう3ヵ月の見通しを対比したものです。

・四半期：1年の4分の1、すなわち「3ヵ月間」

・前期比：3ヵ月前との比較

・前年同期比：1年前との比較

< D I 計算例 >

「やや増加」「やや好転」50%、「変わらず」20%、「やや悪い」「やや減少」30%の場合、次の様な計算となります。

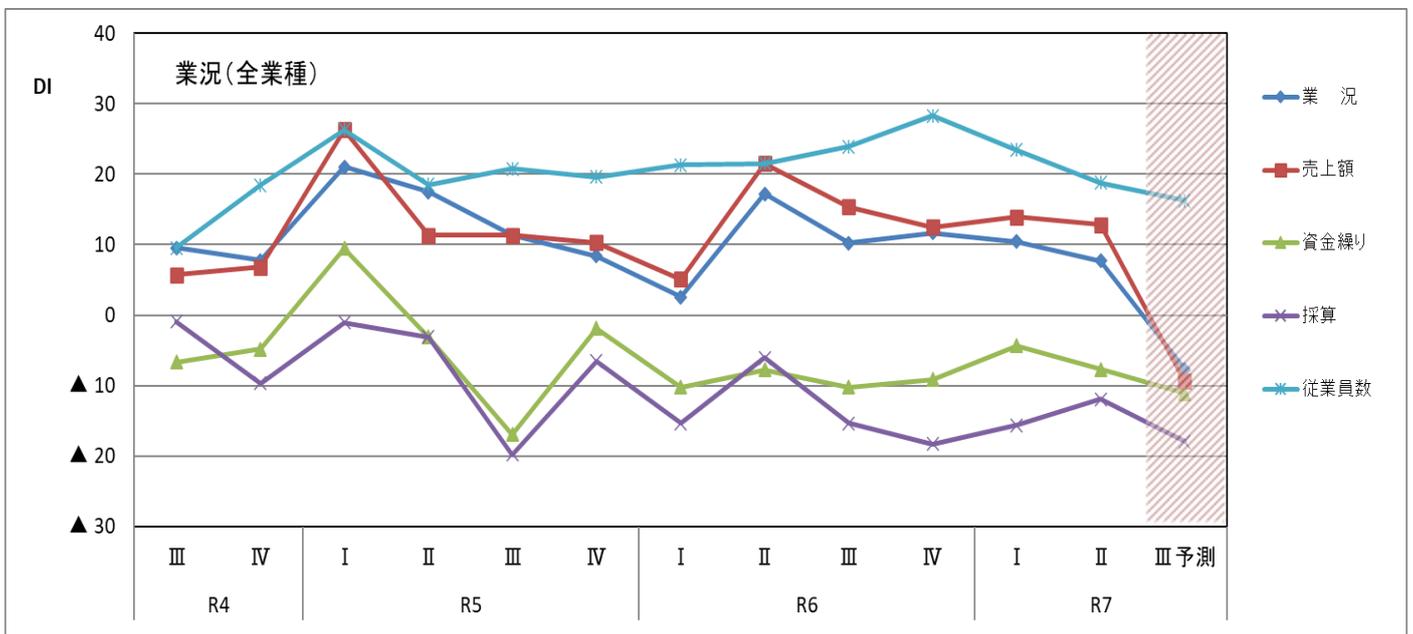
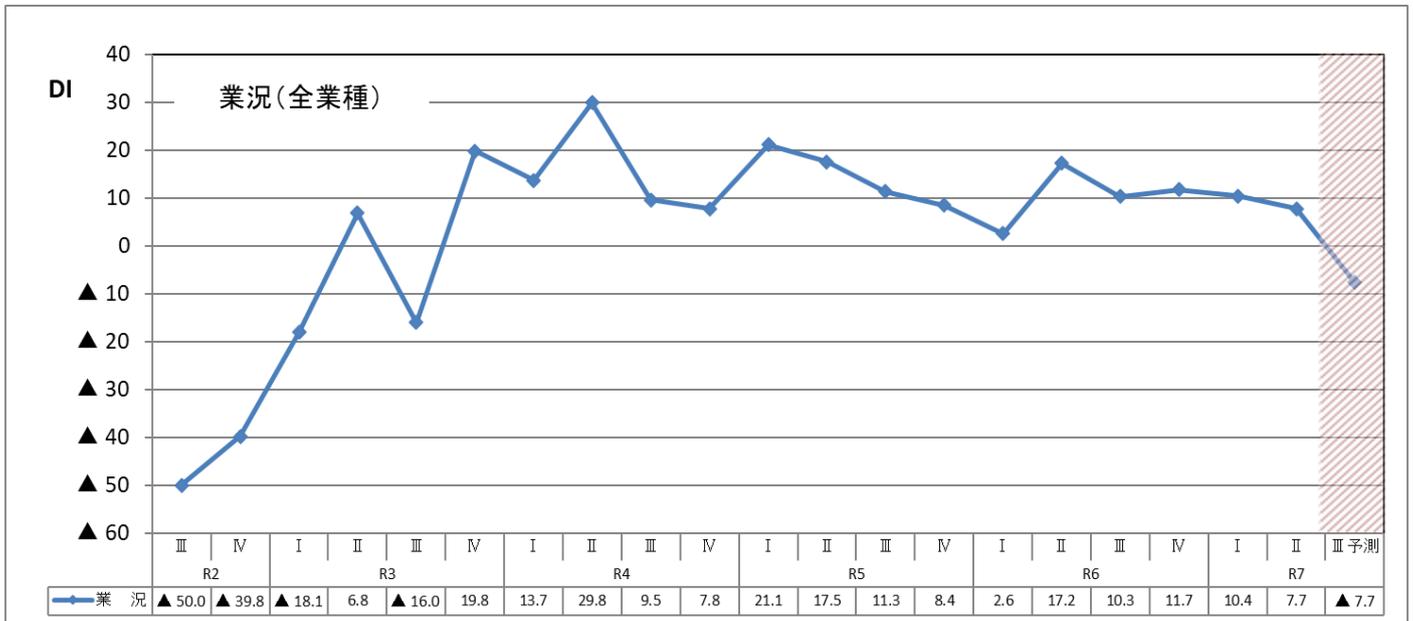
$$\begin{aligned} \text{D I} &= +50 - 30 \\ &= +20 \end{aligned}$$

《 調査結果 》

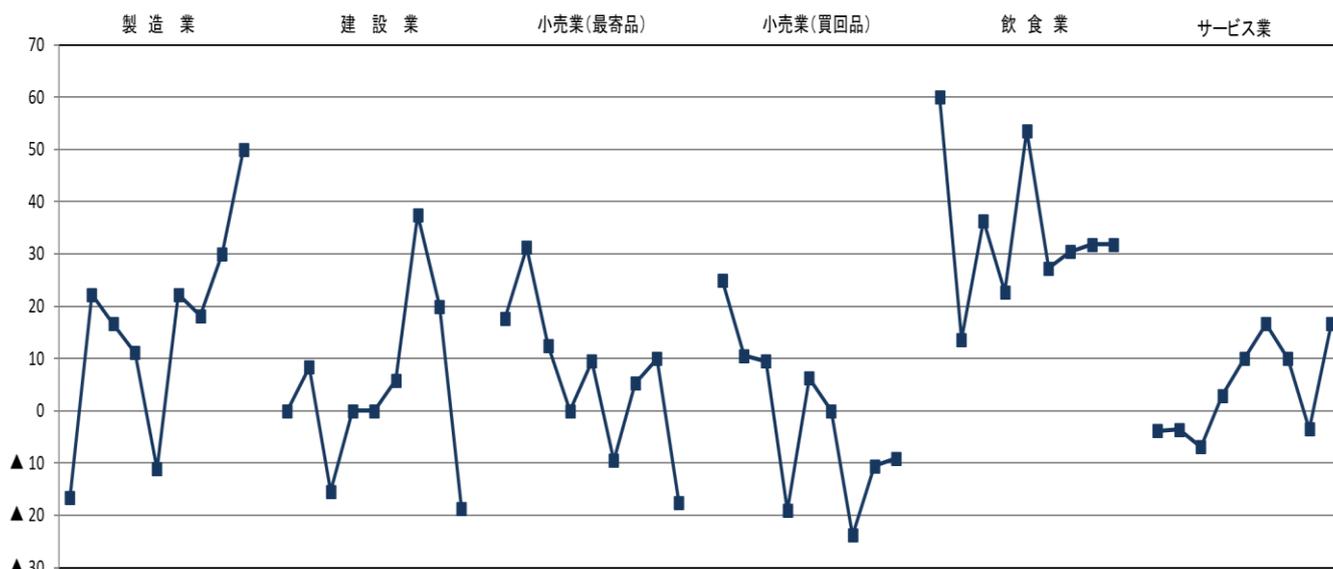
I. 全業種

□業況D I

- ・全業種の業況判断D Iは、+7.7%（前期比 2.7 ポイント減）とやや減少が見られるが、3ヶ月先は、▲7.7%と大幅な減少の見通しである。
  - ・売上D Iは、+12.8%（前期比 1.1 ポイント減）とやや減少が見られるが、3ヶ月先も、▲9.4%と大幅な減少の見通しである。
  - ・資金繰りD Iは、▲7.7%（前期比 3.4 ポイント減）と減少が見られるが、3ヶ月先は、▲11.1%とさらに減少の見通しである。
  - ・採算D Iは、▲12.0%（前期比 3.7 ポイント増）と増加が見られるが、3ヶ月先は、▲17.9%と再び減少の見通しである。
  - ・従業員数D Iは、+18.8%（前期比 4.7 ポイント減）とやや人手不足解消が進んでいるが、3ヶ月先は、+16.2%とさらに人手不足解消の見通しである。
- ・業種別の業況判断は、製造業、小売業（買回品）、サービス業は増加しているが、飲食業は横ばいであり建設業、小売業（最寄品）は低下している。



業種別 業況判断DIの推移(R5年4-6月期～R7年4-6月期)



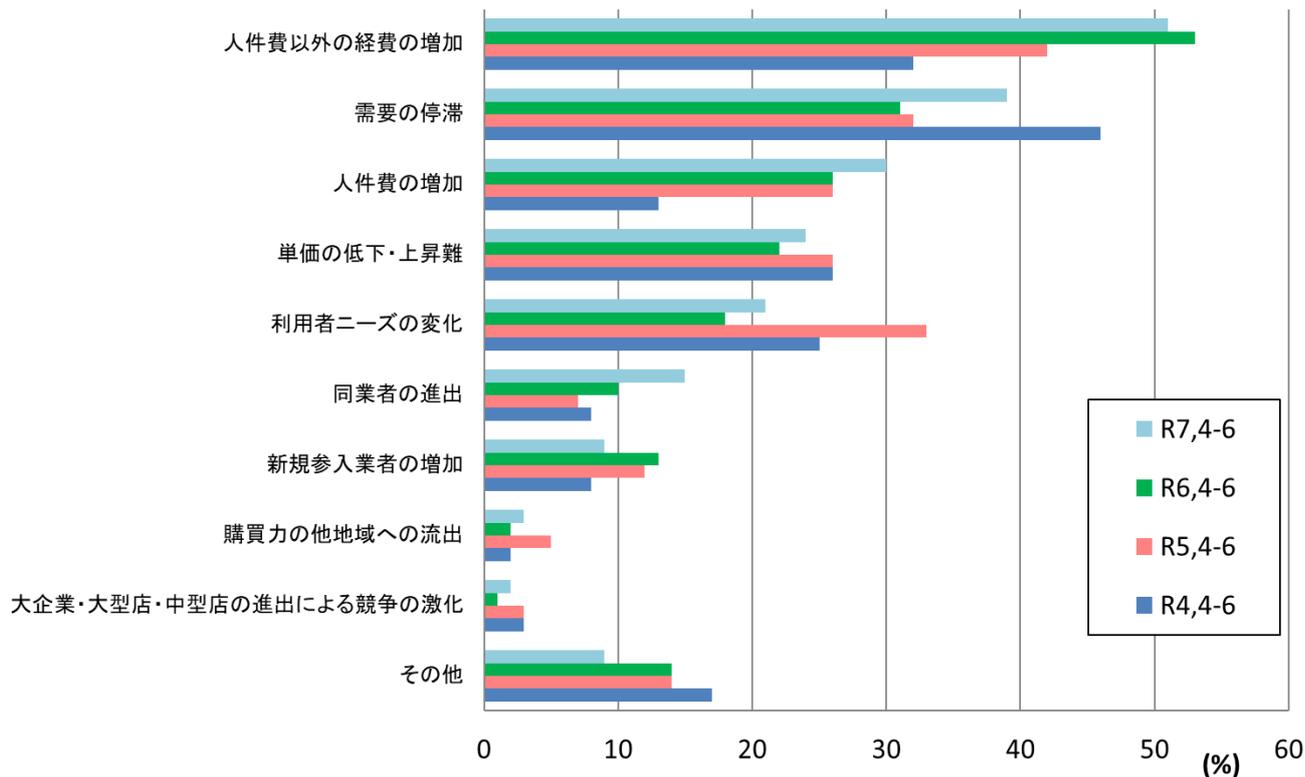
□設備投資動向

・投資件数は19件(3ヵ月前と比べて12件減)となっており、その内訳はOA機器4件、機械設備件3、車両運搬具4件、建物等4件、その他4件となっている。

□経営上の問題点(延べ問題点件数に対する比率)

・①人件費以外の経費増加25%(60社)が最も多く、②需要の停滞19%(46社)、③人件費の増加15%(35社)、④単価の低下・上昇難12%(28社)、⑤ニーズの変化10%(24社)が続いている。

経営上の問題点 (回答社数に対する比率)

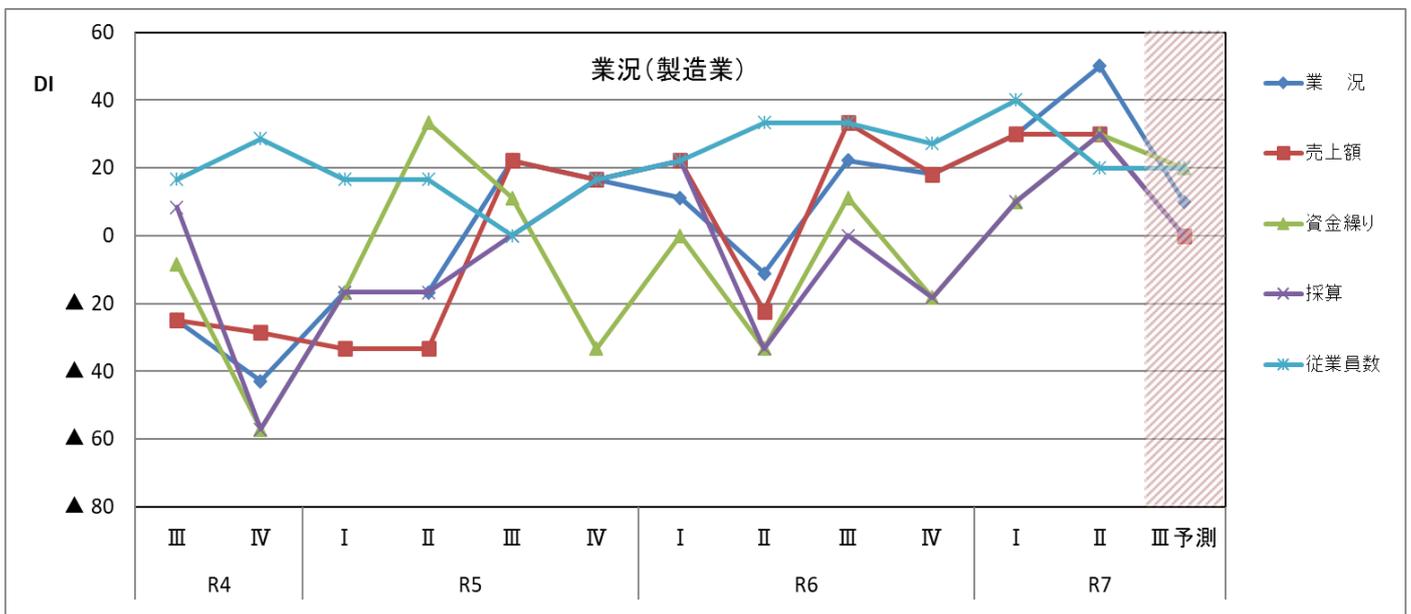


## II. 業種

### 1、製造業

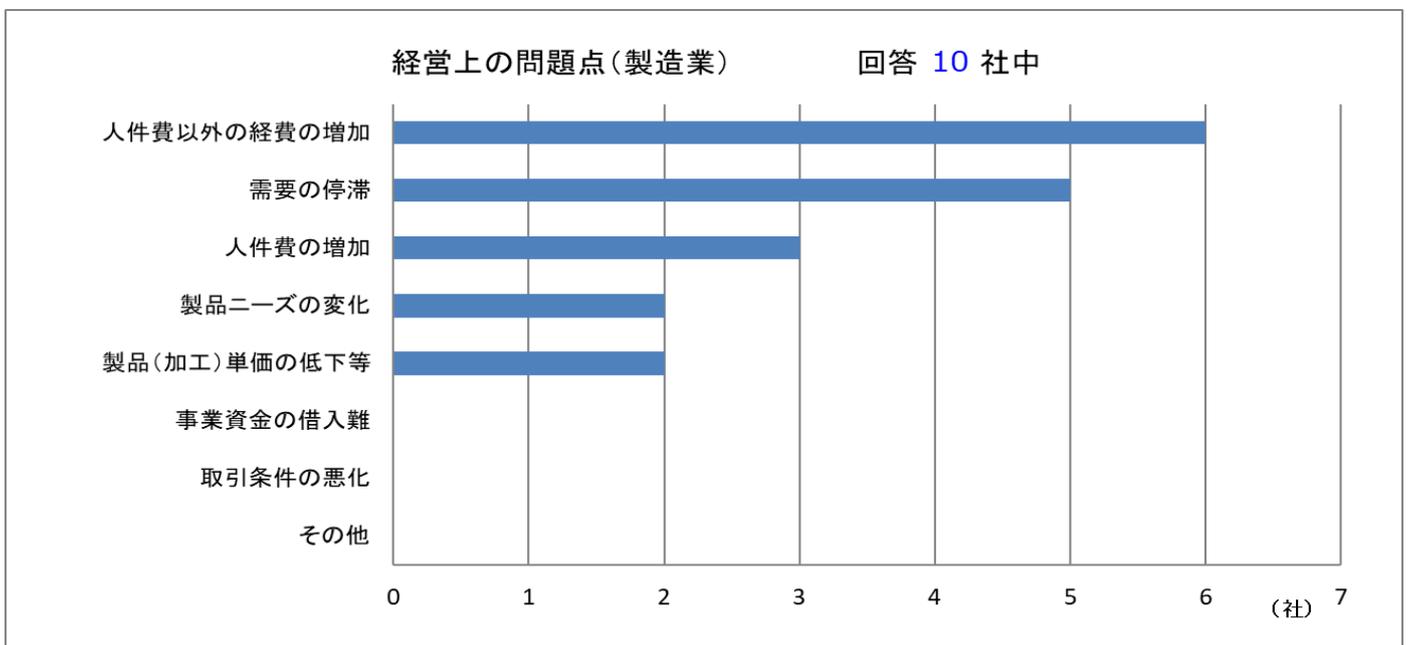
#### □業況D I

- ・業況判断D Iは、+50.0%（前期比 20.0 ポイント増）と大幅な増加が見られるが、3ヶ月先は、+10.0%と大幅な減少の見通しである。
- ・売上D Iは、+30.0%（前期比±0.0 ポイント）と横ばいと見られるが、3ヶ月先は、±0.0%と大幅な減少の見通しである。
- ・資金繰りD Iは、+30.0%（前期比 20.0 ポイント増）と大幅な増加が見られるが、3ヶ月先は、+20.0%と大幅な減少の見通しである。
- ・採算D Iは、+30.0%（前期比 20.0 ポイント増）と大幅な増加が見られるが、3ヶ月先は、±0.0%と大幅な減少の見通しである。
- ・従業員数D Iは、+20.0%（前期比 20.0 ポイント減）と大幅な人手不足解消が進んでいるが、3ヶ月先は、+20.0%と横ばいの見通しである。



□設備投資動向 OA 機器等 1 件、車両運搬具 1 件、建物等 1 件、その他 1 件 となっている。

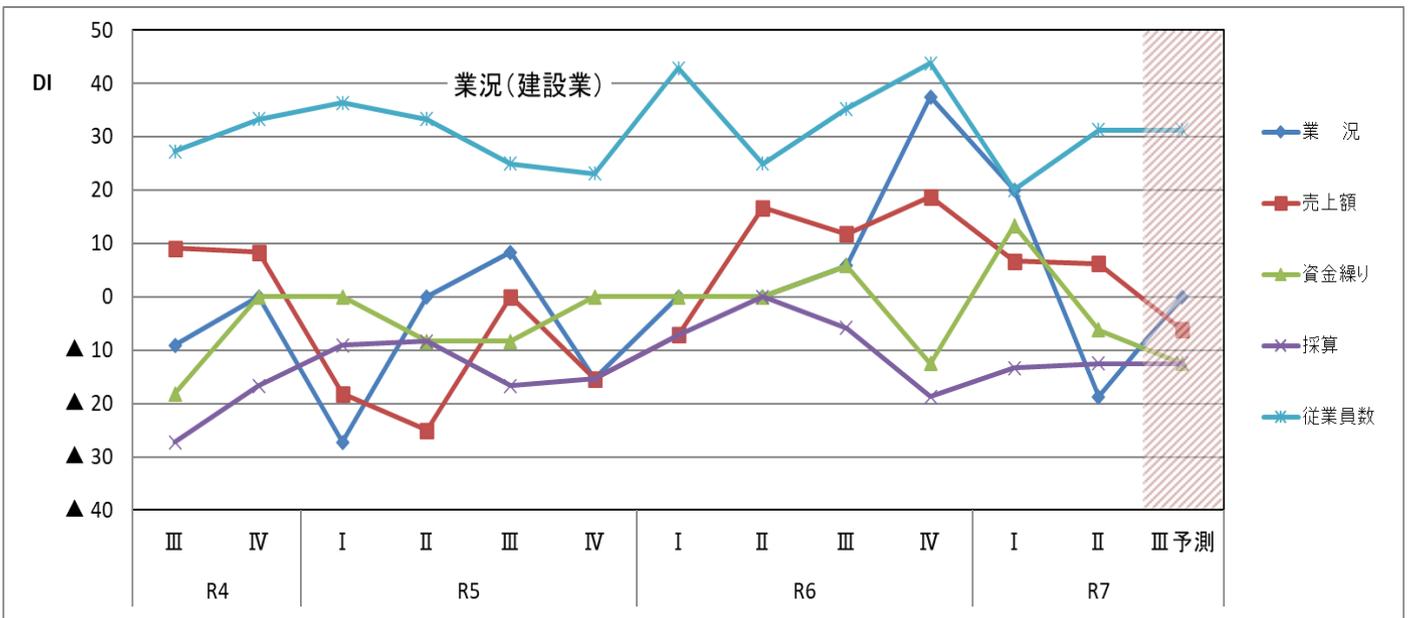
□経営上の問題点（延べ問題点件数）



## 2、建設業

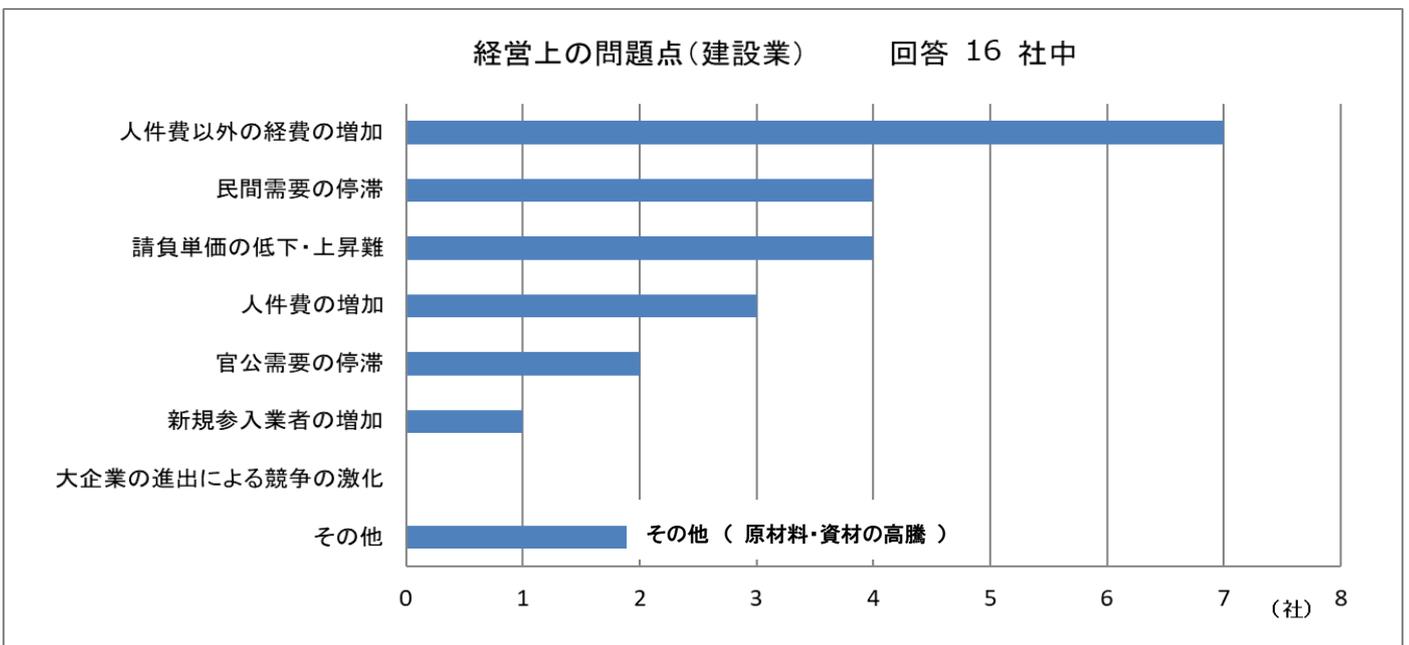
### □業況D I

- ・景況判断D Iは、▲18.8%（前期比 38.8 ポイント減）と大幅な減少が見られるが、3ヶ月先は、±0.0%と大幅な増加の見通しである。
- ・売上D Iは、+6.3%（前期比 0.4 ポイント減）とやや減少が見られるが、3ヶ月先は、▲6.3%と大幅な減少の見通しである。
- ・資金繰りD Iは、▲6.3%（前期比 19.6 ポイント減）と大幅な減少が見られるが、3ヶ月先は、▲12.7%とさらに減少の見通しである。
- ・採算D Iは、▲12.5%（前期比 0.8 ポイント増）とやや増加が見られるが、3ヶ月先は、▲12.5%と横ばいの見通しである。
- ・従業員数D Iは、+31.3%（前期比 11.3 ポイント増）と大幅な人手不足が進んでいるが、3ヶ月先は、+31.3%と横ばいの見通しである。



□設備投資動向 OA 機器等 1 件、機械等 1 件、車両運搬具 1 件、その他 1 件 となっている。

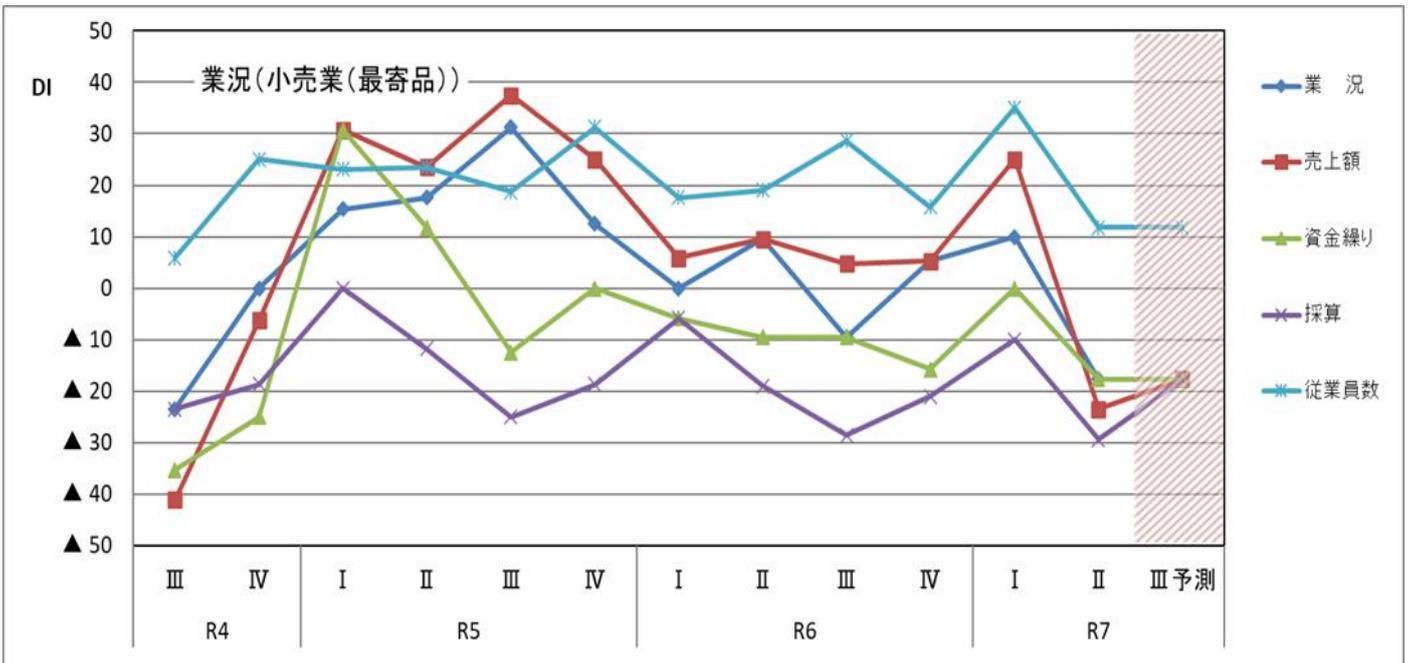
□経営上の問題点（延べ問題点件数）



### 3. 小売業（最寄品）

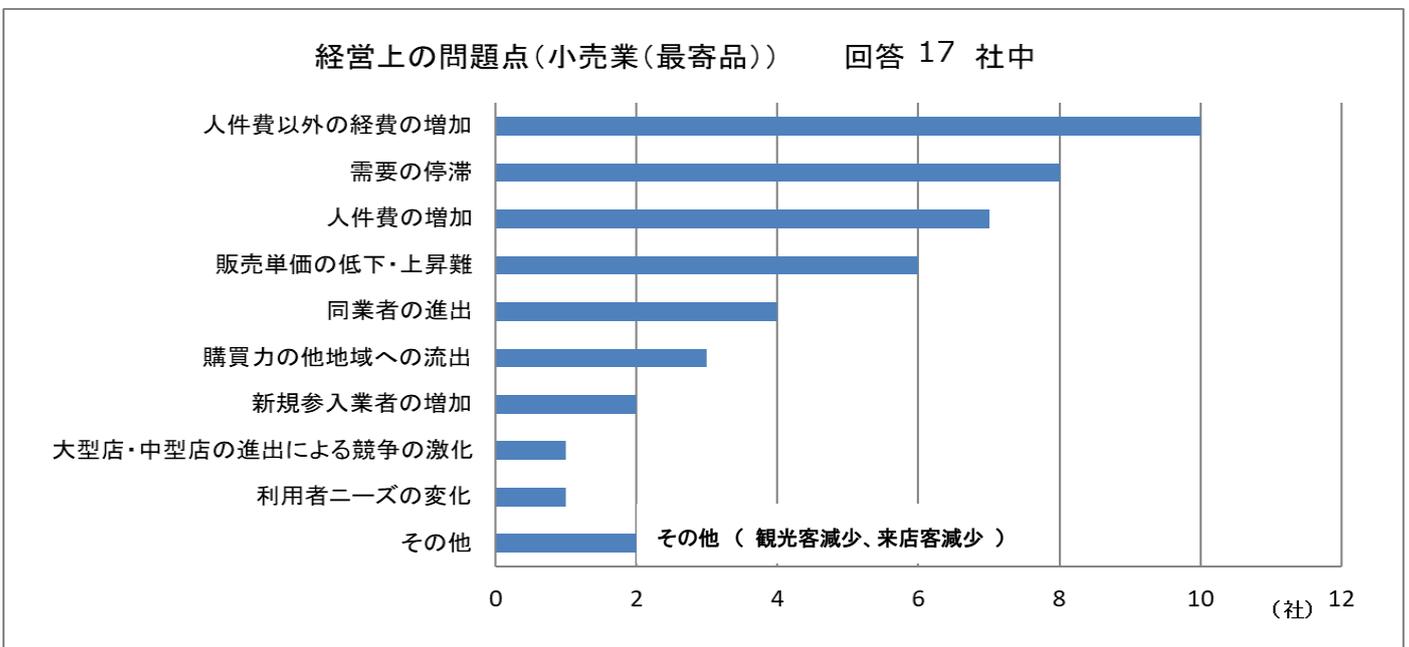
#### □業況D I

- ・景況判断D Iは、▲17.6%（前期比 27.6 ポイント減）と大幅な減少が見られるが、3ヶ月先は、▲17.6%と横ばいの見通しである。
- ・売上D Iは、▲23.5%（前期比 48.5 ポイント減）と大幅な減少が見られるが3ヶ月先は、▲17.6%とやや増加の見通しである。
- ・資金繰りD Iは、▲17.6%（前期比 17.6 ポイント減）と大幅な減少が見られるが、3ヶ月先は、▲17.6%と横ばいの見通しである。
- ・採算D Iは、▲29.4%（前期比 19.4 ポイント減）と大幅な減少が見られるが、3ヶ月先は、▲17.6%と大幅な増加の見通しである。
- ・従業員数D Iは、+11.8%（前期比 23.2 ポイント減）と大幅な人手不足解消が進んでいるが、3ヶ月先は、+11.8%と横ばいの見通しである。



□設備投資動向 機械設備 1 件、建物等 2 件 となっている。

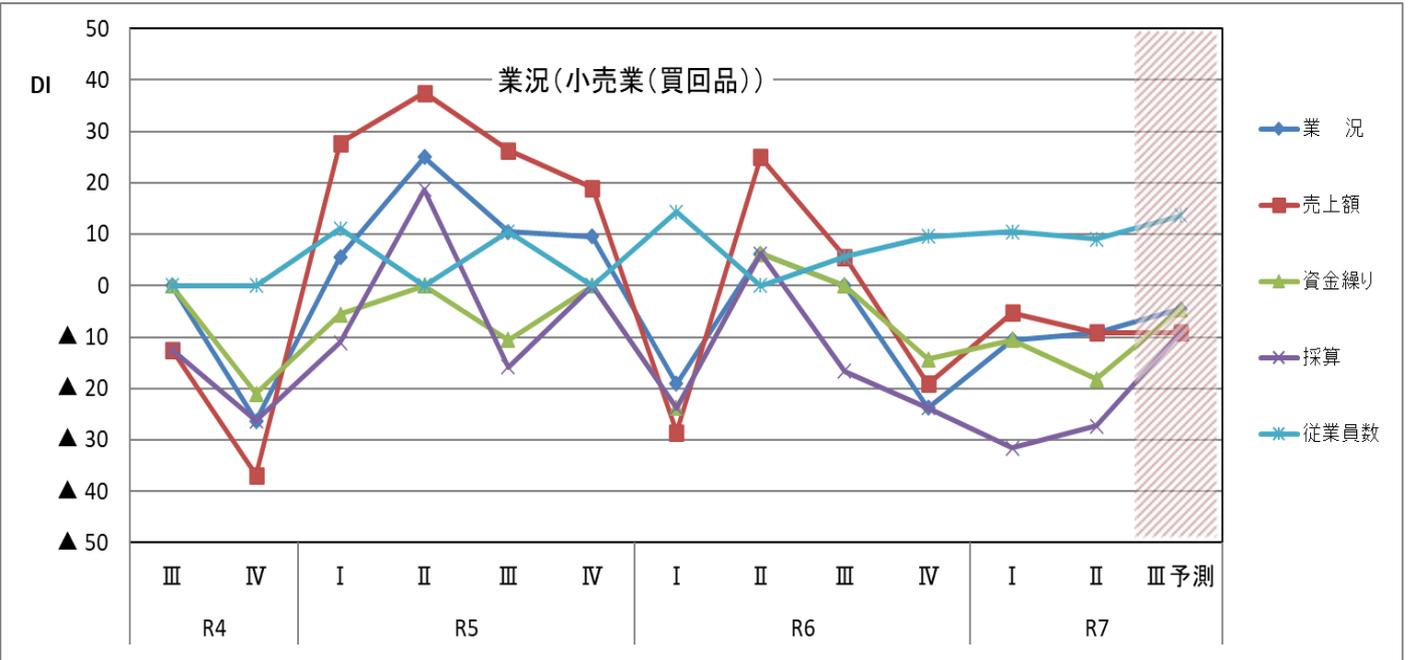
#### □経営上の問題点（延べ問題点件数）



#### 4、小売業（買回品）

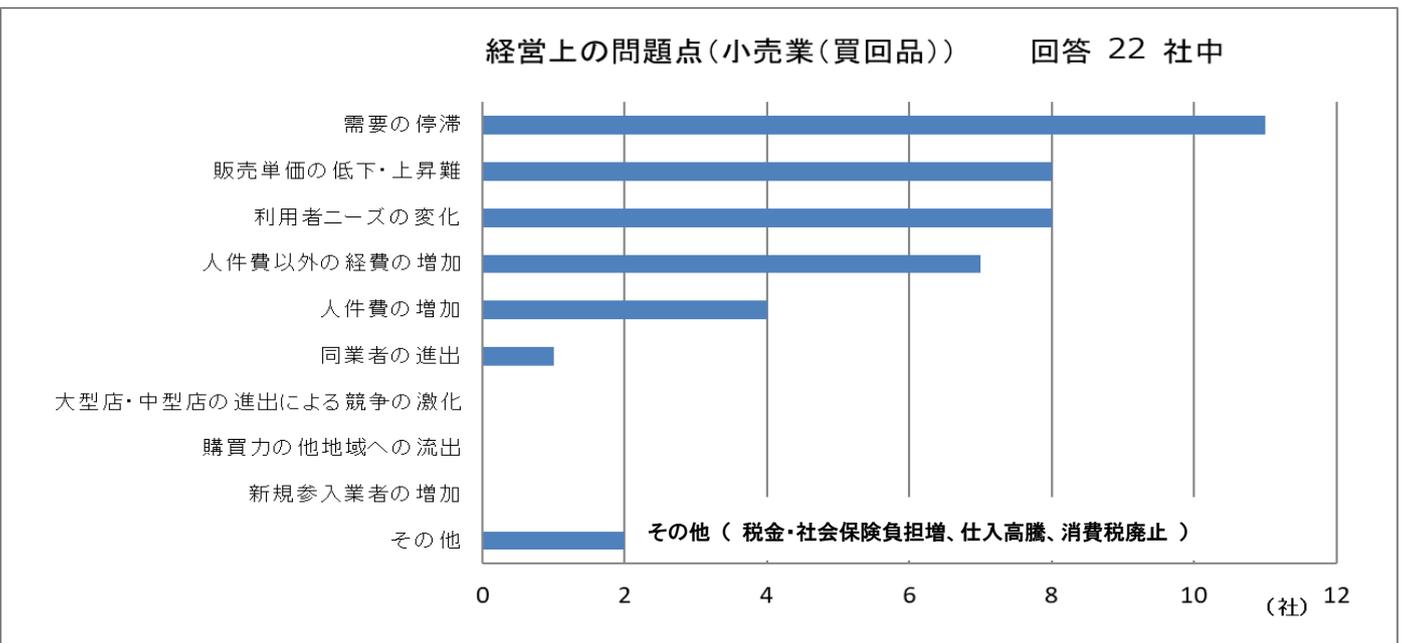
##### □業況D I

- ・業況判断D Iは、▲9.1%（前期比 1.4 ポイント増）とやや増加が見られるが、3ヶ月先は、▲4.5%とさらに増加の見通しである。
- ・売上D Iは、▲9.1%（前期比 3.8 ポイント減）とやや減少が見られるが、3ヶ月先は、▲9.1%と横ばいの見通しである。
- ・資金繰りD Iは、▲18.2%（前期比 7.7 ポイント減）と減少が見られるが、3ヶ月先は、▲4.5%と大幅な増加の見通しである。
- ・採算D Iは、▲27.3%（前期比 4.3 ポイント増）とやや増加が見られるが、3ヶ月先は、▲9.1%とさらに大幅な増加の見通しである。
- ・従業員数D Iは、+9.1%（前期比 1.4 ポイント減）とやや人手不足解消が進んでいるが、3ヶ月先は、+13.5%と再び人手不足が進む見通しである。



□設備投資の動向 OA 機器等 1 件 となっている。

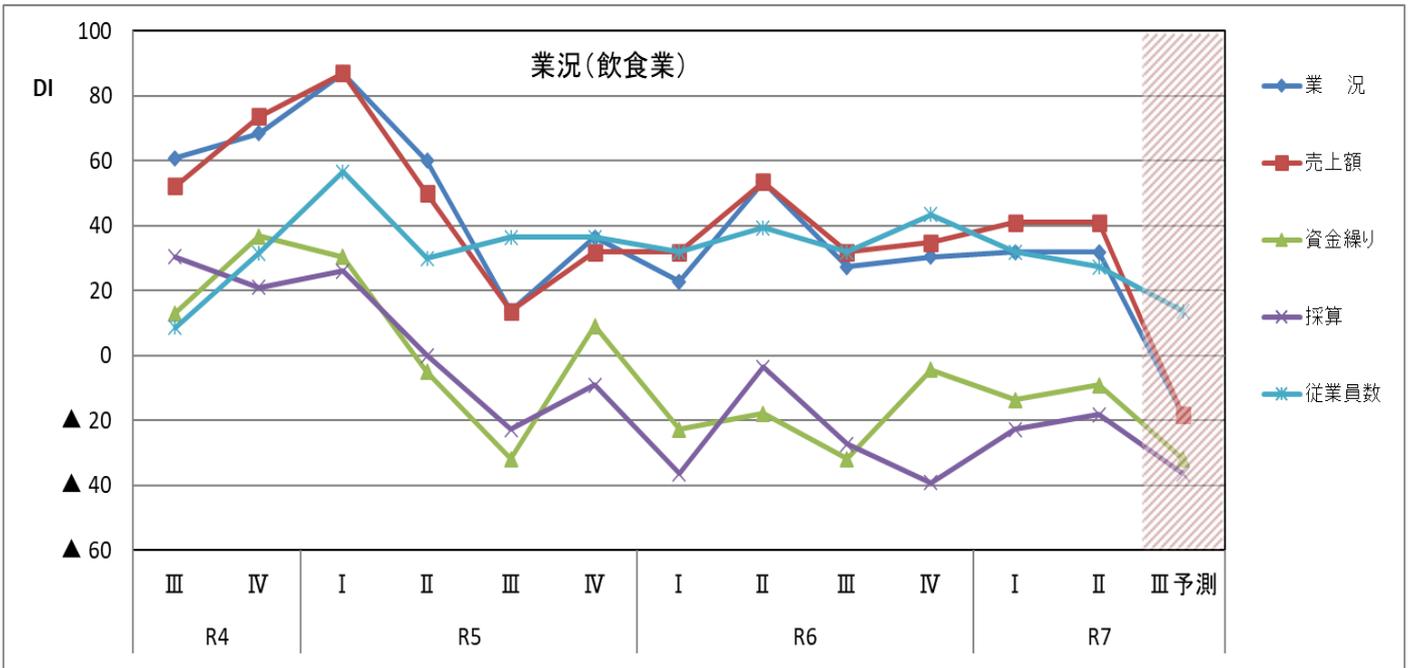
□経営上の問題点（延べ問題点件数）



## 5、飲食業

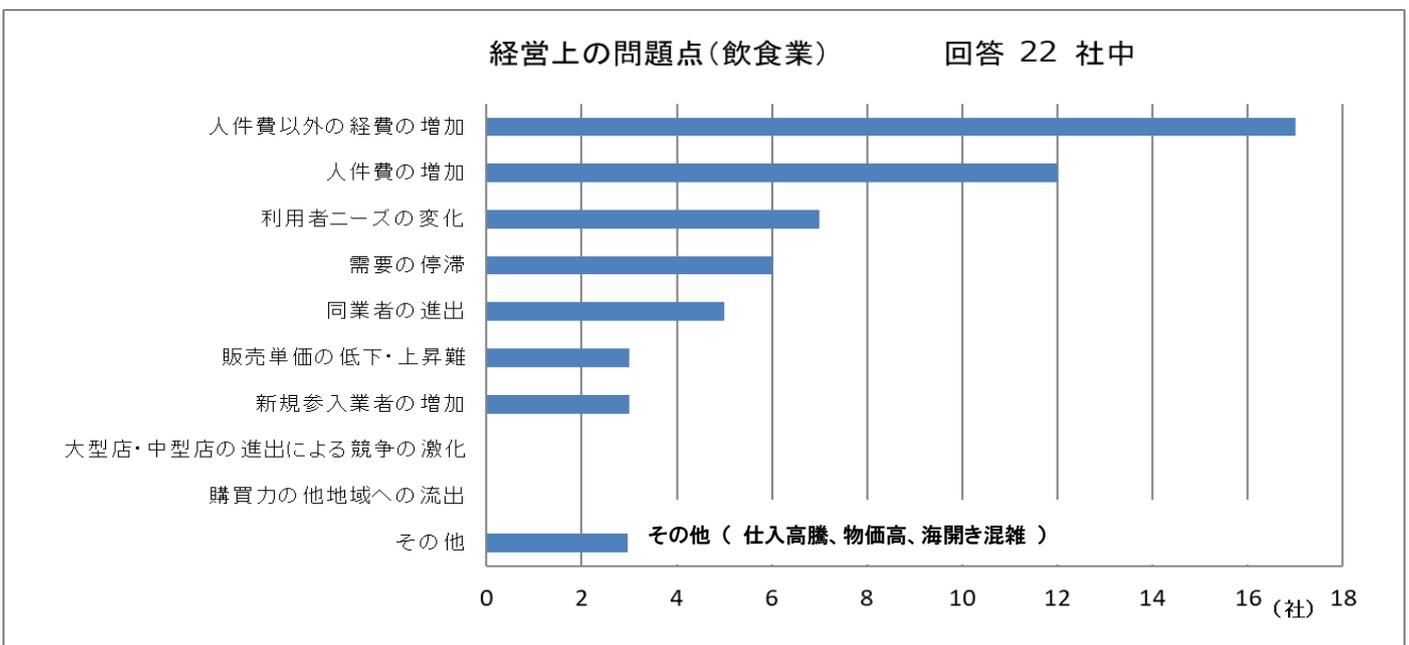
### □業況D I

- ・業況判断D Iは、+31.8%（前期比 0.0 ポイント）と横ばいとなっているが、3ヶ月先は、▲18.2%と大幅な減少の見通しである。
- ・売上D Iは、+40.9%（前期比 0.0 ポイント）と横ばいとなっているが、3ヶ月先は、▲18.2%と大幅な減少の見通しである。
- ・資金繰りD Iは、▲9.1%（前期比 4.5 ポイント増）と増加が見られるが、3ヶ月先は、▲31.8%と大幅な減少の見通しである。
- ・採算D Iも、▲18.2%（前期比 4.5 ポイント増）と増加が見られるが、3ヶ月先は、▲36.4%と大幅な減少の見通しである。
- ・従業員数D Iは、+27.3%（前期比 4.5 ポイント減）とやや人手不足解消が進んでいるが、3ヶ月先は、+13.6%と大幅な人手不足解消の見通しである。



□設備投資動向 機械設備 1 件 となっている。

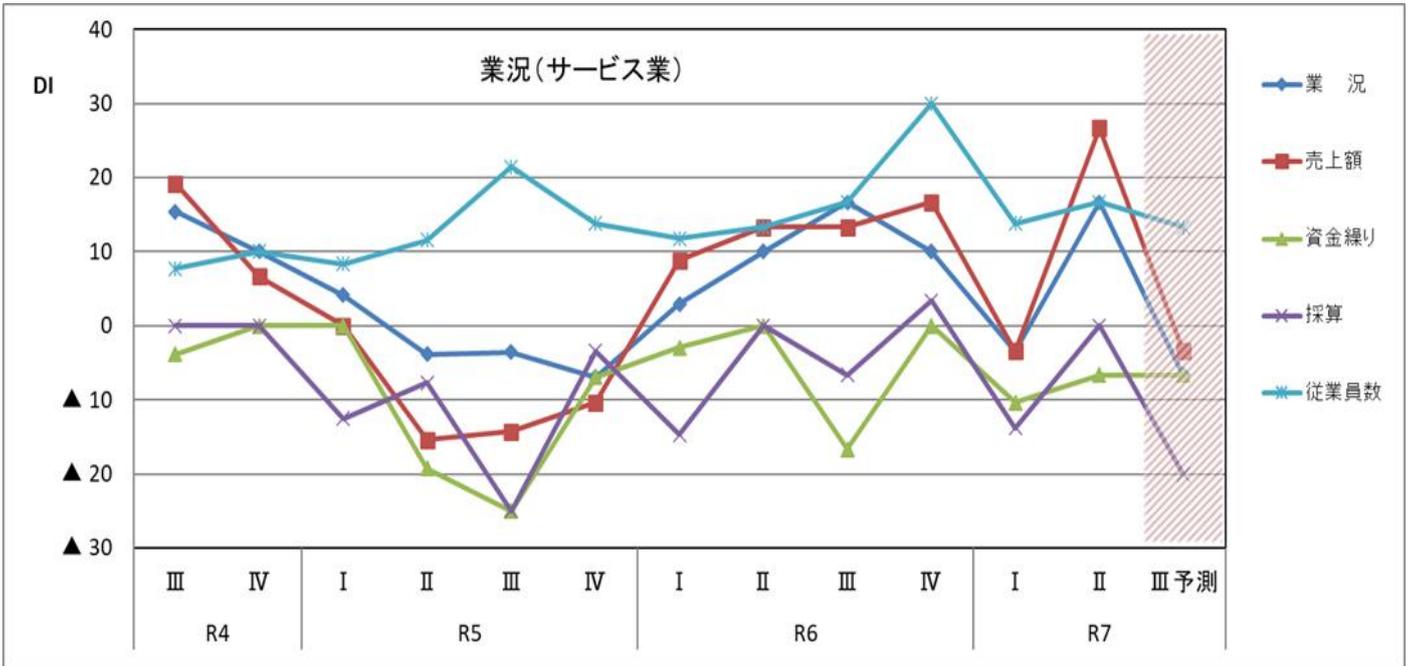
### □経営上の問題点（延べ問題点件数）



## 6、サービス業

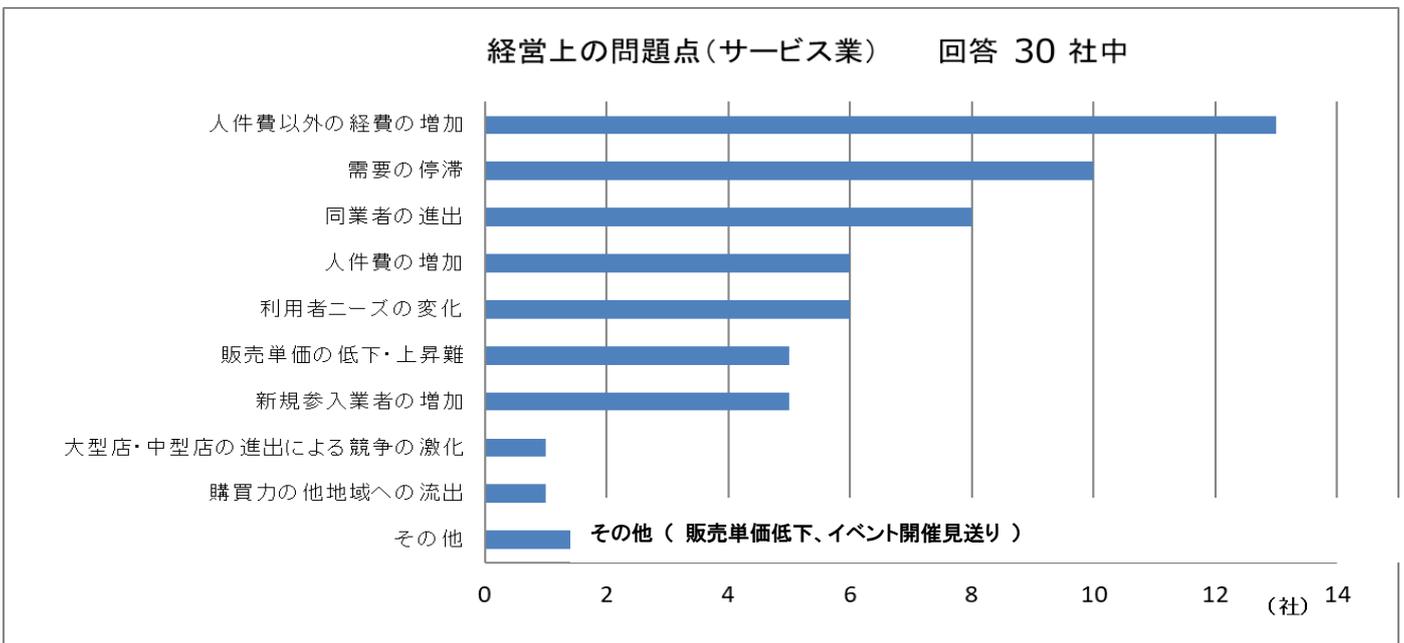
### □業況D I

- ・業況判断D Iは、+16.7%（前期比 20.1 ポイント増）と大幅な増加が見られるが、3ヶ月先は、▲6.7%と再び大幅な減少の見通しである。
- ・売上D Iは、+26.7%（前期比 30.1 ポイント増）と大幅な増加が見られるが、3ヶ月先は、▲3.3%と再び大幅な減少の見通しである。
- ・資金繰りD Iは、▲6.7%（前期比 3.6 ポイント増）とやや増加が見られるが、3ヶ月先は、▲6.7%と横ばいの見通しである。
- ・採算D Iは、±0.0%（前期比 13.8 ポイント増）と大幅な増加が見られるが、3ヶ月先は、▲20.0%と再び大幅な減少の見通しである。
- ・従業員数D Iは、+16.7%（前期比 2.9 ポイント増）とやや人手不足が進んでいるが、3ヶ月先は、+13.3%とやや人手不足解消が進む見通しである。

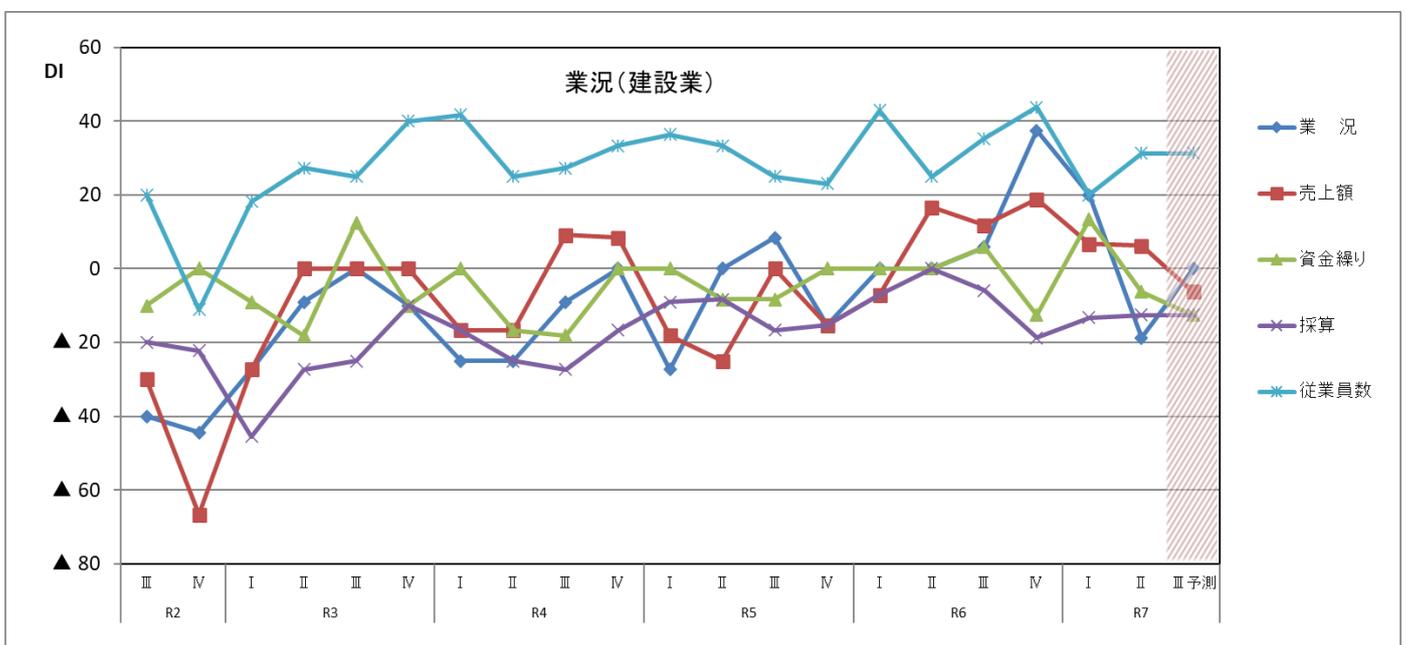
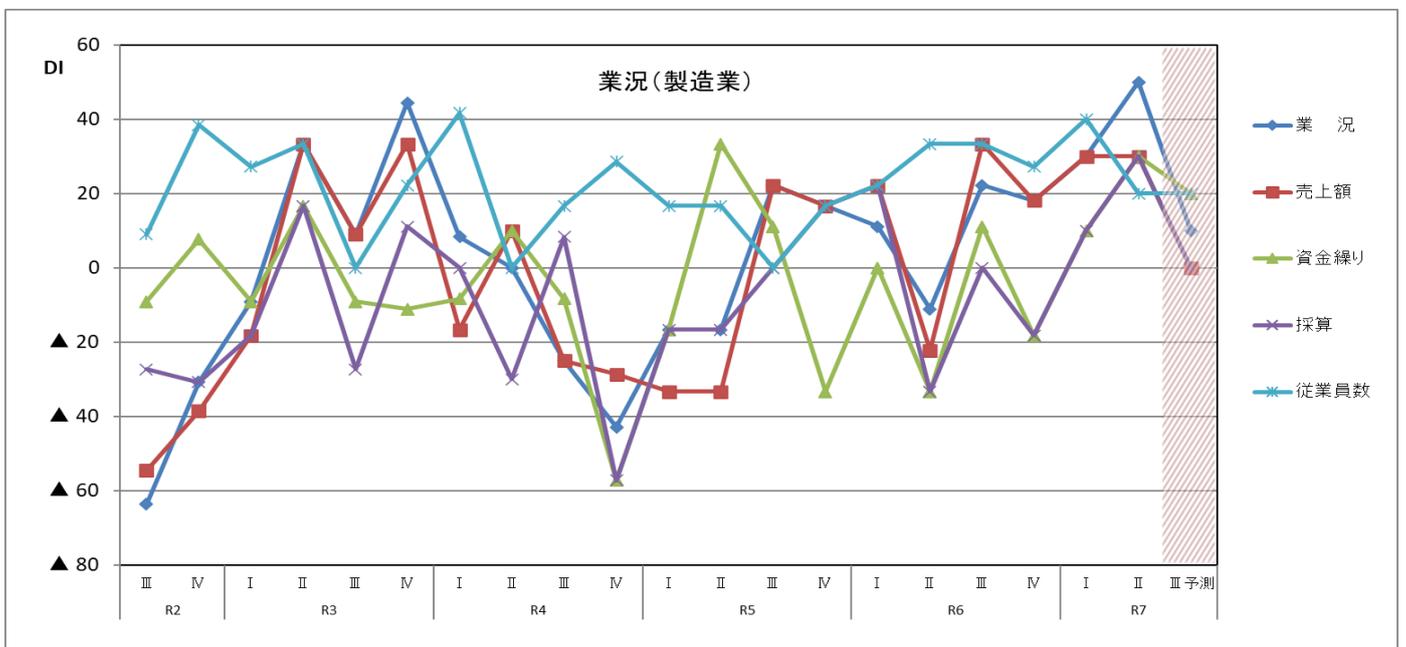
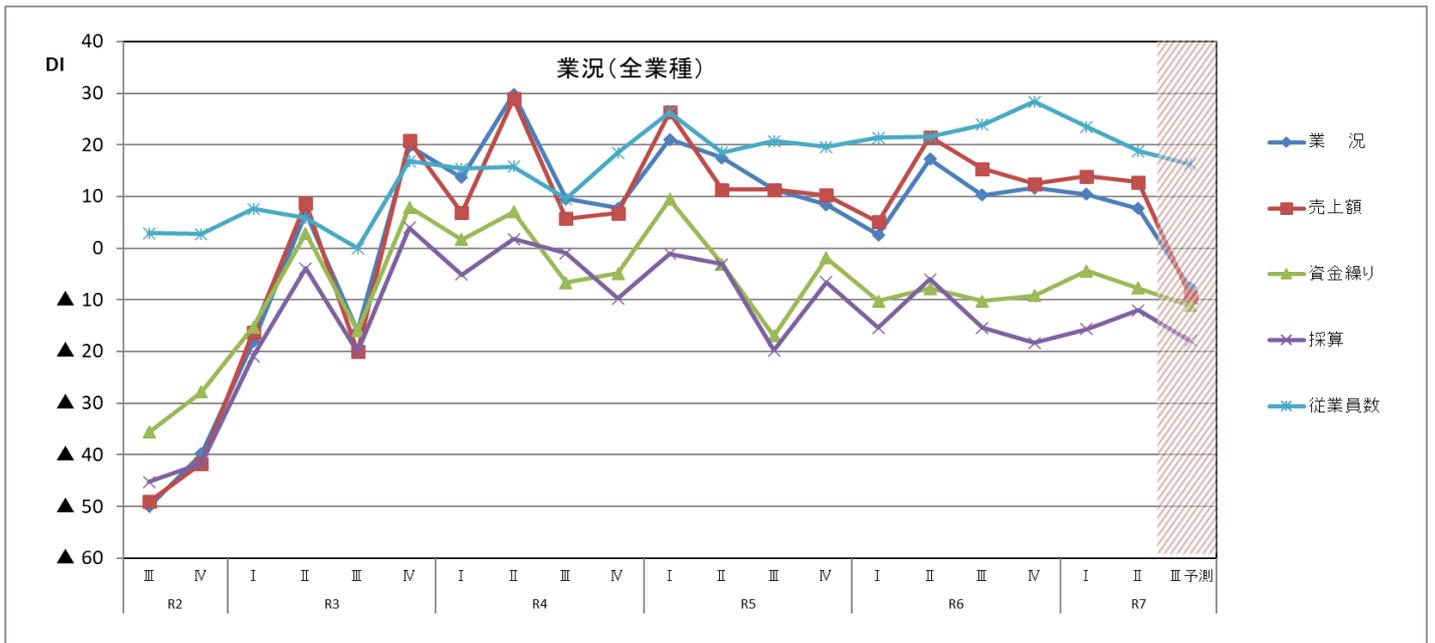


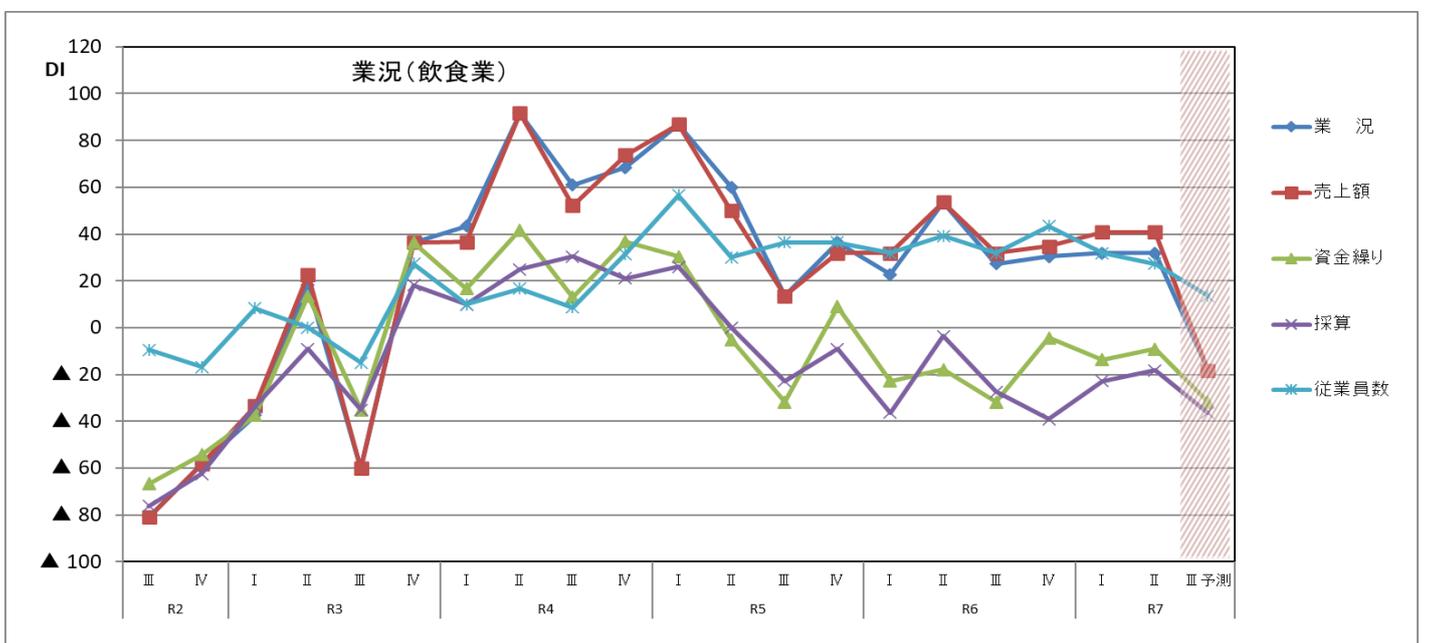
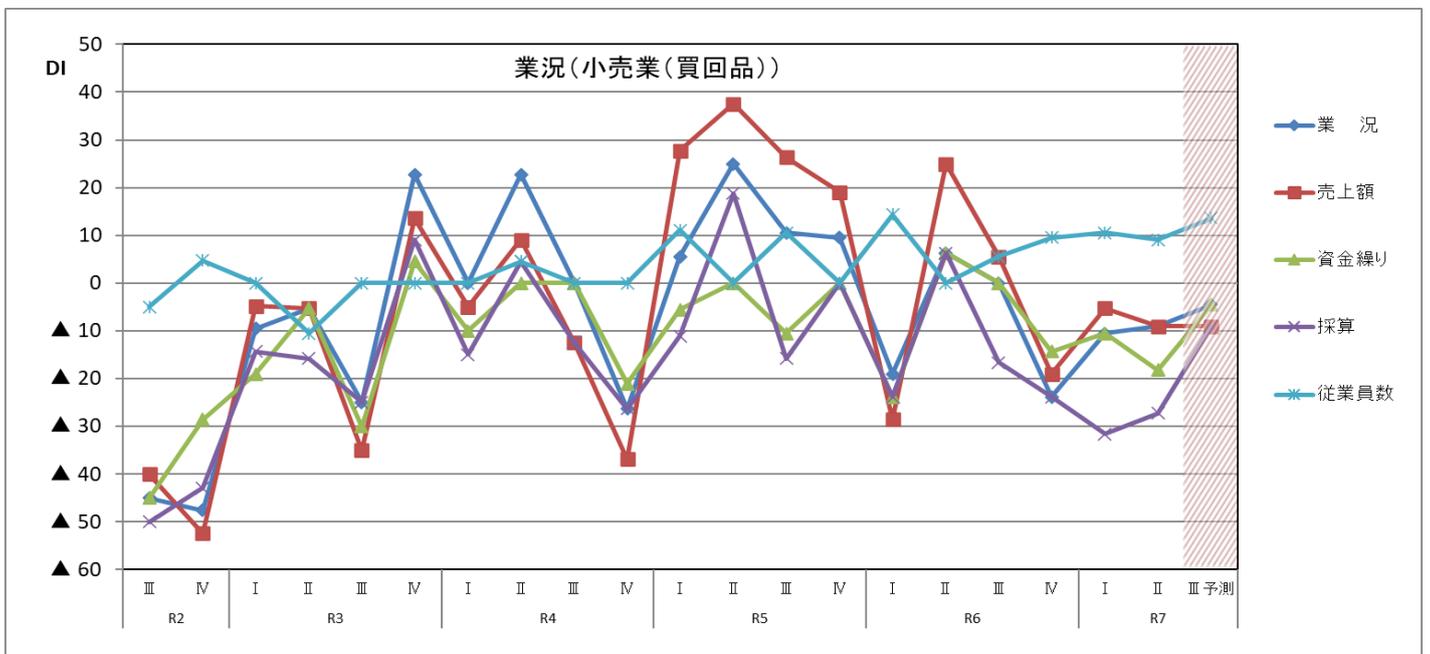
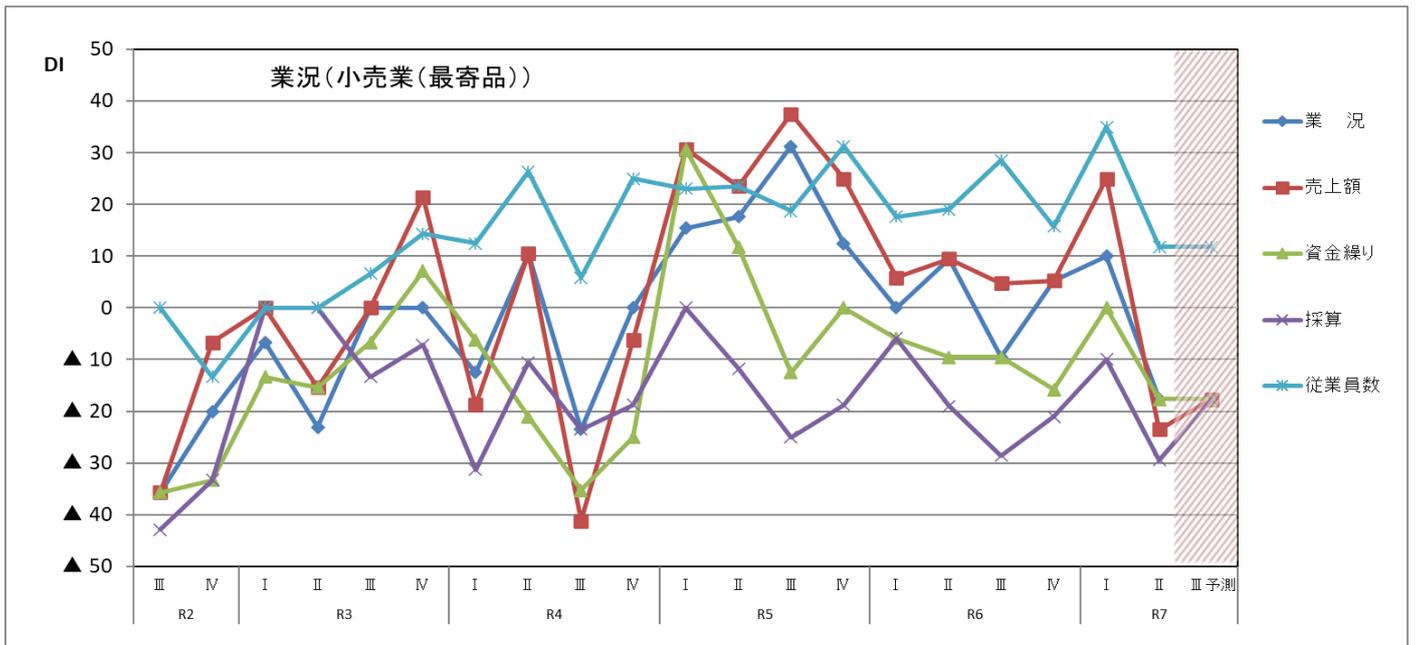
□設備投資動向 OA 機器 1 件、車両運搬具 2 件、建物等 1 件、その他 2 件 となっている。

### □経営上の問題点（延べ問題点件数）



《資料》 5年分の推移







小売業 (最寄品)	R2		R3				R4				R5				R6				R7		
	Ⅲ	Ⅳ	Ⅰ	Ⅱ	Ⅲ	Ⅳ	Ⅰ	Ⅱ	Ⅲ	Ⅳ	Ⅰ	Ⅱ	Ⅲ	Ⅳ	Ⅰ	Ⅱ	Ⅲ	Ⅳ	Ⅰ	Ⅱ	Ⅲ予測
OA機器	0	1	0	1	0	0	2	3	1	1	0	2	0	0	1	1	0	0	0	0	0
機械設備	0	2	1	0	1	1	2	5	3	1	3	1	2	2	3	2	2	3	2	1	4
車輛運搬具	0	0	0	0	0	0	0	1	1	0	0	2	1	1	0	0	1	0	0	0	0
建物	1	0	0	0	1	1	0	0	1	0	1	0	2	2	2	2	2	3	3	2	2
その他	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

小売業 (買回品)	R2		R3				R4				R5				R6				R7		
	Ⅲ	Ⅳ	Ⅰ	Ⅱ	Ⅲ	Ⅳ	Ⅰ	Ⅱ	Ⅲ	Ⅳ	Ⅰ	Ⅱ	Ⅲ	Ⅳ	Ⅰ	Ⅱ	Ⅲ	Ⅳ	Ⅰ	Ⅱ	Ⅲ予測
OA機器	2	0	0	1	1	0	1	0	3	1	1	1	1	0	0	1	2	1	1	1	1
機械設備	0	0	0	0	1	1	1	0	0	1	0	0	0	0	1	0	2	0	2	0	0
車輛運搬具	0	1	0	1	0	1	1	1	1	0	0	0	1	3	0	0	0	1	1	0	0
建物	1	1	2	3	1	2	0	1	0	0	0	0	0	1	1	0	1	0	0	0	1
その他	1	0	0	0	0	0	0	2	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

飲食業	R2		R3				R4				R5				R6				R7		
	Ⅲ	Ⅳ	Ⅰ	Ⅱ	Ⅲ	Ⅳ	Ⅰ	Ⅱ	Ⅲ	Ⅳ	Ⅰ	Ⅱ	Ⅲ	Ⅳ	Ⅰ	Ⅱ	Ⅲ	Ⅳ	Ⅰ	Ⅱ	Ⅲ予測
OA機器	0	0	0	2	2	2	2	0	2	0	1	0	0	3	0	1	0	0	1	0	0
機械設備	3	4	2	0	2	2	6	4	0	0	0	1	0	0	1	2	3	3	1	1	0
車輛運搬具	0	0	1	1	0	0	0	0	0	0	2	0	1	0	1	0	1	1	0	0	0
建物	0	1	0	0	4	1	2	1	2	1	0	0	0	1	0	1	2	0	1	0	1
その他	1	0	1	0	0	0	1	2	0	0	0	0	1	0	0	0	0	1	0	0	0

サービス業	R2		R3				R4				R5				R6				R7		
	Ⅲ	Ⅳ	Ⅰ	Ⅱ	Ⅲ	Ⅳ	Ⅰ	Ⅱ	Ⅲ	Ⅳ	Ⅰ	Ⅱ	Ⅲ	Ⅳ	Ⅰ	Ⅱ	Ⅲ	Ⅳ	Ⅰ	Ⅱ	Ⅲ予測
OA機器	2	2	1	2	1	4	3	1	3	2	2	2	3	1	4	0	5	1	4	1	2
機械設備	1	1	0	0	0	1	1	0	0	0	0	1	1	0	1	0	2	0	0	0	0
車輛運搬具	1	0	1	3	1	1	2	1	2	1	0	0	3	1	2	1	1	1	3	2	2
建物	4	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	2	2	1	1	1	1	1	1	1
その他	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	0	0	0	1	1	0	1	0	0	2	3