

第 84 回 中小企業景況調査

(令和 7 年 1 月～令和 7 年 3 月)

《 調査結果の要約 》

全業種業況D I では+10.4%（前期比 1.3 ポイント減）と減少が見られるが、業種別D I では製造業、小売業（最寄品）、小売業（買回品）、飲食業は増加しており、建設業、サービス業は低下している。

業種別にみると、下記の通りである。

3 ヶ月月前と比べて増加 ↑ : 製造業、小売業（最寄品）、小売業（買回品）、飲食業

3 ヶ月月前と比べて低下 ↓ : 建設業、サービス業

1. 全業種の業況判断D I は、+10.4%（前期比 1.3 ポイント減）と減少が見られるが、3 カ月先は +11.3%と増加の見通しである。
2. 設備投資件数は、31 件（3 ヶ月前と比べて 1 件増）となっており、その内訳は OA 機器 10 件、機械設備 6 件、車両運搬具 9 件、建物等 5 件、その他 1 件となっている。
3. 経営上の問題点（延べ問題点件数に対する比率）は、①人件費以外の経費増加 24%（58 社）が最も多く、②需要の停滞 17%（40 社）、③人件費の増加 17%（40 社）、④単価の低下・上昇難 11%（27 社）、⑤利用者ニーズの変化 11%（27 社）が続いている。

＜国内および神奈川県の中 小企業の景況トピックス＞

・国内中小企業の業況判断D I は、3 期連続して低下した。

- 1、2025 年 1～3 月期の全産業の業況判断D I（前年同期比）は、▲21.4（前期差 3.4 ポイント減）と低下し、3 期連続の低下となった。
- 2、製造業の業況判断D I（前年同期比）は、▲20.8（前期差 0.6 ポイント減）とやや低下し、3 期連続の低下となった。業種別に見ると、繊維工業など 6 業種で上昇し、印刷など 8 業種で低下した。
- 3、非製造業の業況判断D I（前年同期比）は、▲21.7（前期差 4.4 ポイント減）と低下し、3 期連続の低下となった。産業別に見るとサービス業、建設業、卸売業、小売業のすべての産業で低下した。

・令和 7 年 1～3 月の神奈川県中小企業の総合業況D I は、前期比 4.6 ポイント低下の▲26.3 となった。経営状況では、売上D I は前期比 8.1 ポイント低下の▲18.0、また、採算D I は同 3.8 ポイント低下の▲29.5 となった。今後の業況D I を見ると、3 カ月後は現在比 2.5 ポイント低下の▲28.8、半年後は同 0.8 ポイント低下の▲27.1 を見込んでいる。

※ 国内は独立行政法人中小企業基盤整備機構、神奈川県は公益財団法人神奈川産業振興センターの調査報告から抜粋。

《 調査概要 》

1. 調査時点：令和7年3月現在
2. 調査件数：鎌倉市内の中小企業、特に小規模企業（製造業・建設業・小売業（最寄品）・小売業（買回品）・飲食業・サービス業）の中から160社を抽出しました。

	製造業	建設業	小売業		飲食業	サービス業	合 計
			最寄品	買回品			
調査件数	13	19	25	27	37	39	160
回答数	10	15	20	19	22	29	115
回答率	76.9%	78.9%	80.0%	70.4%	59.5%	74.4%	71.9%

3. 調査方法：郵送によるアンケート方式（一部経営指導員による聞き取り）
4. 調査項目：
 - （1）D I の状況について
 - 1、自社の状況
 - 2、売上額
 - 3、資金繰り
 - 4、採算
 - 5、従業員数
 - （2）設備投資について
 - （3）経営上の問題について
5. 調査データについて
 - （1）D I：Diffusion Index（ディフュージョンインデックス・景気動向指数）の略
各調査項目について、「増加」「好転」したとする企業割合から「減少」「悪化」したなどとする企業割合を差し引いた数値で、企業の景況感の判断に使用する指数。
 - （2）データは当該期間（四半期ごと）と、その前年同期および向こう3ヵ月の見通しを対比したものです。
 - ・四半期：1年の4分の1、すなわち「3ヵ月間」
 - ・前期比：3ヵ月前との比較
 - ・前年同期比：1年前との比較

＜D I 計算例＞

「やや増加」「やや好転」50%、「変わらず」20%、「やや悪い」「やや減少」30%の場合、次の様な計算となります。

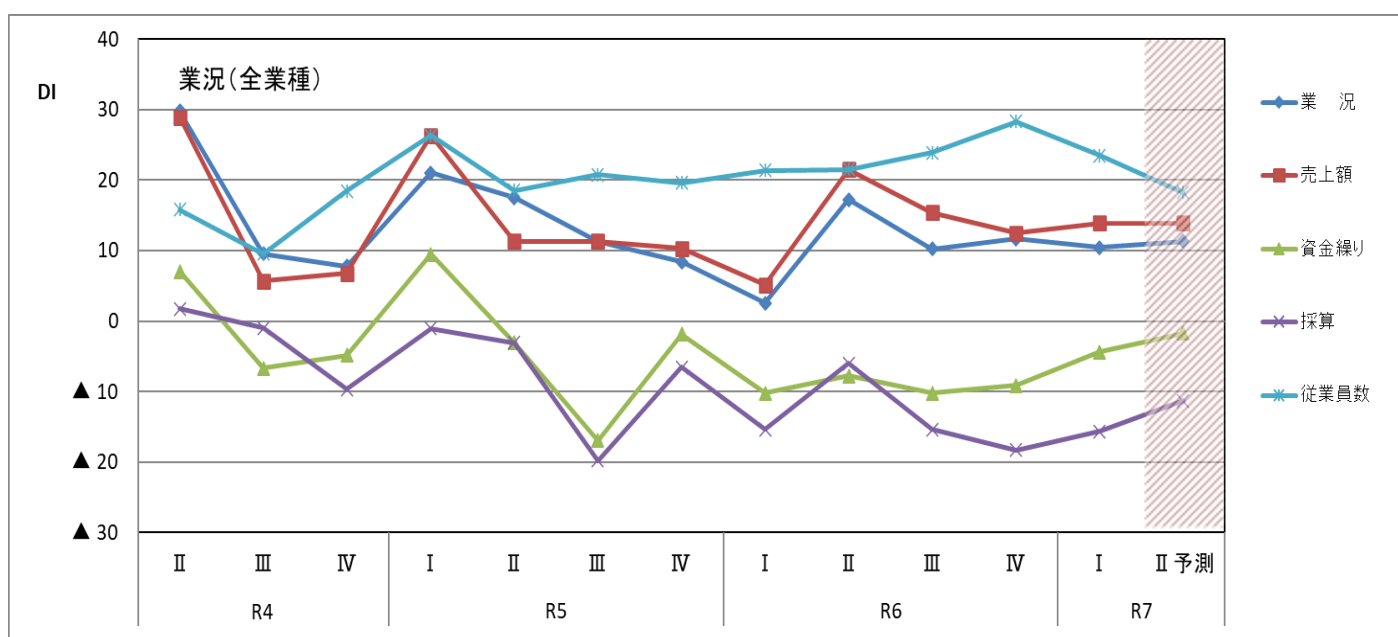
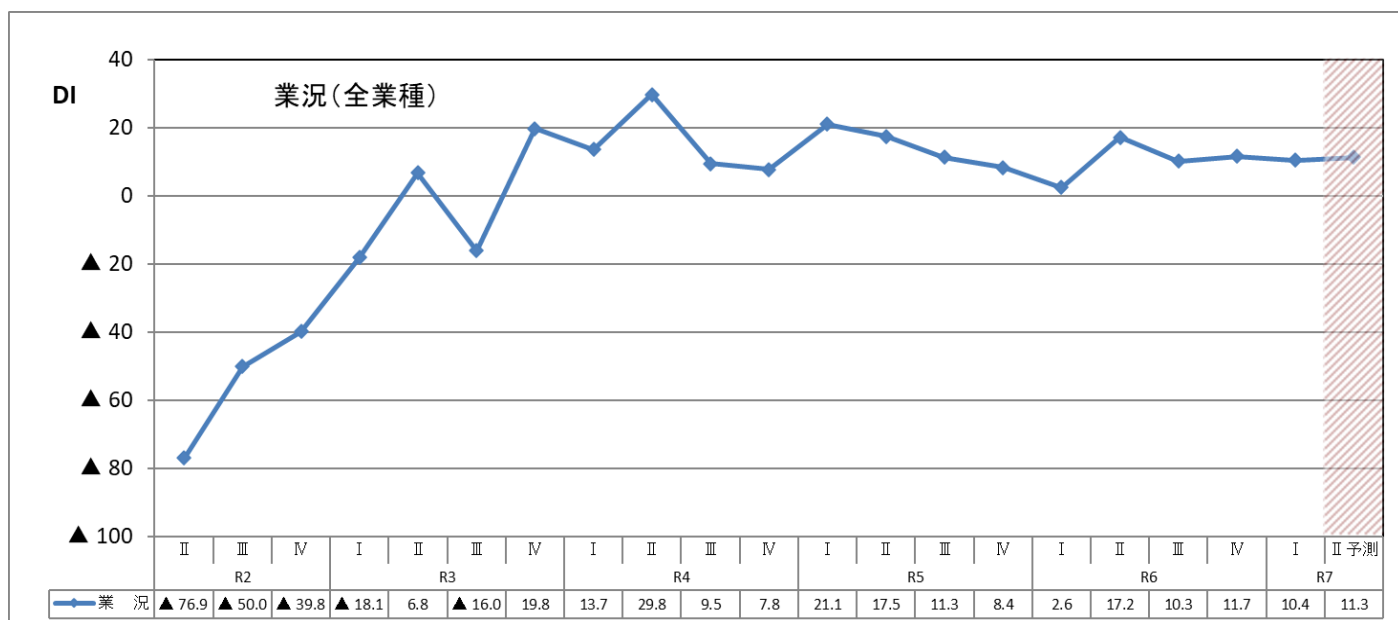
$$\begin{aligned}
 D I &= +50 - 30 \\
 &= +20
 \end{aligned}$$

《 調査結果 》

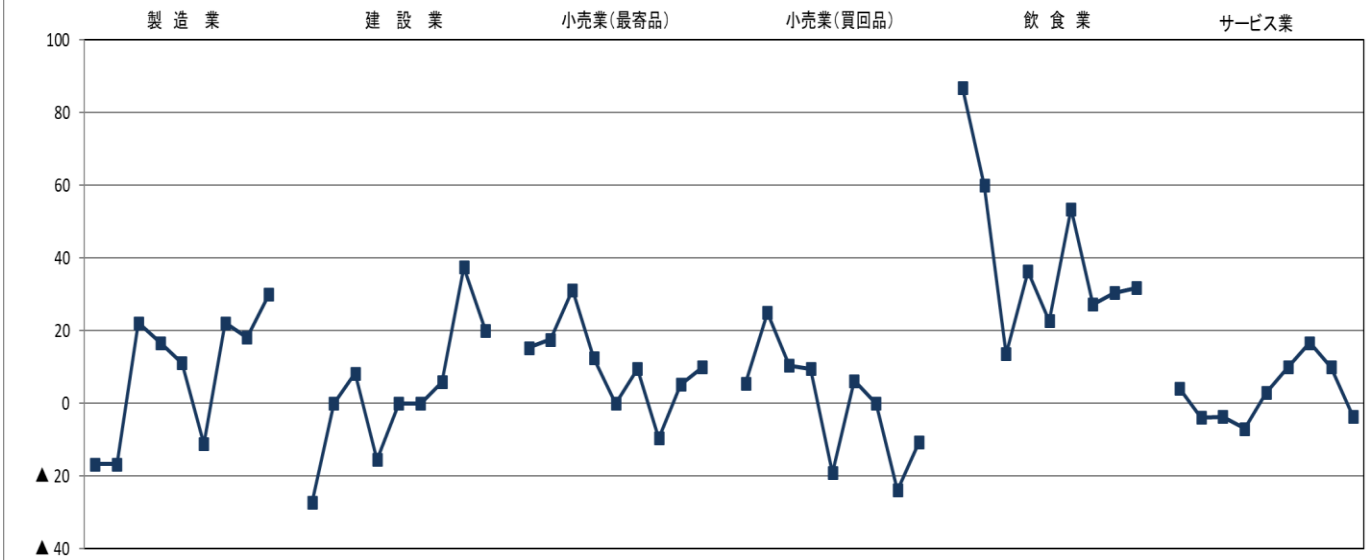
I. 全業種

□業況D I

- ・全業種の業況判断D Iは、+10.4%（前期比 1.3 ポイント減）と減少が見られるが、3ヶ月先は、+11.3%とやや増加の見通しである。
 - ・売上D Iは、+13.9%（前期比 1.4 ポイント増）と増加が見られるが、3ヶ月先も、+13.9%と横ばいの見通しである。
 - ・資金繰りD Iは、▲4.3%（前期比 4.9 ポイント増）と増加が見られるが、3ヶ月先は、▲1.7%とさらにやや増加の見通しである。
 - ・採算D Iは、▲15.7%（前期比 2.6 ポイント増）と増加が見られるが、3ヶ月先は、▲11.3%とさらにやや増加の見通しである。
 - ・従業員数D Iは、+23.5%（前期比 4.8 ポイント減）とやや人手不足解消が進んでいるが、3ヶ月先は、+18.3%とさらに人手不足解消の見通しである。
- ・業種別の業況判断は、製造業、小売業（最寄品）、小売業（買回品）、飲食業は増加しているが、建設業、サービス業は低下している。



業種別 業況判断DIの推移(R5年1-3月期～R7年1-3月期)



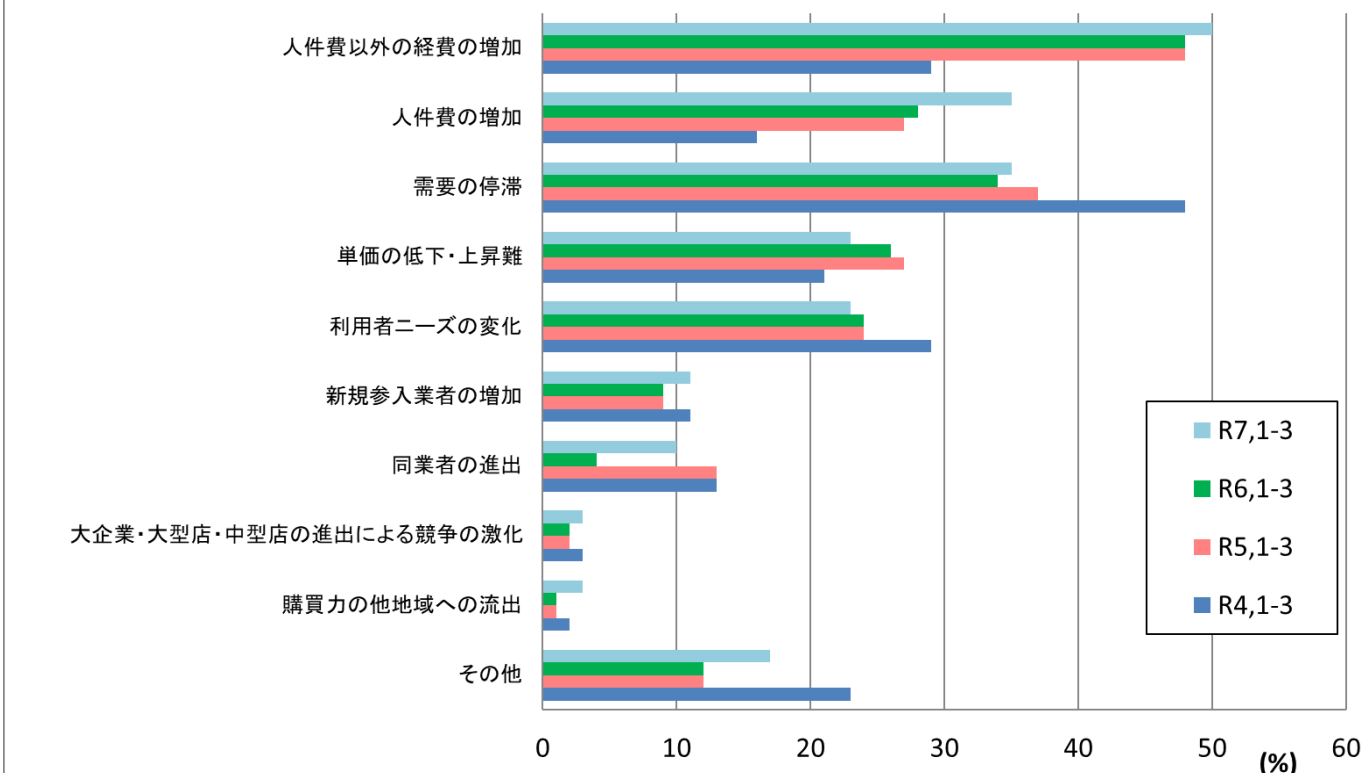
□設備投資動向

- ・投資件数は31件（3ヵ月前と比べて1件増）となっており、その内訳はOA機器10件、機械設備6件、車両運搬具9件、建物等5件、その他1件となっている。

□経営上の問題点（延べ問題点件数に対する比率）

- ・①人件費以外の経費増加24%（58社）が最も多く、②需要の停滞17%（40社）、③人件費の増加17%（40社）、④単価の低下・上昇難11%（27社）、⑤ニーズの変化11%（27社）が続いている。

経営上の問題点（回答社数に対する比率）

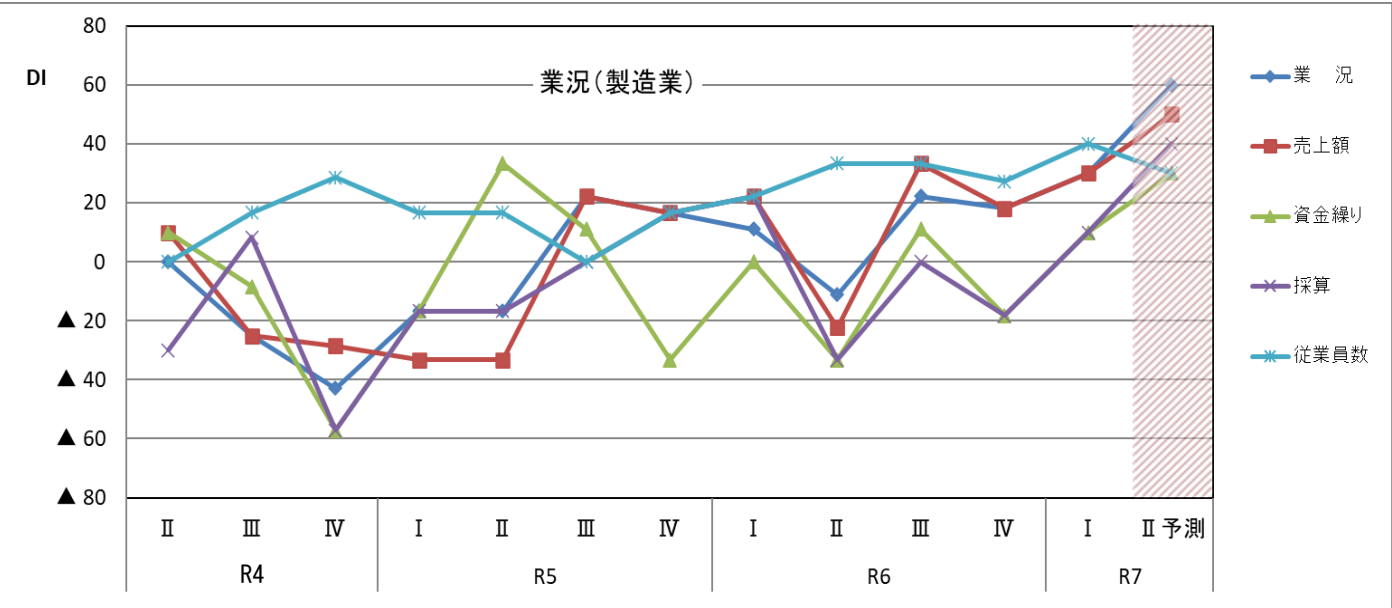


Ⅱ. 業種

1、製造業

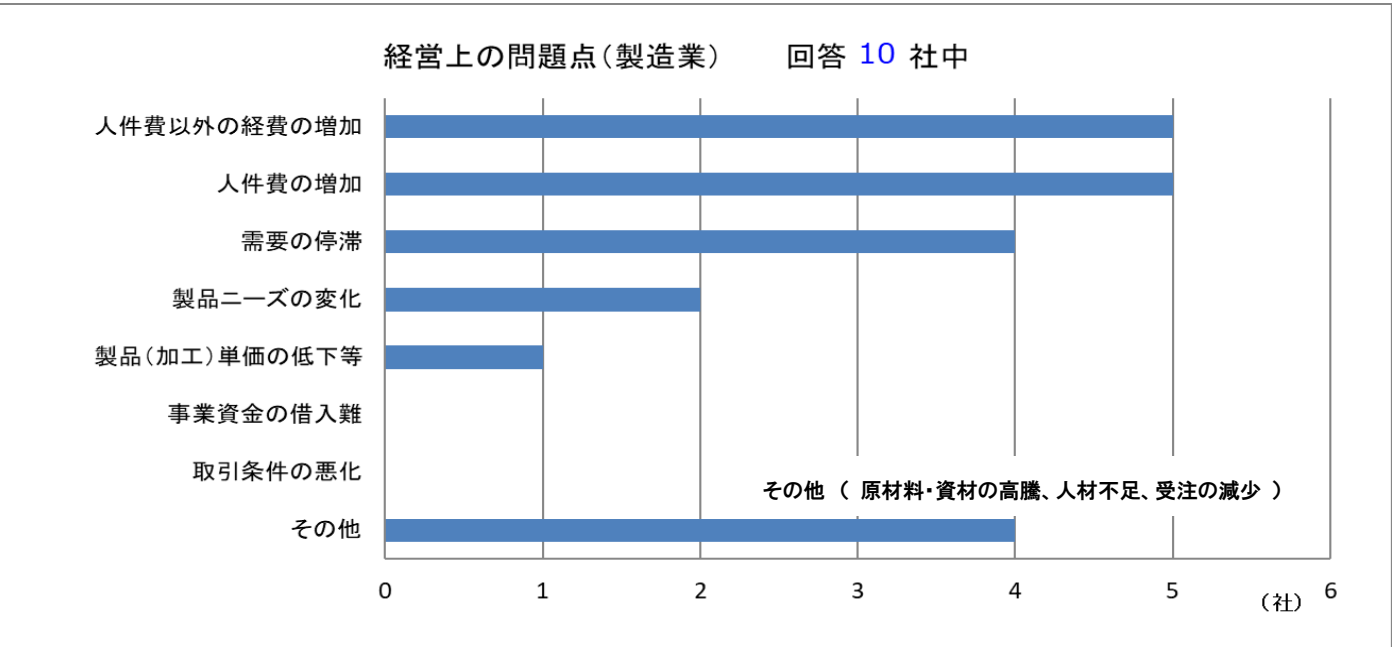
□業況D I

- ・業況判断D Iは、+30.0%（前期比 11.8 ポイント増）と大幅な増加が見られるが、3ヶ月先は、+60.0%とさらに大幅な増加の見通しである。
- ・売上D Iは、+30.0%（前期比 11.8 ポイント増）と大幅な増加が見られるが、3ヶ月先は、+50.0%とさらに大幅な増加の見通しである。
- ・資金繰りD Iは、+10.0%（前期比 28.2 ポイント増）と大幅な増加が見られるが、3ヶ月先は、+30.0%とさらに大幅な増加の見通しである。
- ・採算D Iは、+10.0%（前期比 28.2 ポイント増）と大幅な増加が見られるが、3ヶ月先は、+40.0%とさらに大幅な増加の見通しである。
- ・従業員数D Iは、+40.0%（前期比 12.7 ポイント増加）と人手不足が進んでいるが、3ヶ月先は、+30.0%とやや人手不足解消の見通しである。



□設備投資動向 OA 機器等 3 件、機械設備 1 件、車両運搬具 1 件、その他 1 件 となっている。

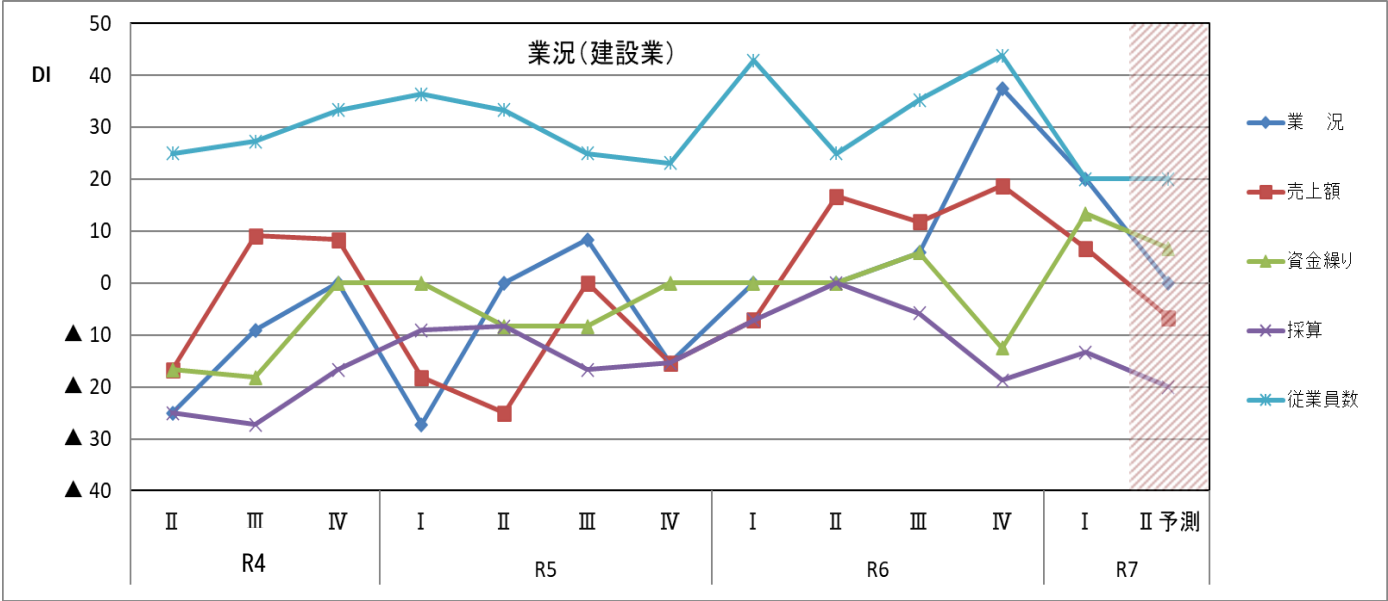
□経営上の問題点（延べ問題点件数）



2、建設業

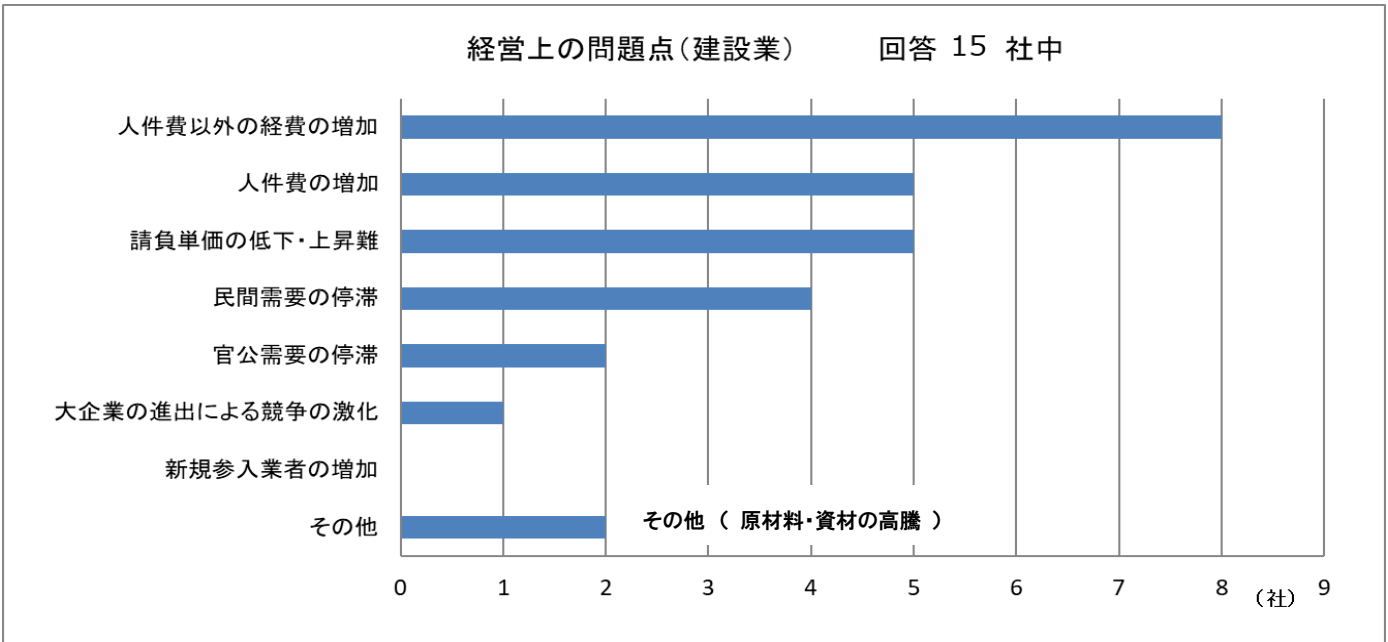
□業況D I

- ・景況判断D Iは、+20.0%（前期比 17.5 ポイント減）と大幅な減少が見られるが、3ヶ月先は、±0.0%とさらに大幅な低下の見通しである。
- ・売上D Iは、+6.7%（前期比 12.1 ポイント減）と大幅な減少が見られるが、3ヶ月先は、▲6.7%とさらに大幅な低下の見通しである。
- ・資金繰りD Iは、+13.3%（前期比 25.8 ポイント増）と大幅な増加が見られるが、3ヶ月先は、+6.7%とやや低下の見通しである。
- ・採算D Iは、▲13.3%（前期比 5.5 ポイント増）と増加が見られるが、3ヶ月先は、▲20.0%と低下の見通しである。
- ・従業員数D Iは、+20.0%（前期比 23.8 ポイント減）と大幅な人手不足解消が進んでいるが、3ヶ月先は、+20.0%と横ばいの見通しである。



□設備投資動向 OA 機器等 1 件、車両運搬具 4 件となっている。

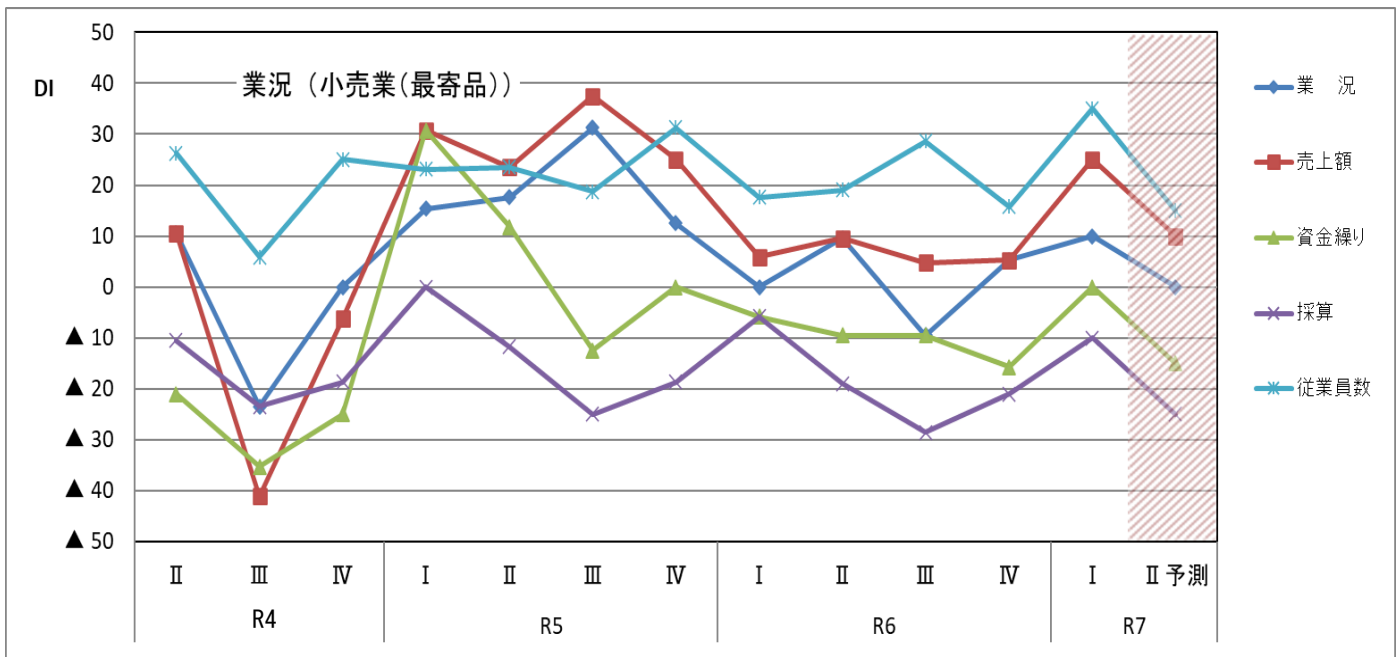
□経営上の問題点（延べ問題点件数）



3. 小売業（最寄品）

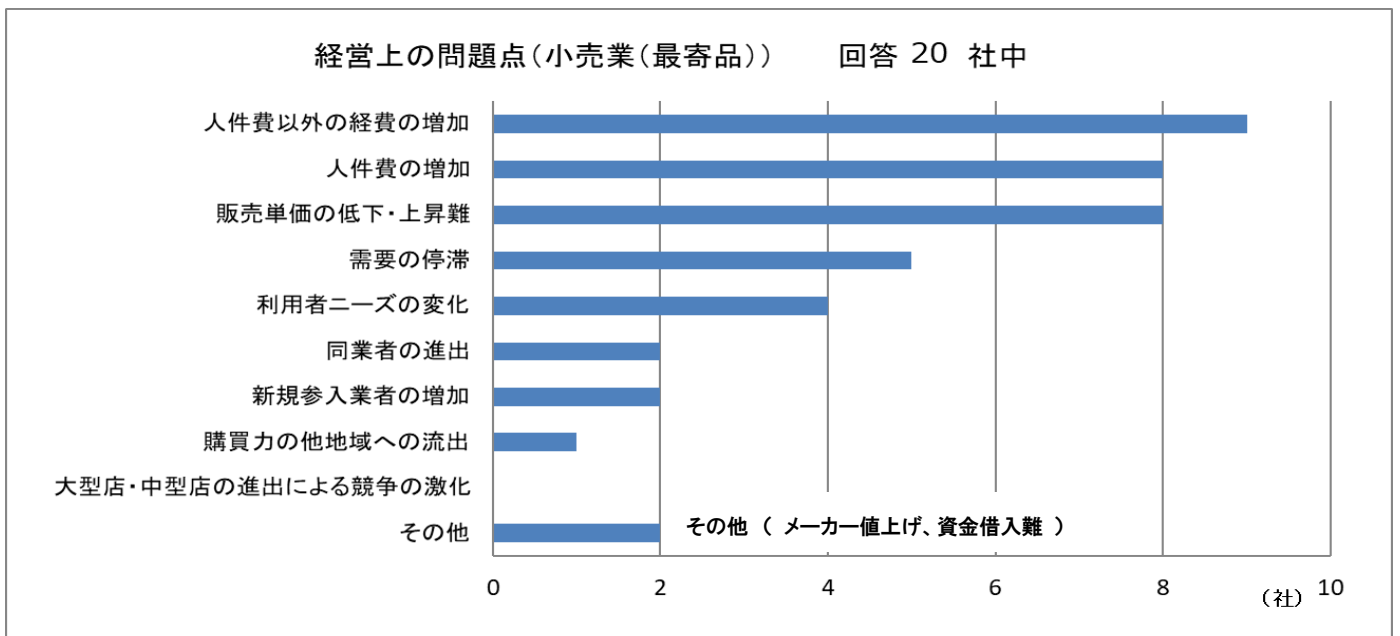
□業況D I

- ・景況判断D Iは、+10.0%（前期比 4.7 ポイント増）と増加が見られるが、3ヶ月先は、±0.0%と大幅な低下の見通しである。
- ・売上D Iは、+25.0%（前期比 19.7 ポイント増）と大幅な増加が見られるが3ヶ月先は、+10.0%と大幅な低下の見通しである。
- ・資金繰りD Iは、±0.0%（前期比 15.8 ポイント増）と大幅な増加が見られるが、3ヶ月先は、▲15.0%と大幅な低下の見通しである。
- ・採算D Iは、▲10.0%（前期比 11.1 ポイント増）と大幅な増加が見られるが、3ヶ月先は、▲25.0%と大幅な低下の見通しである。
- ・従業員数D Iは、+35.0%（前期比 19.2 ポイント増）と大幅な人手不足が進んでいるが、3ヶ月先は、+15.0%と大幅な人手不足解消が進む見通しである。



□設備投資動向 機械設備 2 件、建物等 3 件 となっている。

□経営上の問題点（延べ問題点件数）

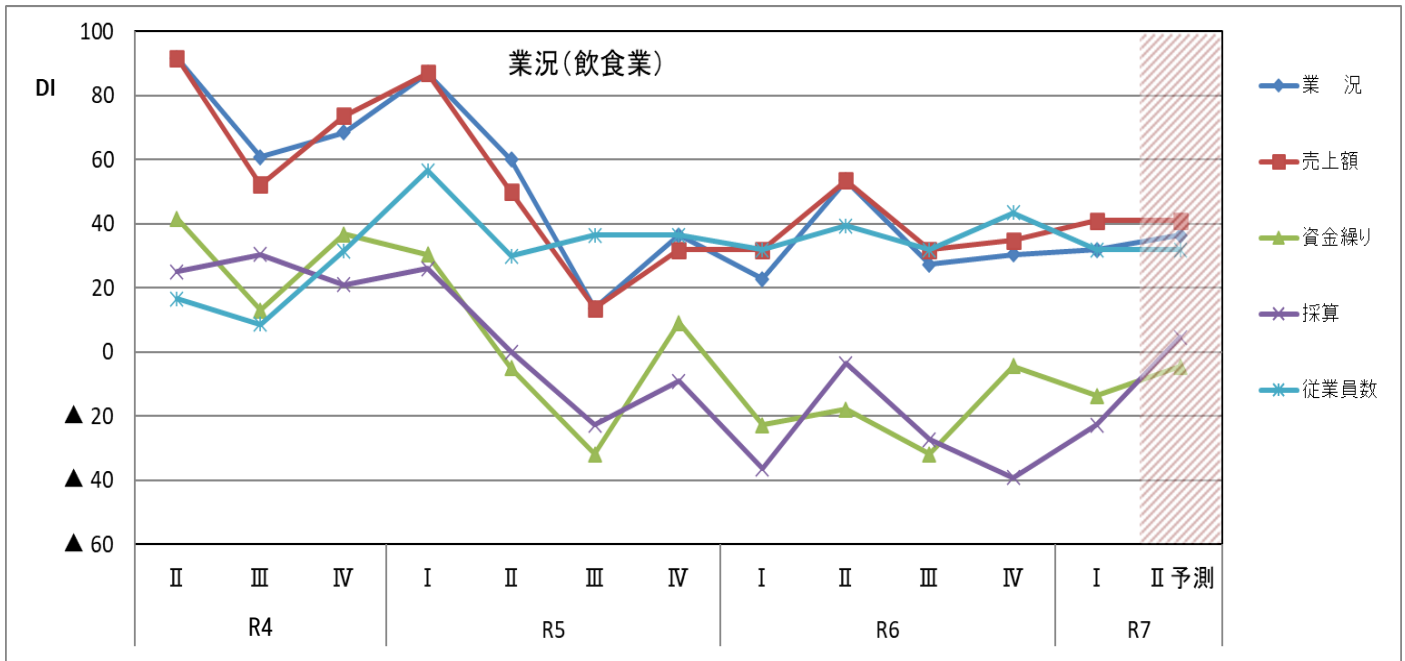


□業況D I

5、飲食業

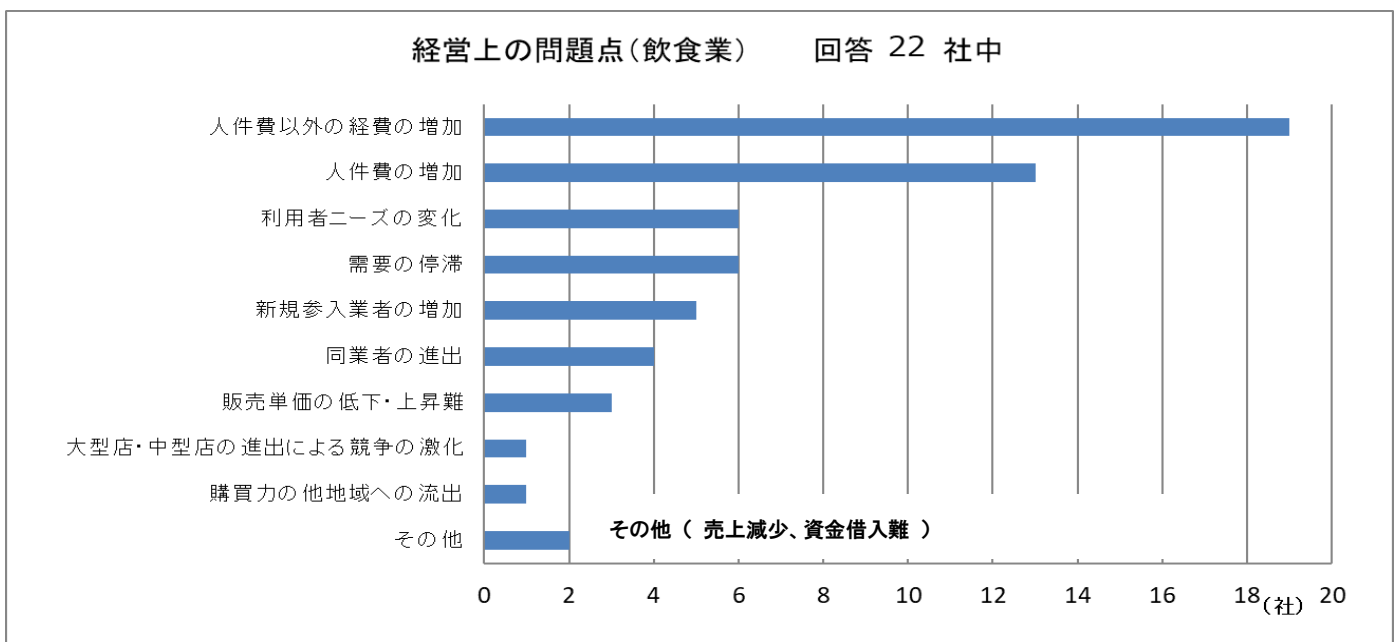
□業況D I

- ・業況判断D Iは、+31.8%（前期比 1.4 ポイント増）と増加が見られるが3ヶ月先は、+36.4%とやや増加の見通しである。
- ・売上D Iは、+40.9%（前期比 6.1 ポイント増）と増加が見られるが、3ヶ月先は、+40.9%と横ばいの見通しである。
- ・資金繰りD Iは、▲13.6%（前期比 9.3 ポイント減）と低下が見られるが、3ヶ月先は、▲4.5%と増加の見通しである。
- ・採算D Iも、▲22.7%（前期比 16.4 ポイント増）と大幅な増加が見られるが、3ヶ月先は、▲4.5%とさらに大幅な増加の見通しである。
- ・従業員数D Iは、+31.8%（前期比 11.7 ポイント減）と大幅な人手不足解消が進んでいるが、3ヶ月先は、+31.8%と横ばいの見通しである。



□設備投資動向 OA 機器等 1 件、機械設備 1 件、建物等 1 件 となっている。

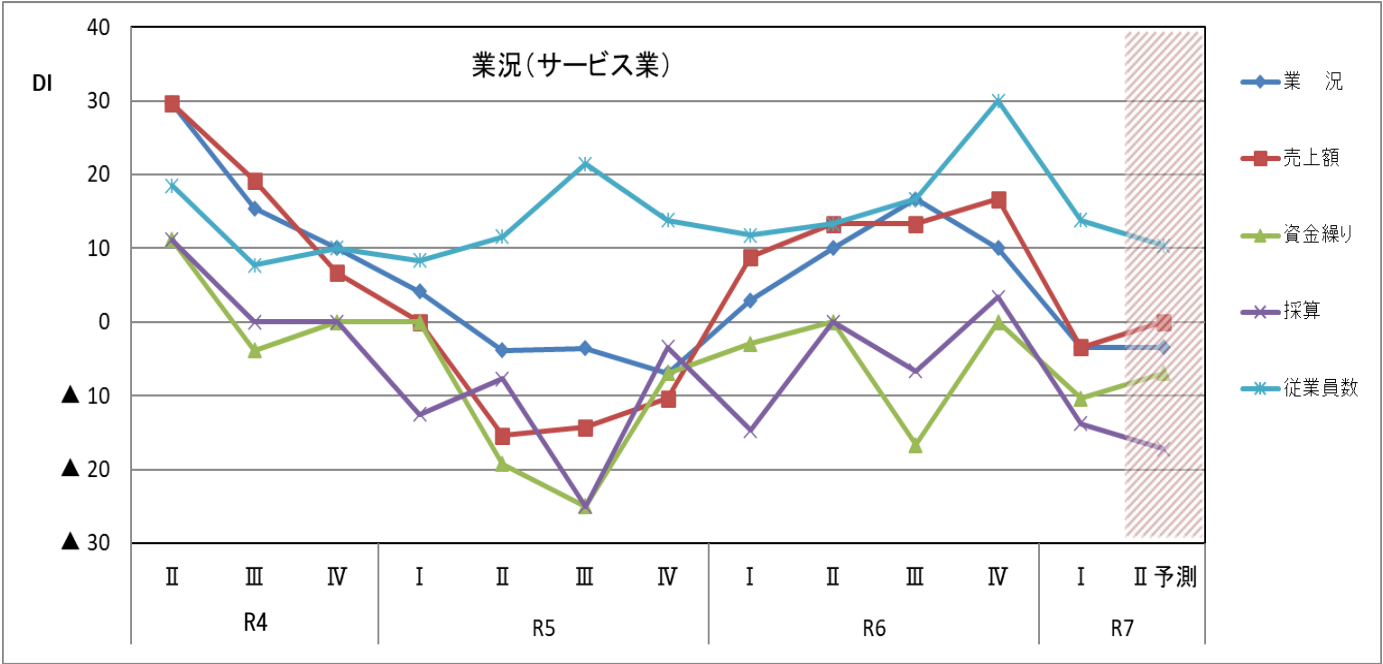
□経営上の問題点（延べ問題点件数）



6、サービス業

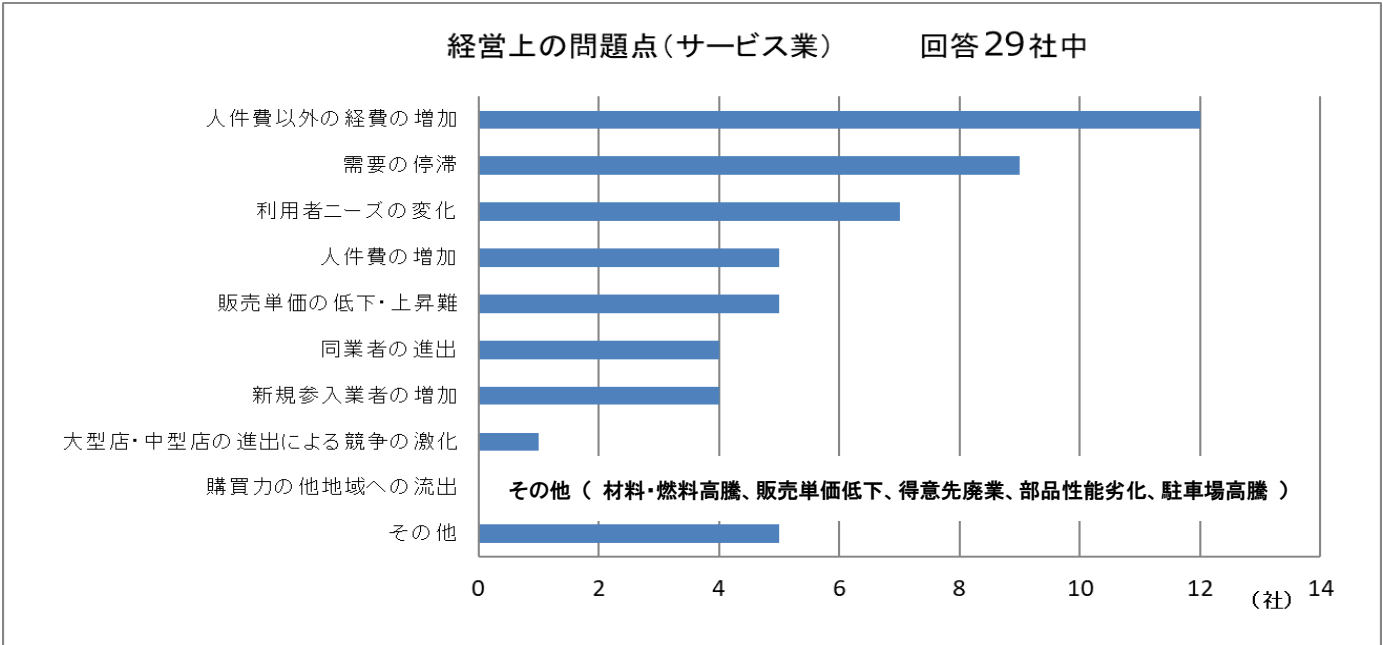
□業況D I

- ・業況判断D Iは、▲3.4%（前期比 13.4 ポイント減）と大幅な低下が見られるが、3ヶ月先は、▲3.4%と横ばいの見通しである。
- ・売上D Iは、▲3.4%（前期比 20.1 ポイント減）と大幅な低下が見られるが、3ヶ月先は、±0.0%とやや増加の見通しである。
- ・資金繰りD Iは、▲10.3%（前期比 10.3 ポイント減）と大幅な低下が見られるが、3ヶ月先は、▲6.9%とやや増加の見通しである。
- ・採算D Iは、▲13.8%（前期比 17.1 ポイント減）と大幅な低下が見られるが、3ヶ月先は、▲17.2%とさらに低下の見通しである。
- ・従業員数D Iは、+13.8%（前期比 16.2 ポイント減）と大幅な人手不足解消が進んでいるが、3ヶ月先は、+10.3%とさらに人手不足解消が進む見通しである。

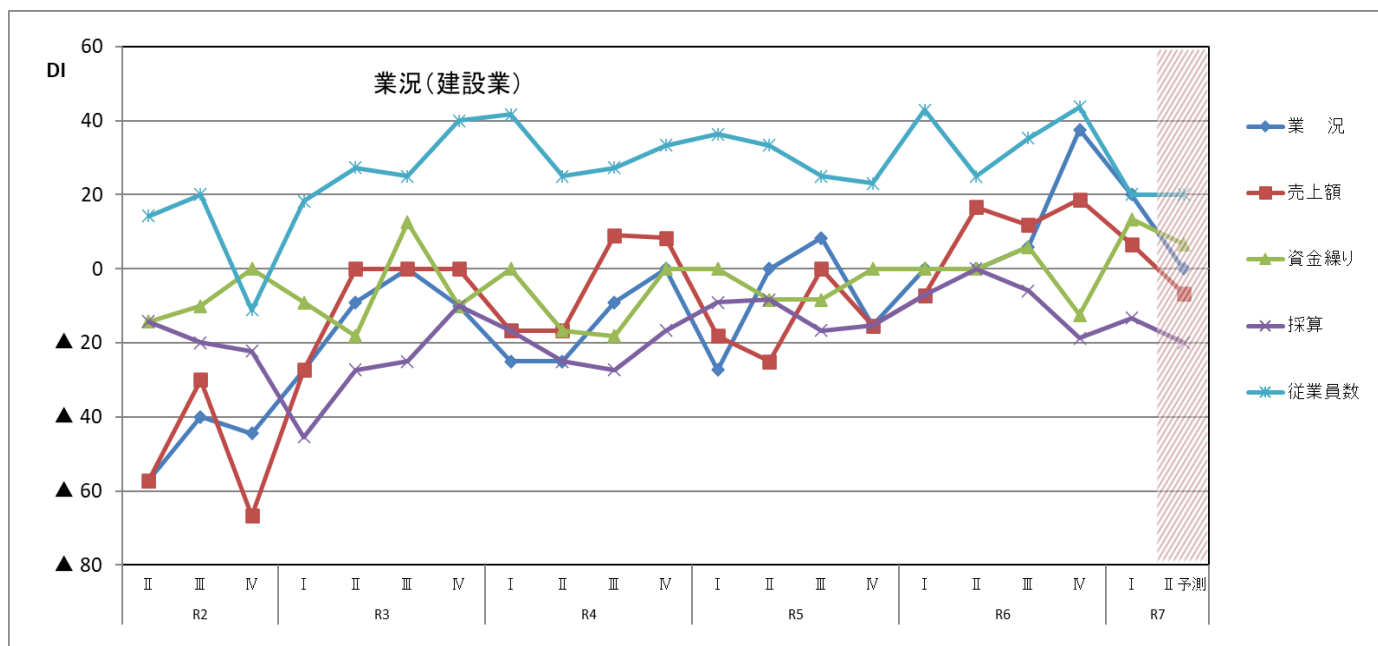
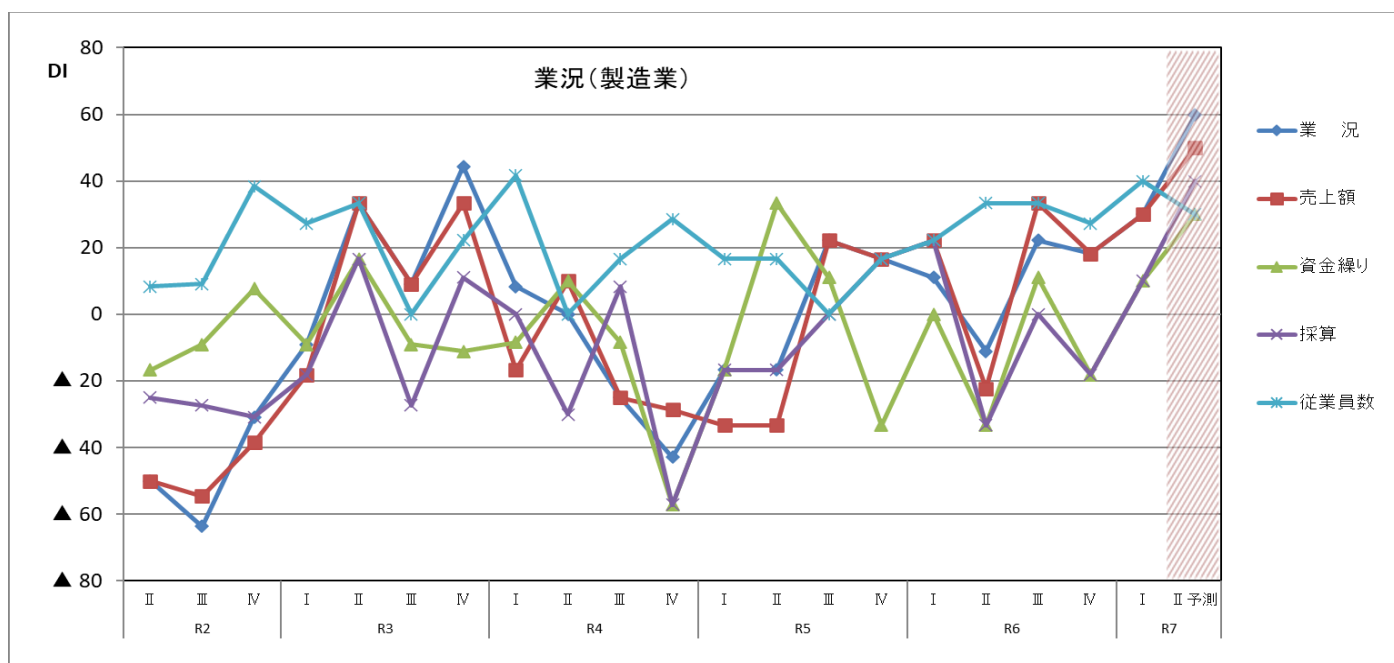
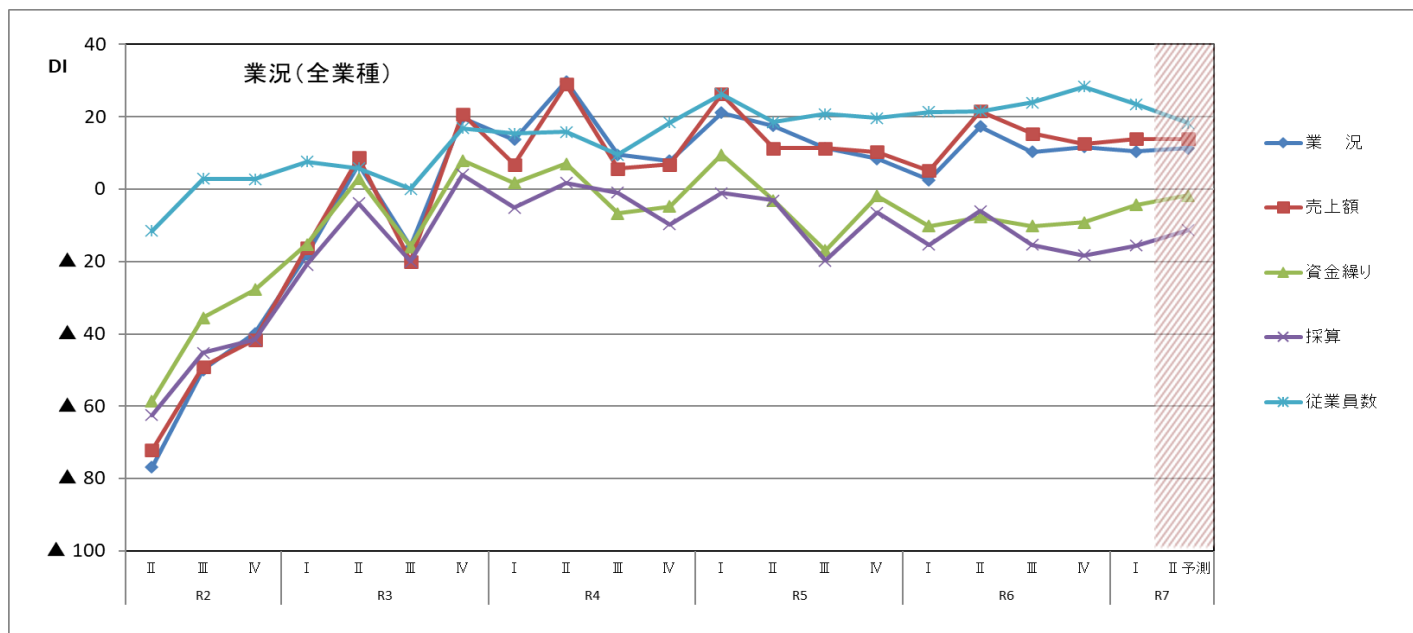


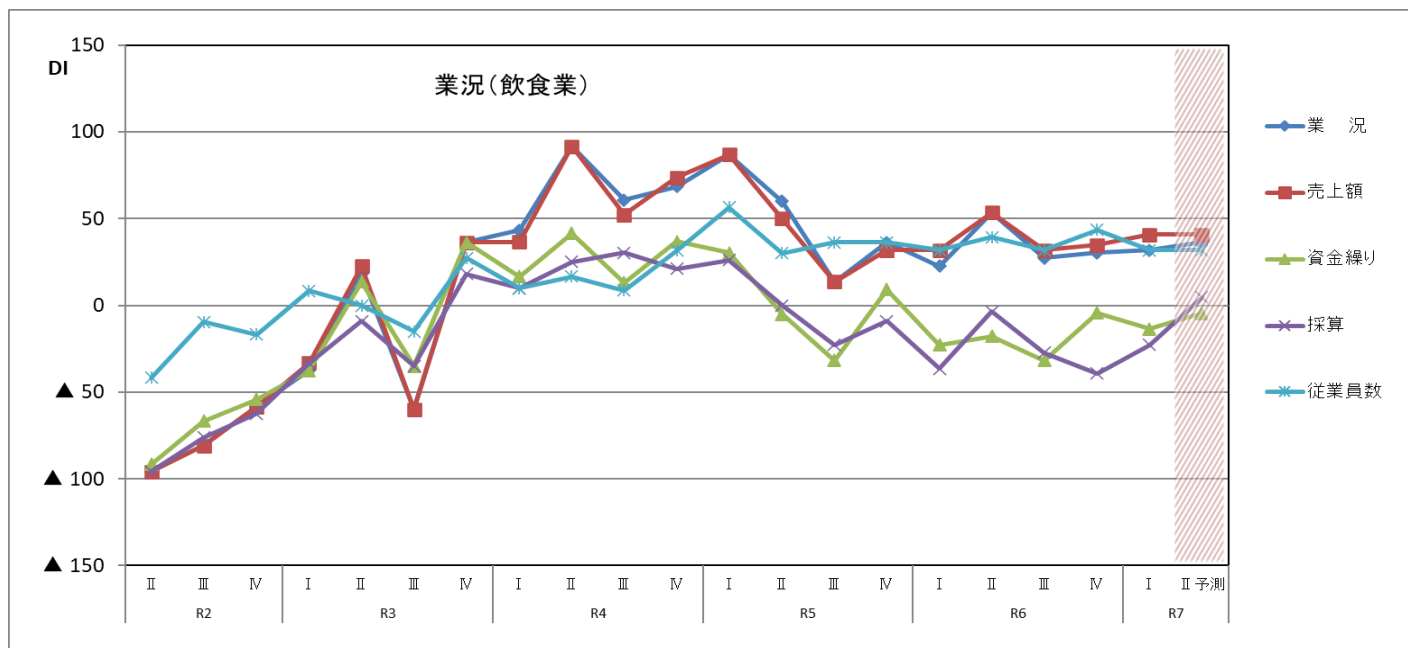
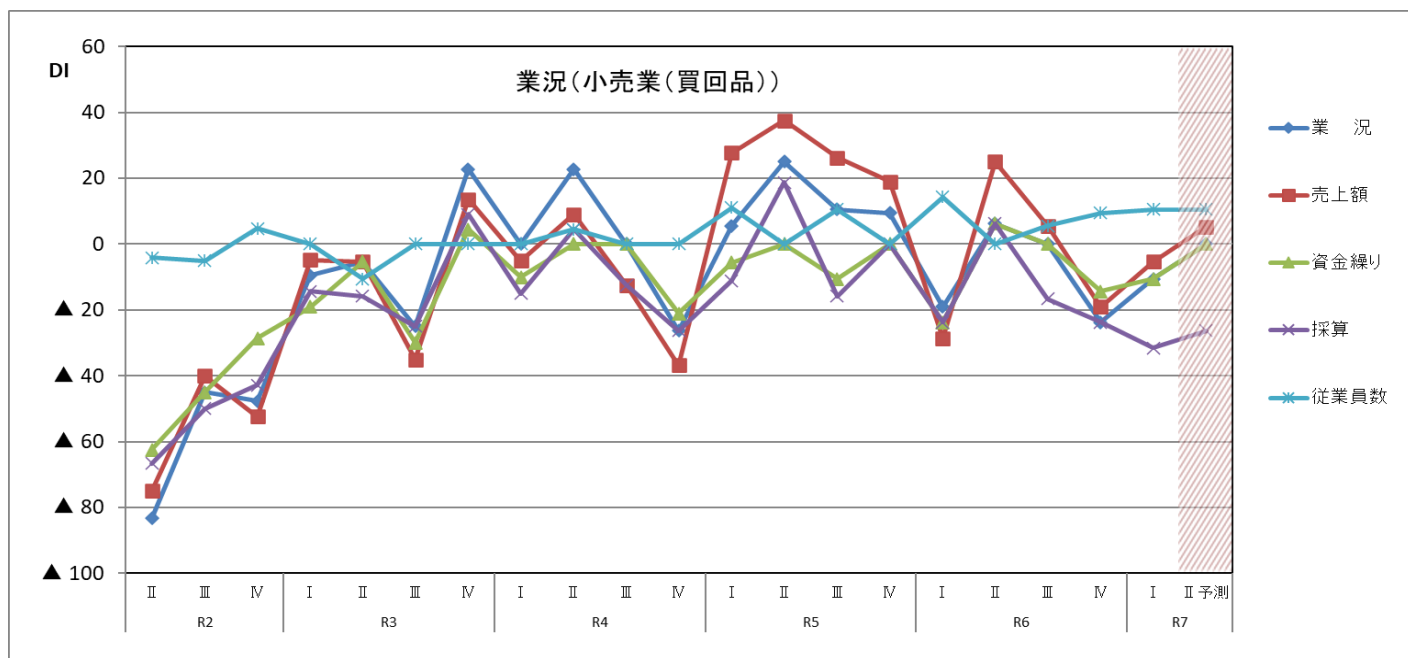
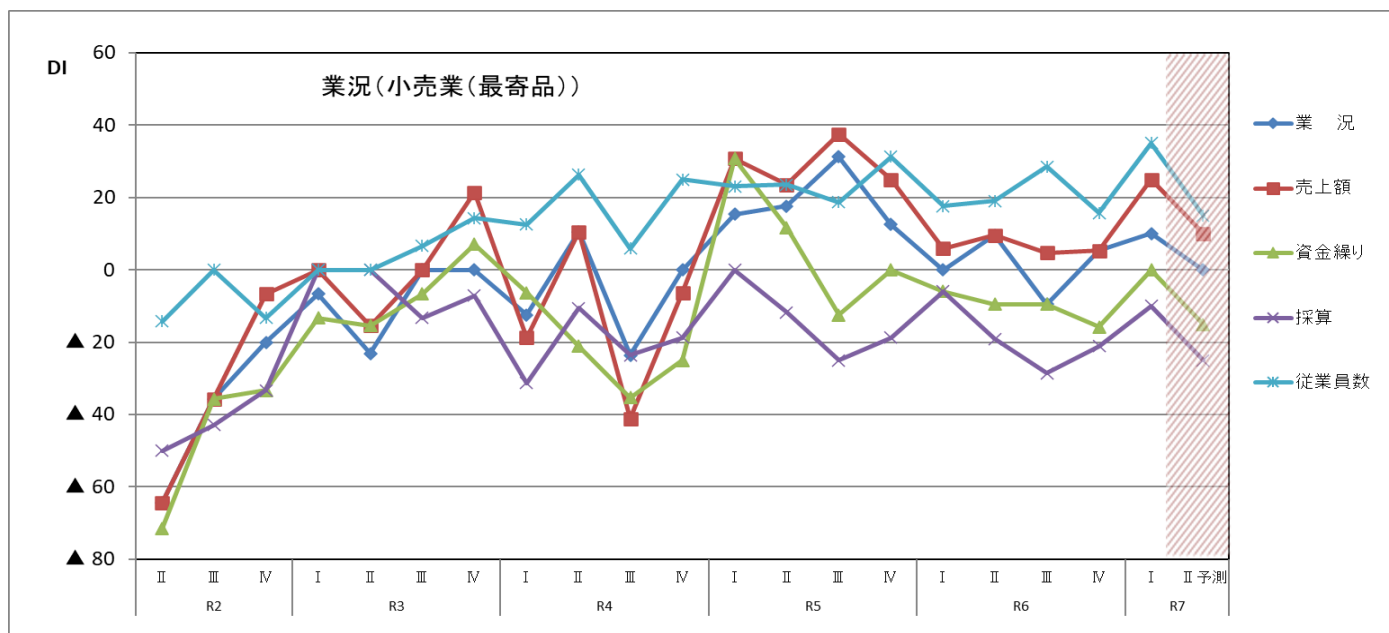
□設備投資動向 OA 機器 4 件、車両運搬具 3 件、建物等 1 件 となっている。

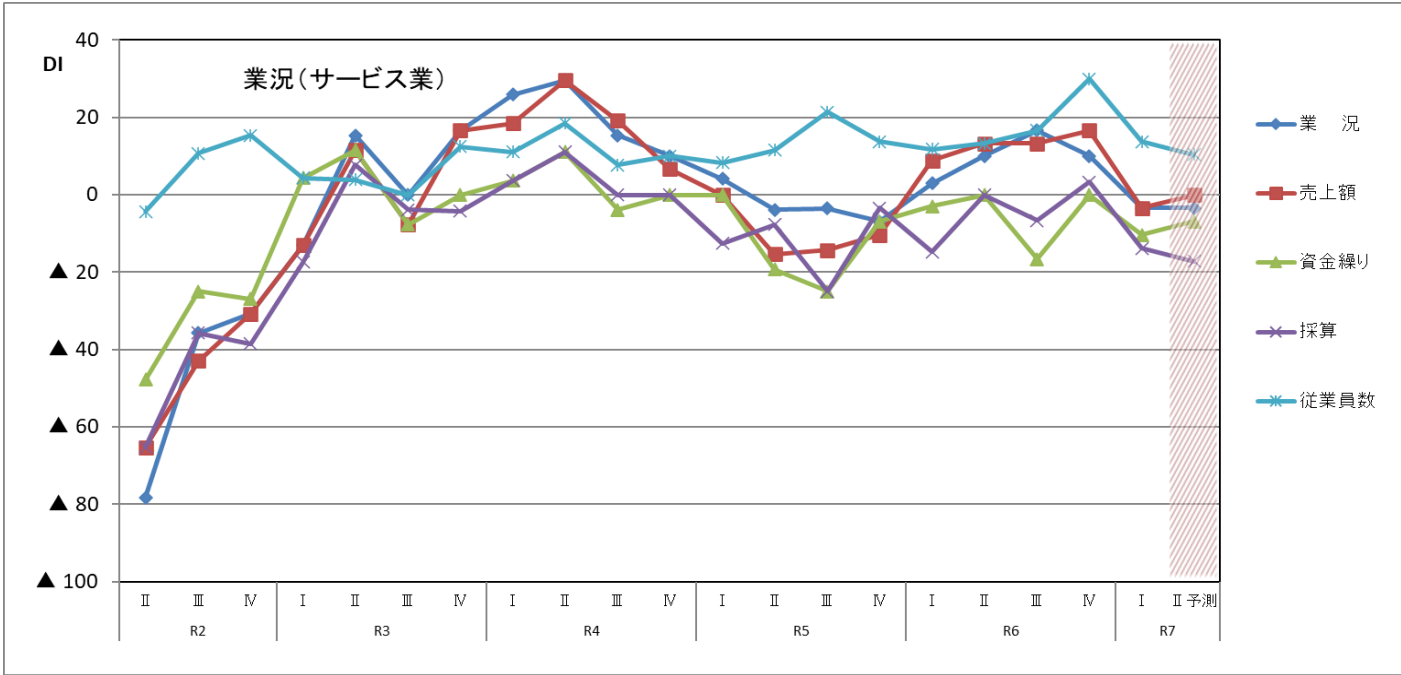
□経営上の問題点（延べ問題点件数）



《資料》 5 年分の推移







□設備投資

全業種	R2			R3				R4				R5				R6				R7	
	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II予測
OA機器	6	6	7	2	6	5	7	10	4	11	5	6	6	5	5	10	5	8	7	10	3
機械設備	2	5	8	7	1	5	8	12	11	5	2	4	6	6	4	8	7	11	8	6	7
車輛運搬具	3	2	3	4	6	2	2	3	4	6	1	6	4	8	5	3	2	5	9	9	2
建物	2	6	3	3	4	8	7	5	4	4	3	2	1	4	8	4	5	6	5	5	4
その他	0	2	0	1	0	0	0	1	5	3	1	1	0	2	2	2	1	2	1	1	0

製造業	R2			R3				R4				R5				R6				R7	
	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II予測
OA機器	1	2	4	0	0	1	1	2	0	1	0	2	0	0	0	1	2	0	2	3	0
機械設備	0	1	1	3	1	1	3	2	1	2	0	1	1	2	1	2	2	1	2	1	0
車輛運搬具	0	1	1	1	1	0	0	0	0	2	0	2	2	0	0	0	0	0	2	1	1
建物	0	0	0	0	0	1	1	1	1	0	1	0	0	0	1	0	1	0	1	0	0
その他	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	1	1	1	0	0	0	1	0

建設業	R2			R3				R4				R5				R6				R7	
	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II予測
OA機器	0	0	0	1	0	0	0	0	0	1	1	0	1	1	1	4	0	1	3	1	0
機械設備	0	0	0	1	0	0	0	0	1	0	0	0	2	1	1	0	1	1	0	0	0
車輛運搬具	0	0	1	1	0	1	0	0	1	0	0	2	0	2	0	0	1	2	4	4	1
建物	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0
その他	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	1	1	0	0	0

小売業 (最寄品)	R2			R3				R4				R5				R6				R7	
	Ⅱ	Ⅲ	Ⅳ	Ⅰ	Ⅱ	Ⅲ	Ⅳ	Ⅰ	Ⅱ	Ⅲ	Ⅳ	Ⅰ	Ⅱ	Ⅲ	Ⅳ	Ⅰ	Ⅱ	Ⅲ	Ⅳ	Ⅰ	Ⅱ予測
OA機器	1	0	1	0	1	0	0	2	3	1	1	0	2	0	0	1	1	0	0	0	1
機械設備	1	0	2	1	0	1	1	2	5	3	1	3	1	2	2	3	2	2	3	2	3
車輛運搬具	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	0	0	2	1	1	0	0	1	0	0	0
建物	0	1	0	0	0	1	1	0	0	1	0	1	0	2	2	2	2	2	3	3	2
その他	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

小売業 (買回品)	R2			R3				R4				R5				R6				R7	
	Ⅱ	Ⅲ	Ⅳ	Ⅰ	Ⅱ	Ⅲ	Ⅳ	Ⅰ	Ⅱ	Ⅲ	Ⅳ	Ⅰ	Ⅱ	Ⅲ	Ⅳ	Ⅰ	Ⅱ	Ⅲ	Ⅳ	Ⅰ	Ⅱ予測
OA機器	1	2	0	0	1	1	0	1	0	3	1	1	1	1	0	0	1	2	1	1	0
機械設備	0	0	0	0	0	1	1	1	0	0	1	0	0	0	0	1	0	2	0	2	2
車輛運搬具	1	0	1	0	1	0	1	1	1	1	0	0	0	1	3	0	0	0	1	1	0
建物	1	1	1	2	3	1	2	0	1	0	0	0	0	0	1	1	0	1	0	0	1
その他	0	1	0	0	0	0	0	0	2	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

飲食業	R2			R3				R4				R5				R6				R7	
	Ⅱ	Ⅲ	Ⅳ	Ⅰ	Ⅱ	Ⅲ	Ⅳ	Ⅰ	Ⅱ	Ⅲ	Ⅳ	Ⅰ	Ⅱ	Ⅲ	Ⅳ	Ⅰ	Ⅱ	Ⅲ	Ⅳ	Ⅰ	Ⅱ予測
OA機器	0	0	0	0	2	2	2	2	0	2	0	1	0	0	3	0	1	0	0	1	0
機械設備	1	3	4	2	0	2	2	6	4	0	0	0	1	0	0	1	2	3	3	1	2
車輛運搬具	0	0	0	1	1	0	0	0	0	0	0	2	0	1	0	1	0	1	1	0	0
建物	1	0	1	0	0	4	1	2	1	2	1	0	0	0	1	0	1	2	0	1	0
その他	0	1	0	1	0	0	0	1	2	0	0	0	0	1	0	0	0	0	1	0	0

サービス業	R2			R3				R4				R5				R6				R7	
	Ⅱ	Ⅲ	Ⅳ	Ⅰ	Ⅱ	Ⅲ	Ⅳ	Ⅰ	Ⅱ	Ⅲ	Ⅳ	Ⅰ	Ⅱ	Ⅲ	Ⅳ	Ⅰ	Ⅱ	Ⅲ	Ⅳ	Ⅰ	Ⅱ予測
OA機器	3	2	2	1	2	1	4	3	1	3	2	2	2	3	1	4	0	5	1	4	2
機械設備	0	1	1	0	0	0	1	1	0	0	0	0	1	1	0	1	0	2	0	0	0
車輛運搬具	2	1	0	1	3	1	1	2	1	2	1	0	0	3	1	2	1	1	1	3	0
建物	0	4	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	2	2	1	1	1	1	1	1
その他	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	0	0	0	1	1	0	1	0	0	0