

第22回 中小企業景況調査 (平成 21 年 7 月 9 月)

《調査結果の要約》

中小企業の業況は、引き続き悪化しています。

- ・全業種の業況判断 DI は、マイナス幅が拡大しました。(23.3 38.8)
- ・業種別にみると、以下のとおりです。
3 カ月前から好転 : 製造業
3 カ月前より悪化 : 建設業、小売業(最寄品)、小売業(買回品)、飲食業、サービス業

1. 全業種の業況判断 DI は、 38.8 (3 カ月前と比べ 15.5 ポイント) とマイナス幅が拡大しています。
2. 設備投資件数は、21 件 (3 カ月前と比べ +4 件) となりました。1 年前の 25 件との比較では 4 件減少です。
3. 経営上の問題点 (回答社数に対する比率) は、 需要の停滞 : 63% (3 カ月前と比べ +4 ポイント)(73 社)、 販売単価の低下・上昇難 : 25% (3 カ月前と比べ +3 ポイント)(29 社)、 利用者ニーズの変化 : 22% (3 カ月前と比べ ±0 ポイント)(26 社) の順です。

トピックス

- ・国内全産業の業況判断 DI は、 38.4 (3 カ月前と比べ +5.0 ポイント) と 2 期連続マイナス幅が縮小しています。
- ・神奈川県全産業の業況判断 DI は、 71.2 (3 カ月前と比べ 1.2 ポイント) とわずかにマイナス幅が拡大し過去最低を更新しました。業種別では、製造業でわずかにマイナス幅が縮小していますが、建設業、商業・サービス業ではわずかにマイナス幅が拡大しています。

* 国内は、独立行政法人 中小企業基盤整備機構、神奈川県は財団法人 神奈川産業振興センターの調査報告書から抜粋

《調査要領》

1. 調査時点：平成21年10月現在
2. 調査対象：鎌倉市内の中小企業、特に小規模企業（製造業・建設業・小売業（最寄品）・小売業（買回品）・飲食業・サービス業）の中から150企業を抽出

	製造業	建設業	小売業		飲食業	サービス業	合計
			最寄品	買回品			
調査件数	15	15	23	30	37	30	150
回答数	13	14	17	18	30	24	116
回答率	86.7%	93.3%	73.9%	60.0%	81.1%	80.0%	77.3%

3. 調査方法：郵送によるアンケート方式（一部経営指導員による聞き取り）
4. 調査項目

- (1). DIの状況について
自社の業況 売上額 資金繰り 採算 従業員数
- (2). 設備投資について
- (3). 経営上の問題点について

5. 調査データについて

- (1). DI：Diffusion Index(ディフュージョンインデックス・景気動向指数)の略。
各調査項目について、「増加」・「好転」したなどとする企業割合から「減少」・「悪化」したなどとする企業割合を差引いた数値で、企業の景況感の判断に使用する指数。
- (2). データは当該期間（四半期ごと）と、その前年同期および向こう3ヵ月の見通しを対比したものです。
 - ・四半期；1年の4分の1、すなわち「3ヵ月間」
 - ・前期比；3ヵ月前との比較
 - ・前年同期比；1年前との比較

<DI計算例>

「やや増加」・「やや好転」50% 「変わらず」20% 「やや悪化」・「やや減少」30% の場合、次のような計算になります。

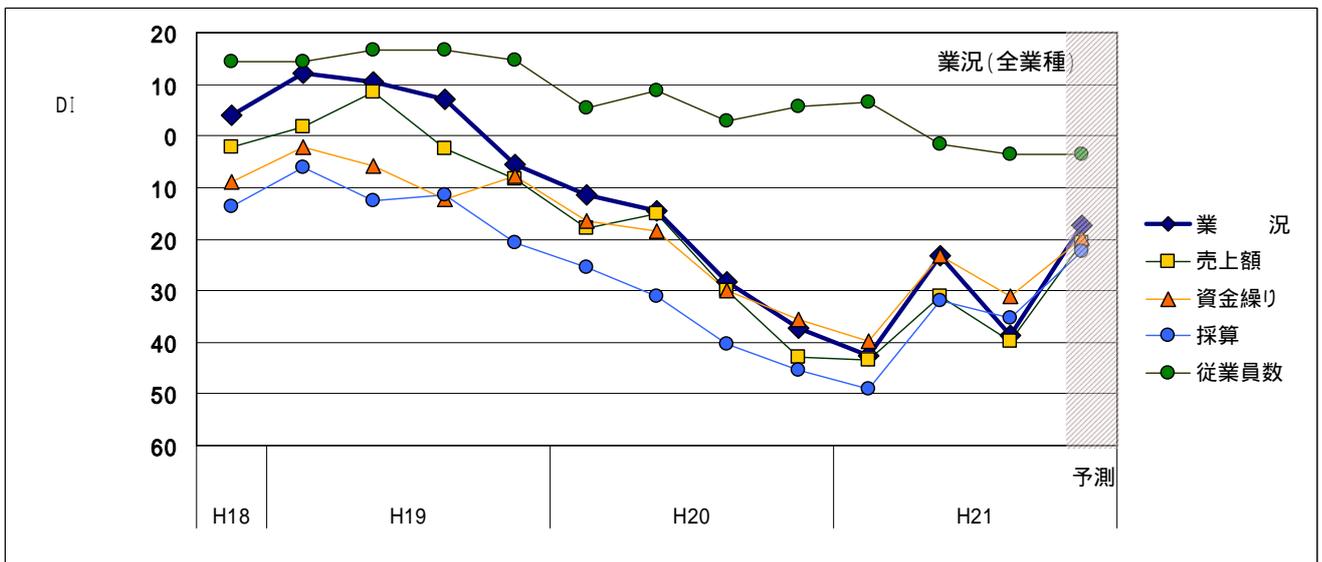
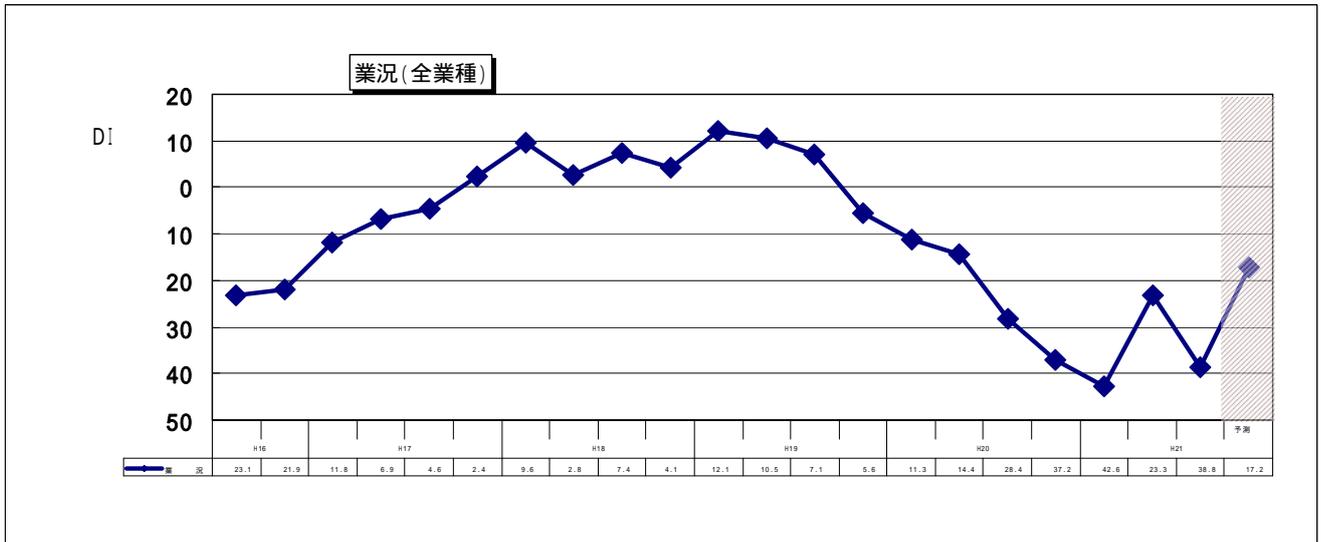
$$DI = 50 - 30 = 20$$

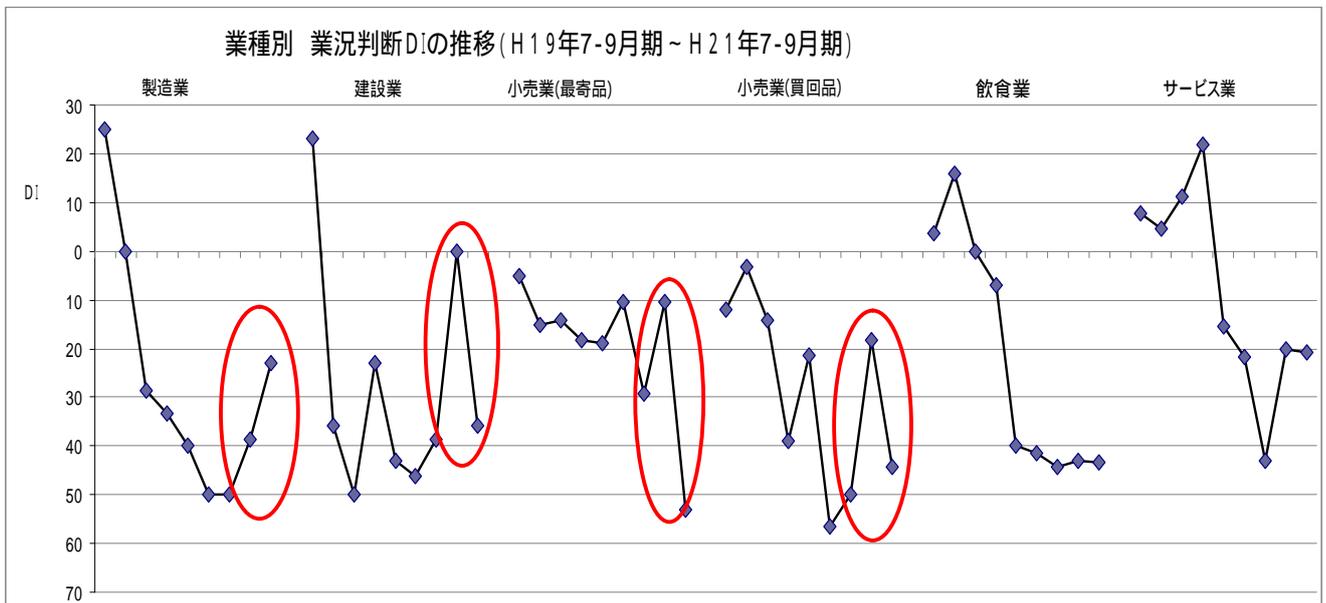
《調査結果》

・全業種

業況 DI

- ・全業種の業況判断 DI は 38.8 (前期比 15.5 ポイント) とマイナス幅が拡大しました。3 ヶ月先は 17.2 と大きく改善の見通しです。
 - ・売上 DI は 39.7 (前期比 8.7 ポイント) とマイナス幅が拡大しました。3 ヶ月先は 20.7 と改善の見通しです。
 - ・資金繰り DI は 31.0 (前期比 7.7 ポイント) とマイナス幅が拡大しました。3 ヶ月先は 19.8 と改善の見通しです。
 - ・採算 DI は 35.3 (前期比 3.4 ポイント) とわずかにマイナス幅が拡大しました。3 ヶ月先は 22.4 と改善の見通しです。
 - ・従業員数 DI は 3.4 (前期比 1.7 ポイント) とわずかに人手過剰感が強まりました。3 ヶ月先は 3.4 と横ばいの見通しです。
- ・業種別の業況判断 DI は、製造業でマイナス幅が縮小し、建設業、小売業（最寄品）、小売業（買回品）、飲食業、サービス業はマイナス幅が拡大しました。



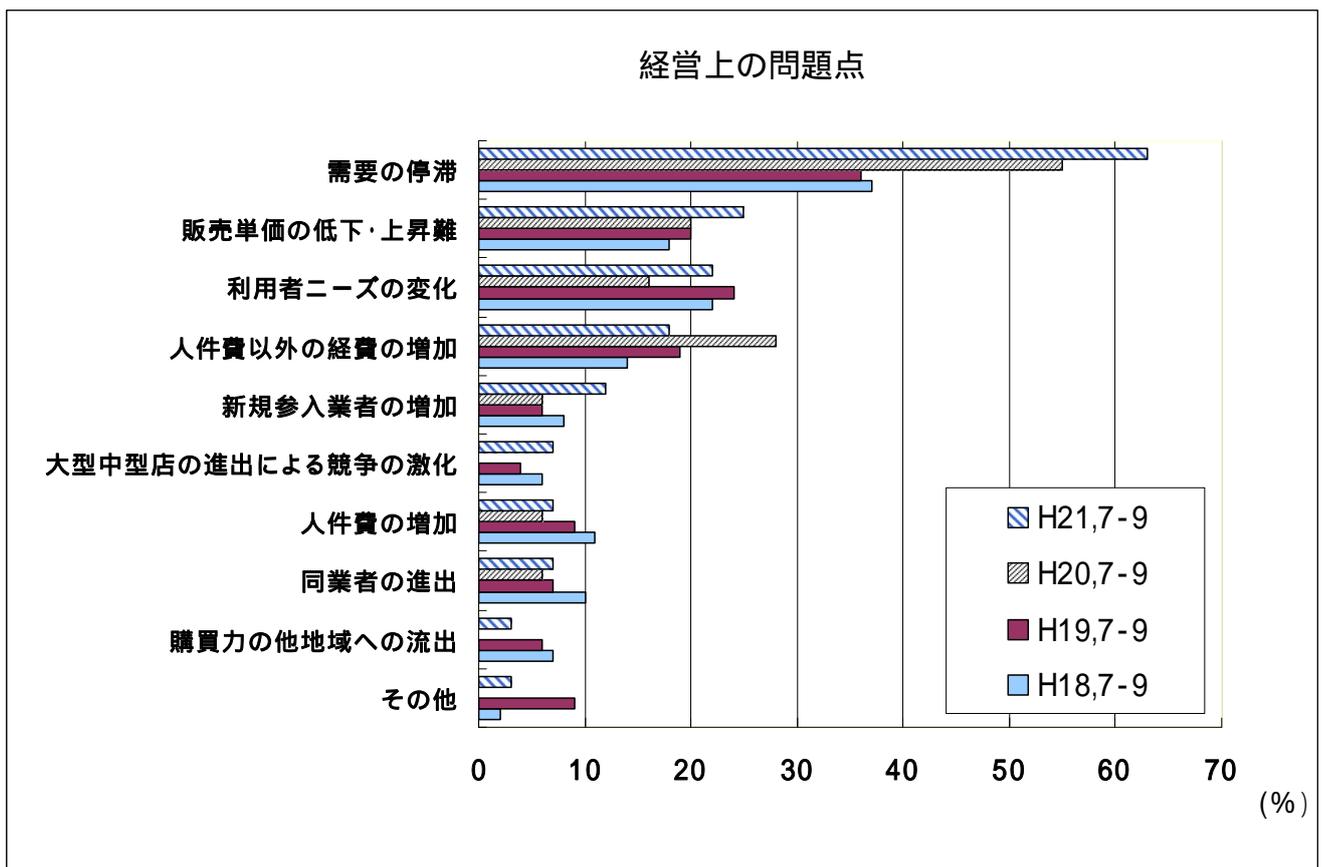


設備投資の動向

- 設備投資件数は、21件(3ヵ月前と比べ+4件)となりました。1年前の25件との比較では4件の減少でした。内訳の上位は、OA機器8件、機械設備7件、車両運搬具4件です。

経営上の問題点

- 経営上の問題点は、需要の停滞：63%(73社)、販売単価の低下・上昇難：25%(29社)、利用者ニーズの変化：22%(26社)の順です。

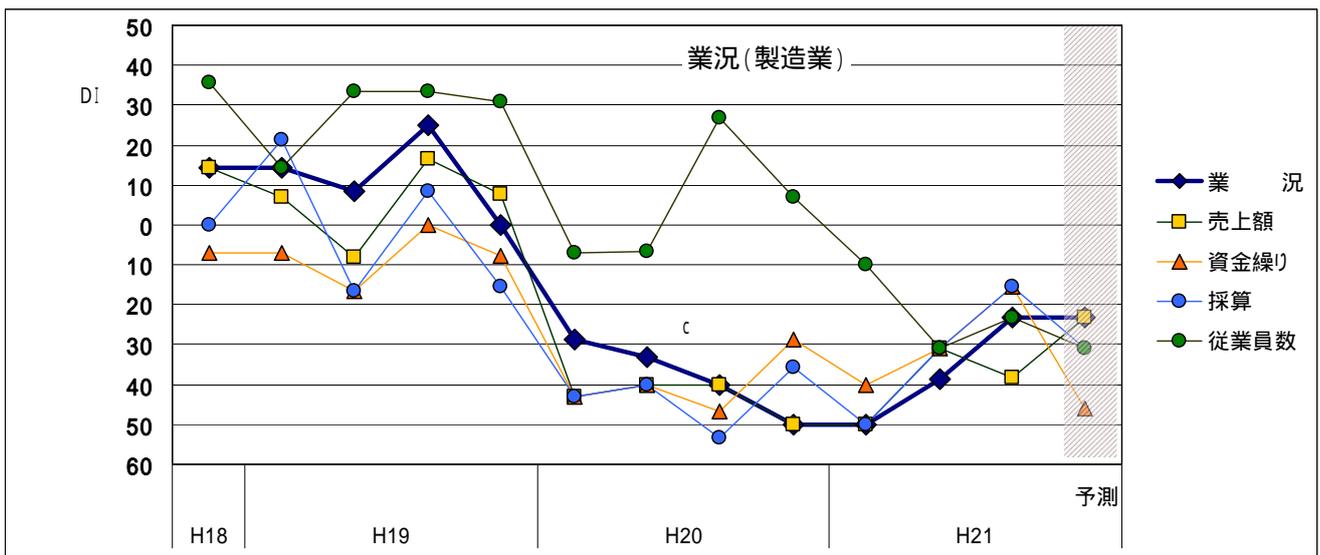


業種別

1. 製造業

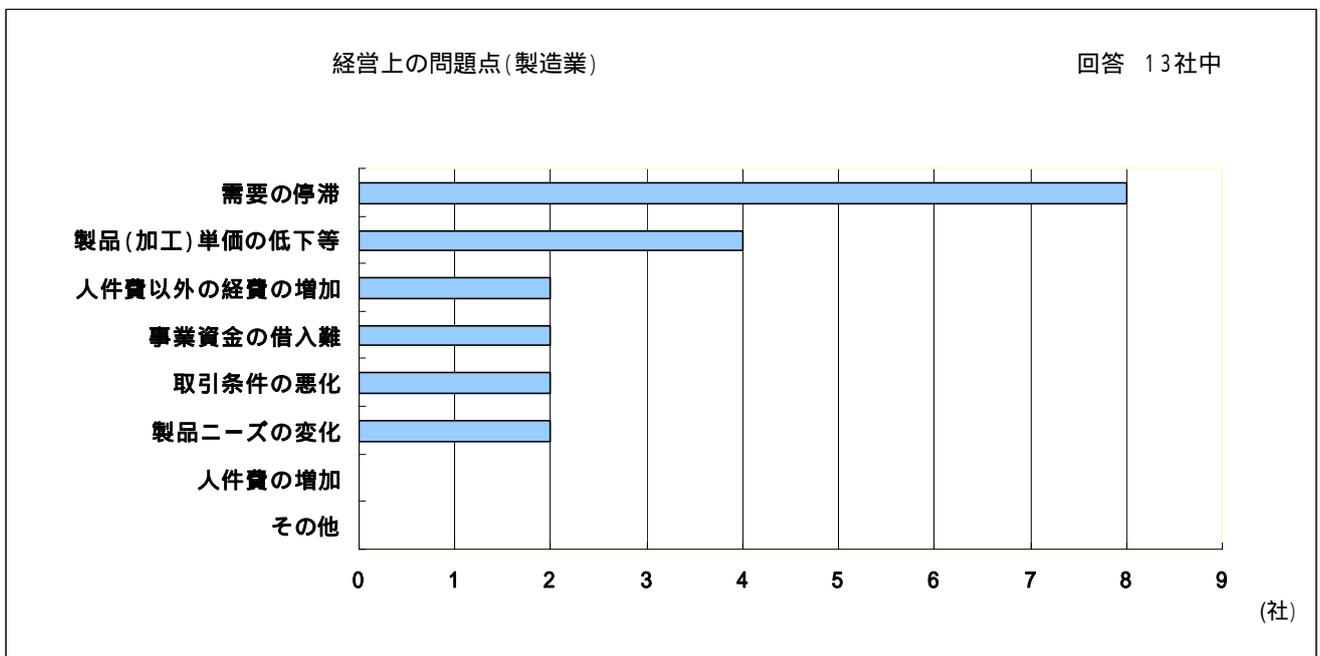
業況 DI

- ・業況判断 DI は 23.1 (前期比 +15.4 ポイント) とマイナス幅が縮小し、3 ヶ月先は 23.1 と横ばいの見通しです。
- ・売上 DI は 38.5 (前期比 7.7 ポイント) とマイナス幅が拡大し、3 ヶ月先は 23.1 と改善の見通しです。
- ・資金繰り DI は 15.4 (前期比 +15.4 ポイント) とマイナス幅が縮小し、3 ヶ月先は 46.2 と大きく悪化の見通しです。
- ・採算 DI は 15.4 (前期比 +15.4 ポイント) とマイナス幅が縮小し、3 ヶ月先は 30.8 と悪化の見通しです。
- ・従業員数 DI は 23.1 (前期比 +7.7 ポイント) と人手過剰感が弱まり、3 ヶ月先は 30.8 と人手過剰感が強まる見通しです。



設備投資の動向 設備投資件数はO A 機器 1 件です。

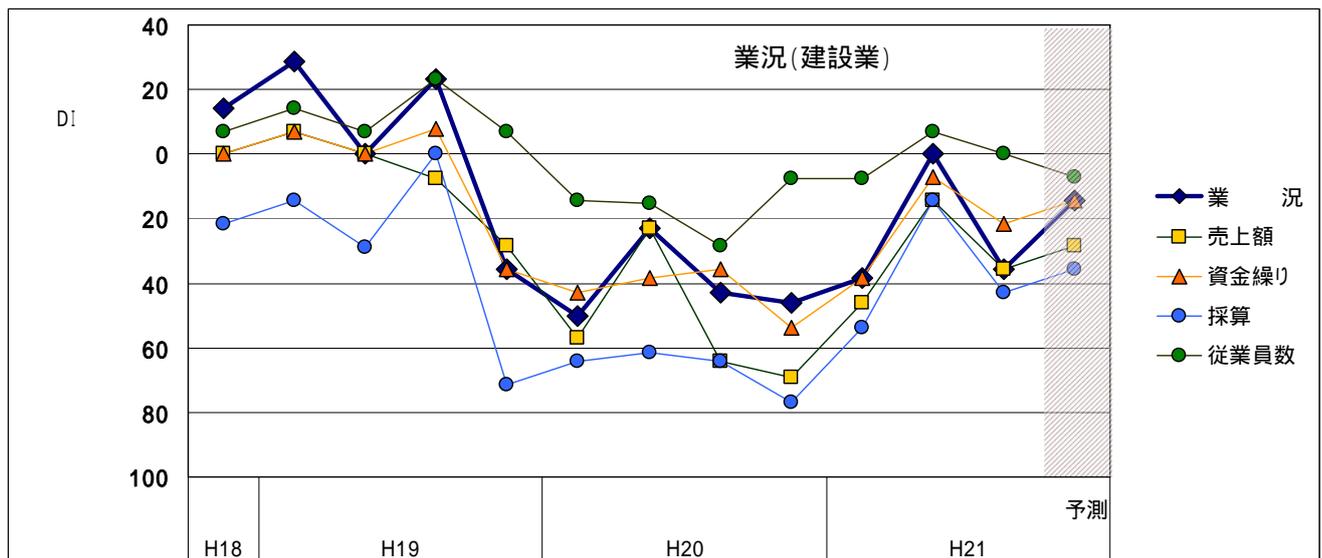
経営上の問題点



2. 建設業

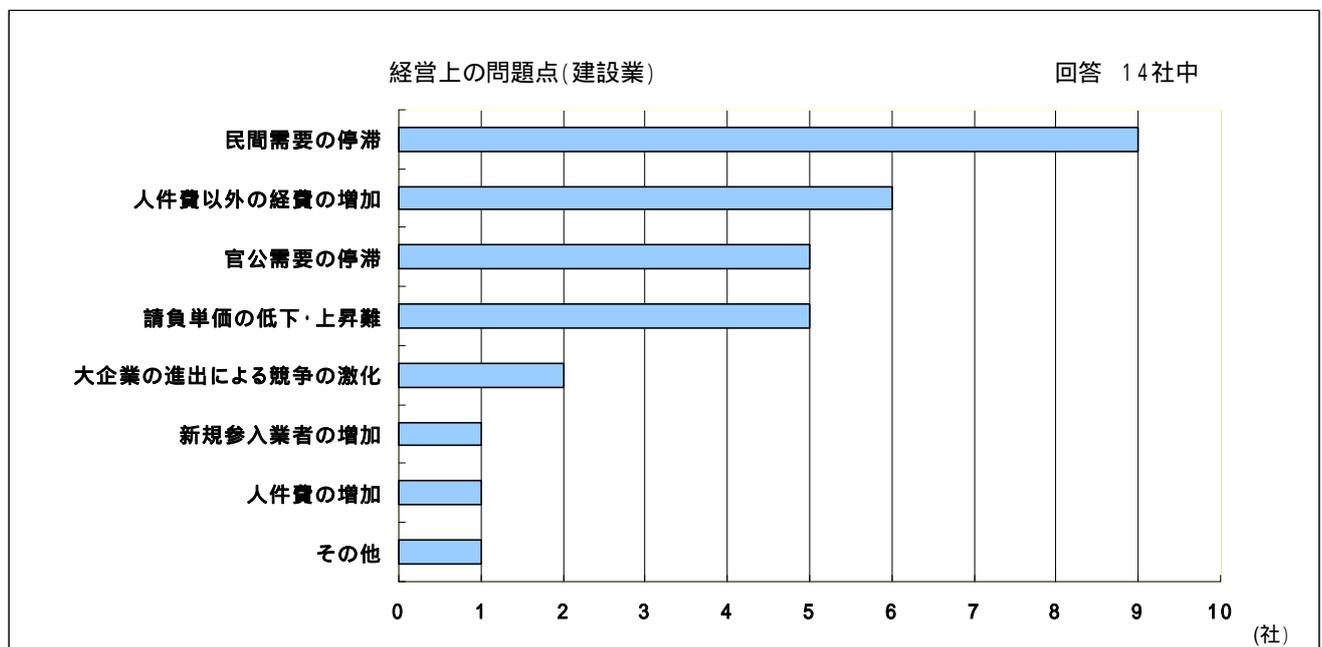
業況 DI

- ・業況判断 DI は 35.7(前期比 35.7 ポイント)と大幅にマイナスに転じ、3 カ月先は 14.3 と大きく改善の見通しです。
- ・売上 DI は 35.7(前期比 21.4)とマイナス幅が大きく拡大し、3 カ月先は 28.6 と改善の見通しです。
- ・資金繰り DI は 21.4(前期比 14.3 ポイント)とマイナス幅が拡大し、3 カ月先は 14.3 と改善の見通しです。
- ・採算 DI は 42.9(前期比 28.6 ポイント)とマイナス幅が大きく拡大し、3 カ月先は 35.7 と改善の見通しです。
- ・従業員数 DI は±0(前期比 7.1 ポイント)と人手過剰感に転じ、3 カ月先は 7.1 と人手過剰感は強まる見通しです。



設備投資の動向 設備投資件数は機械設備、車両運搬具の2件です。

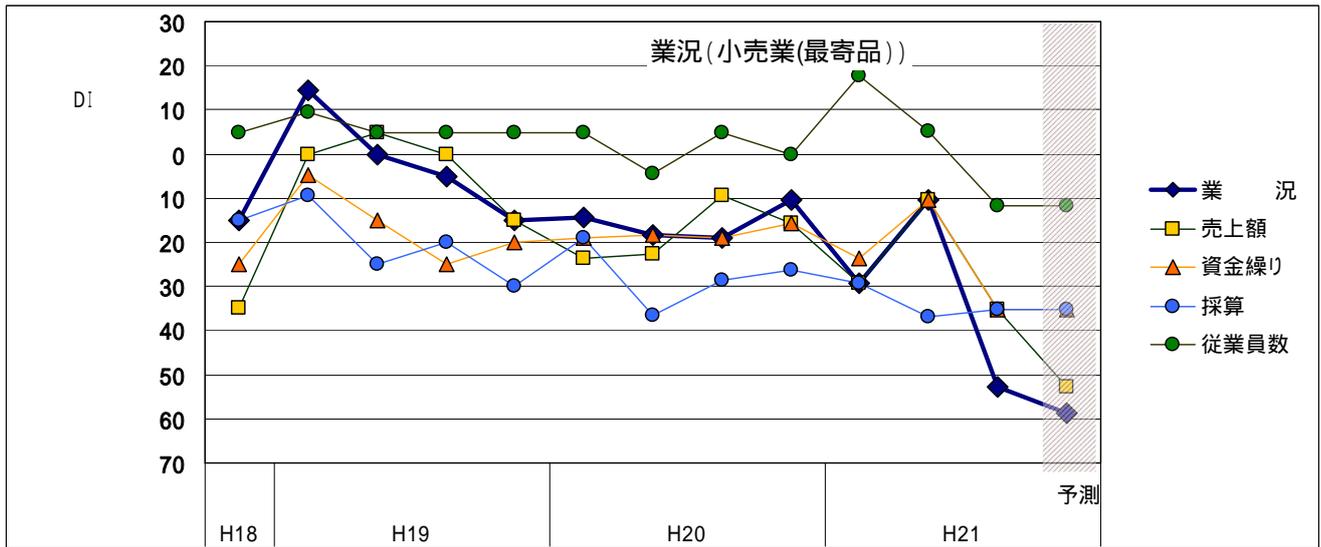
経営上の問題点



3. 小売業（最寄品）

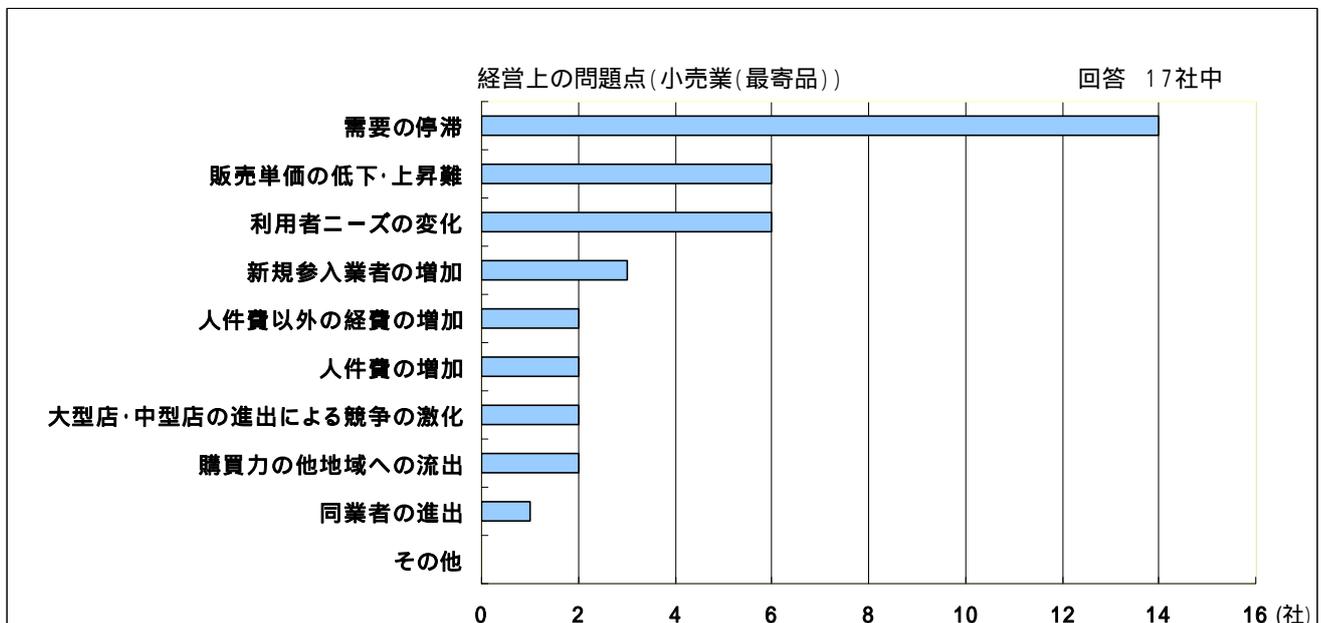
業況 DI

- ・業況判断 DI は 52.9（前期比 42.4 ポイント）とマイナス幅が大きく拡大し、3 ヶ月先は 58.8 と悪化の見通しです。
- ・売上 DI は 35.3（前期比 24.8 ポイント）とマイナス幅が大きく拡大し、3 ヶ月先は 52.8 と悪化の見通しです。
- ・資金繰り DI は 35.3（前期比 24.8 ポイント）とマイナス幅が大きく拡大し、3 ヶ月先は 35.3 と横ばいの見通しです。
- ・採算 DI は 35.3（前期比 +1.5 ポイント）とマイナス幅がわずかに縮小し、3 ヶ月先は 35.3 と横ばいの見通しです。
- ・従業員 DI は、11.8（前期比 17.1 ポイント）と人手過剰感に転じ、3 ヶ月先は 11.8 と横ばいの見通しです。



設備投資の動向 設備投資件数は車両運搬具、機械設備の2件です。

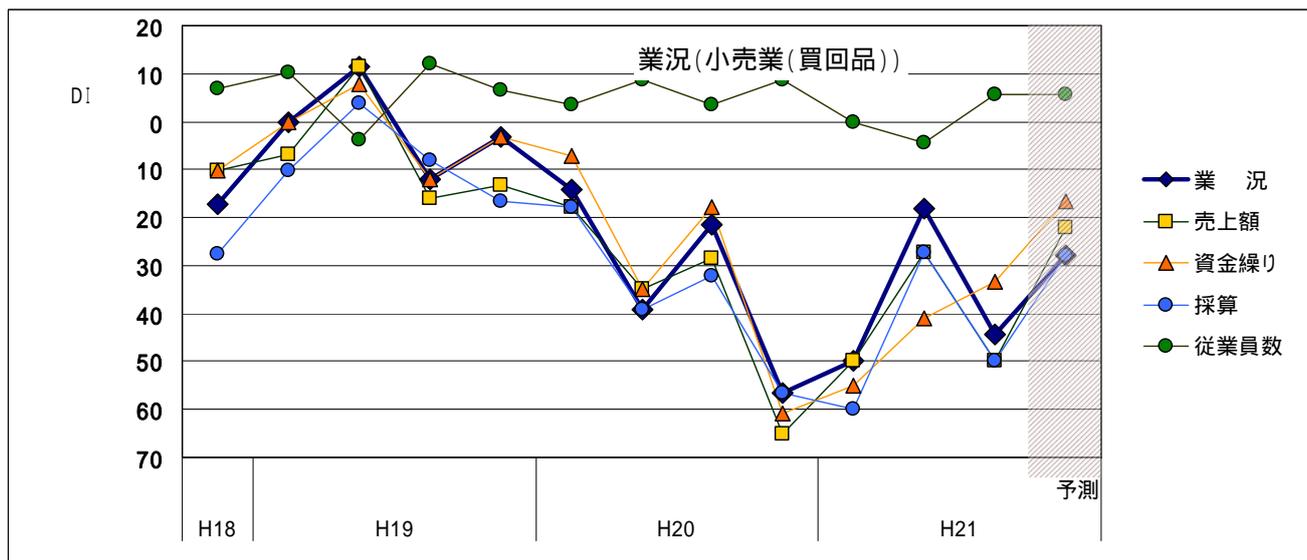
経営上の問題点



4. 小売業（買回品）

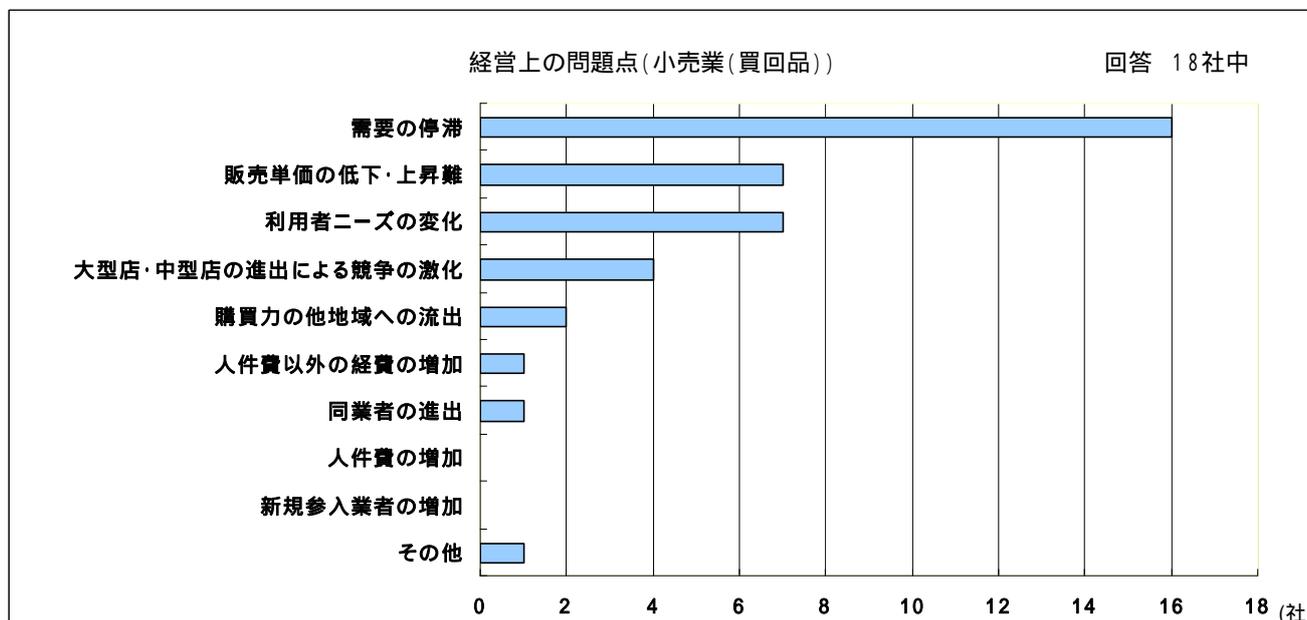
業況 DI

- ・業況判断 DI は 44.4（前期比 26.2 ポイント）とマイナス幅が大きく拡大し、3 ヶ月先は 27.8 と改善の見通しです。
- ・売上 DI は 50.0（前期比 22.7 ポイント）とマイナス幅が大きく拡大し、3 ヶ月先は 22.2 と大きく改善の見通しです。
- ・資金繰り DI は 33.3（前期比 +7.6 ポイント）とマイナス幅が縮小し、3 ヶ月先は 16.7 と改善の見通しです。
- ・採算 DI は 50.0（前期比 22.7 ポイント）とマイナス幅が大きく拡大し、3 ヶ月先は 27.8 と大きく改善の見通しです。
- ・従業員数 DI は +5.6（前期比 +10.1 ポイント）と人手不足感に転じ、3 ヶ月先は +5.6 と横ばいの見通しです。



設備投資の動向 設備投資件数はO A 機器 1 件のみです。

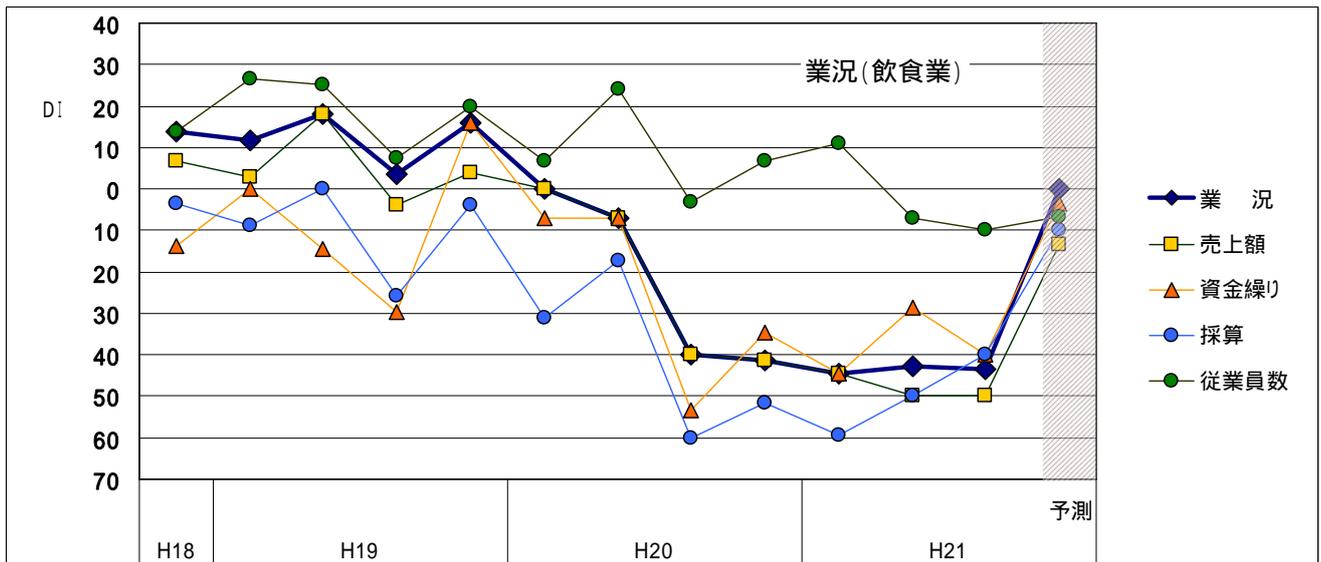
経営上の問題点



5. 飲食業

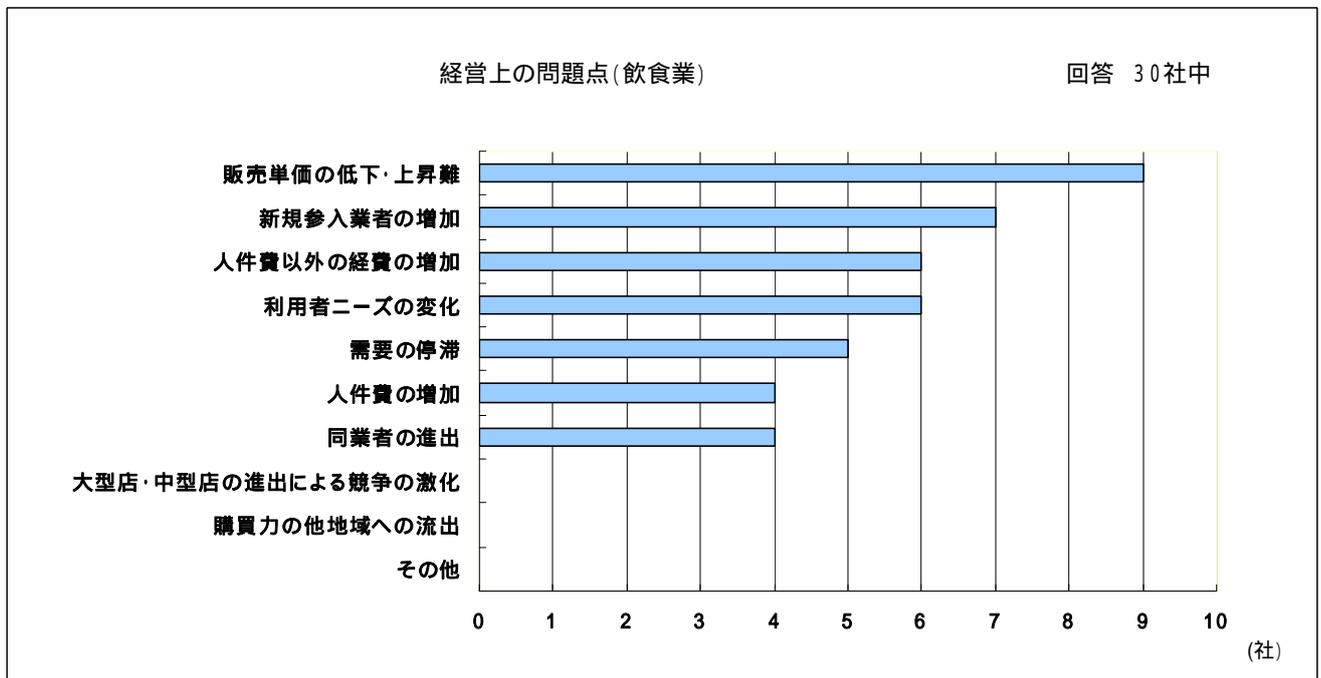
業況 DI

- ・業況判断 DI は 43.3 (前期比 0.4 ポイント) とわずかにマイナス幅が拡大し、3 ヶ月先は ±0 と大きく改善の見通しです。
- ・売上 DI は 50.0 (前期比 ±0 ポイント) とマイナス幅が変わらず、3 ヶ月先は 13.3 と大きく改善の見通しです。
- ・資金繰り DI は 40.0 (前期比 11.4 ポイント) とマイナス幅が拡大し、3 ヶ月先は 3.3 と大きく改善の見通しです。
- ・採算 DI は 40.0 (前期比 +10.0 ポイント) とマイナス幅が縮小し、3 ヶ月先は 10.0 と大きく改善の見通しです。
- ・従業員数 DI は 10.0 (前期比 2.9 ポイント) となり人手過剰感はわずかに強まり、3 ヶ月先は 6.7 と過剰感はわずかに弱まる見通しです。



設備投資の動向 設備投資件数は機械設備 2 件、O A 機器 2 件など計 6 件です。

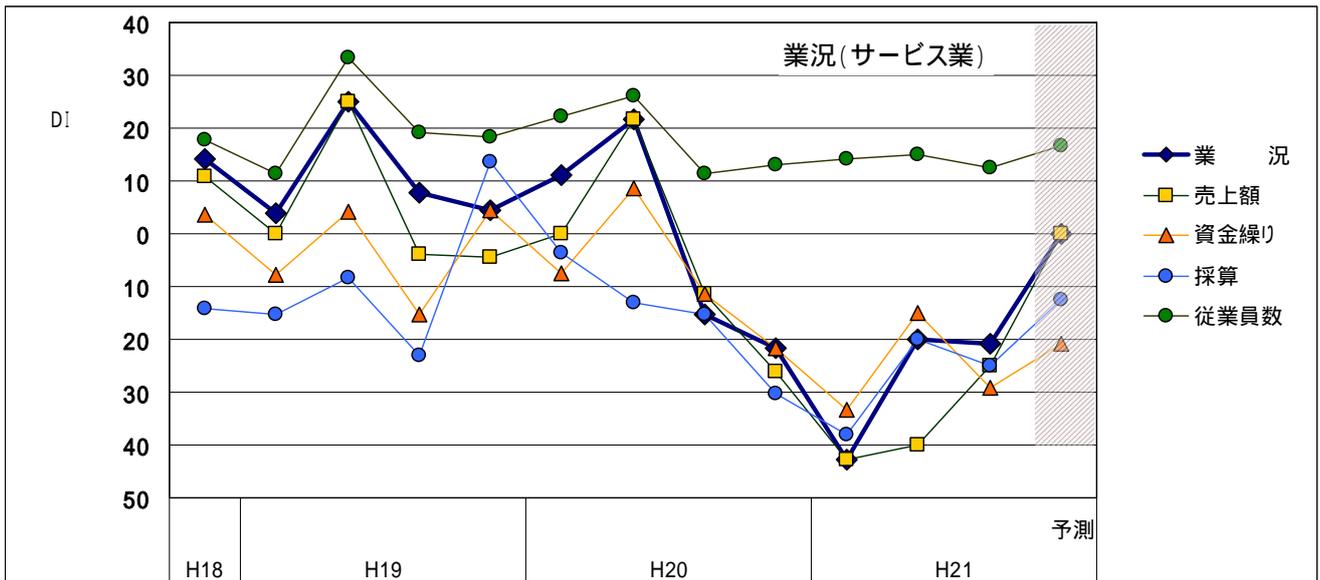
経営上の問題点



6. サービス業

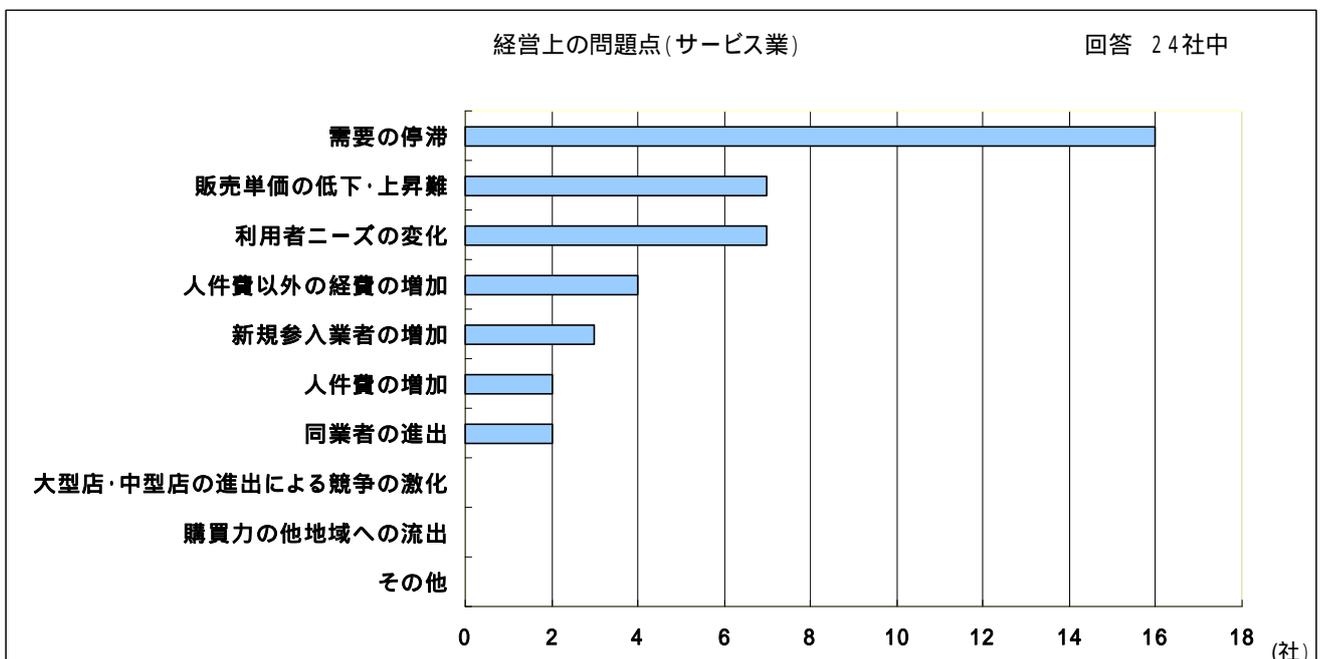
業況 DI

- ・業況判断 DI は 20.8 (前期比 0.8 ポイント) とマイナス幅がわずかに拡大し、3 ヶ月先は ±0 と大きく改善の見通しです。
- ・売上 DI は 25.0 (前期比 +15.0 ポイント) とマイナス幅が縮小し、3 ヶ月先は ±0 と大きく改善の見通しです。
- ・資金繰り DI は 29.2 (前期比 14.2 ポイント) とマイナス幅が拡大し、3 ヶ月先は 20.8 と改善の見通しです。
- ・採算 DI は 25.0 (前期比 5.0 ポイント) とマイナス幅がわずかに拡大し、3 ヶ月先は 12.5 と改善の見通しです。
- ・従業員数 DI は +12.5 (前期比 2.5 ポイント) と人手不足感がわずかに弱まり、3 ヶ月先は +16.7 と人手不足感がわずかに強まる見通しです。



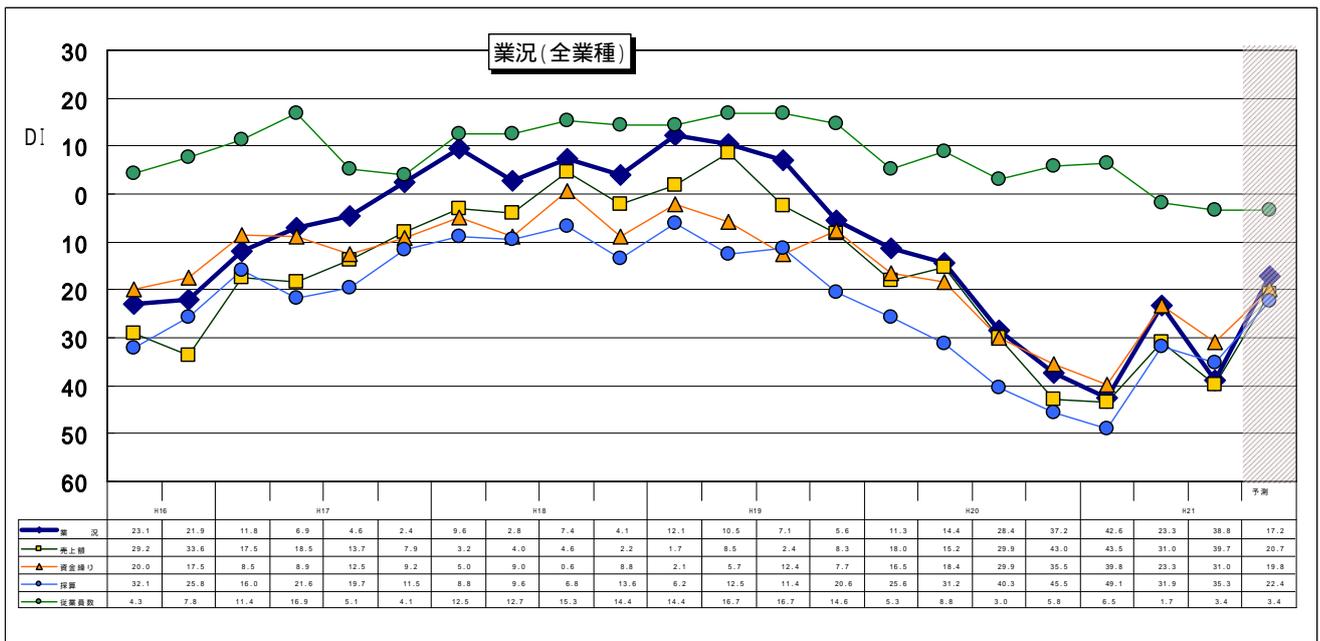
設備投資の動向 設備投資件数はOA機器4件、車両運搬具3件など計9件です。

経営上の問題点



《資料》

.業況



雑談コラム

今回の景況調査結果を総合すると、製造業にはわずかに底打ち感が感じられますが、基本的には全業種にて依然として厳しい状況です。中小企業のトップは、まだまだ不況の影響は続くと思われています。そろそろ不況から脱出して、景気回復に向かってほしいというのが本音のところでしょう。こういう時期にこそ、全社一丸となって苦境を乗り越えていく姿勢が必要です。そのためにも、経営者のかじ取りに従って、素早く会社全体が動く組織体質をつくっておきたいものです。ところで、従業員の意識からみると、従来のような“権限による強制力”はその効き目が失われつつあるようです。もはや、人を操作対象として扱うような姿勢は時代遅れになってきています。

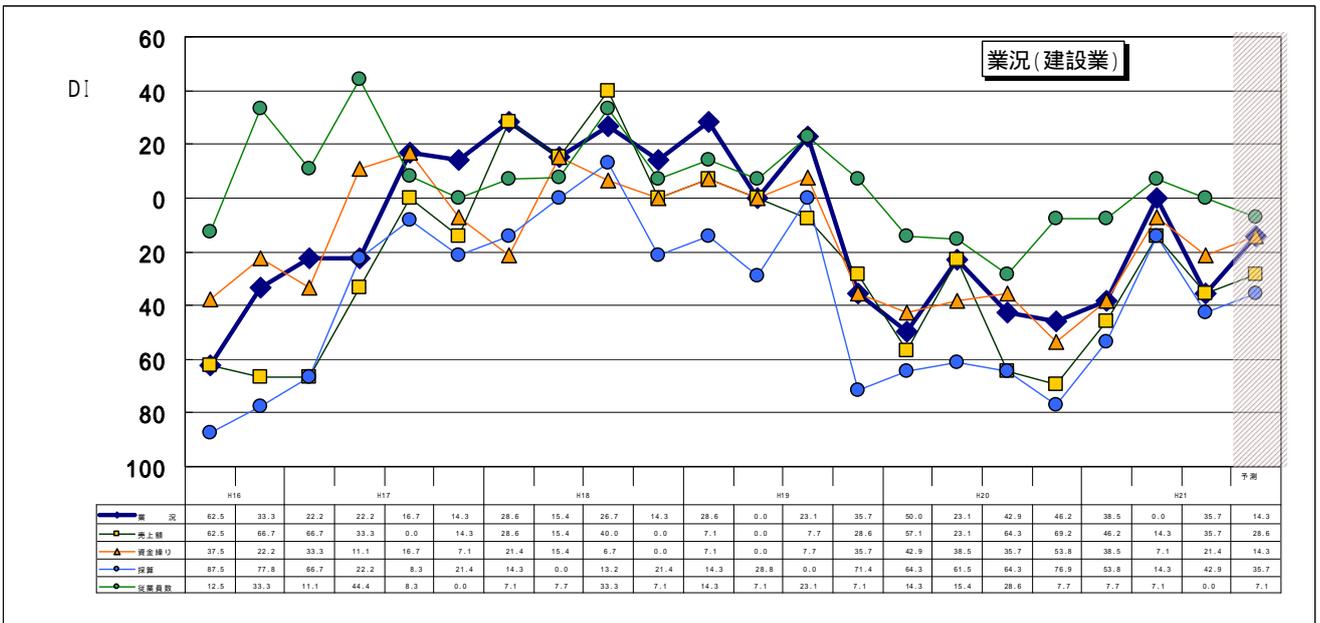
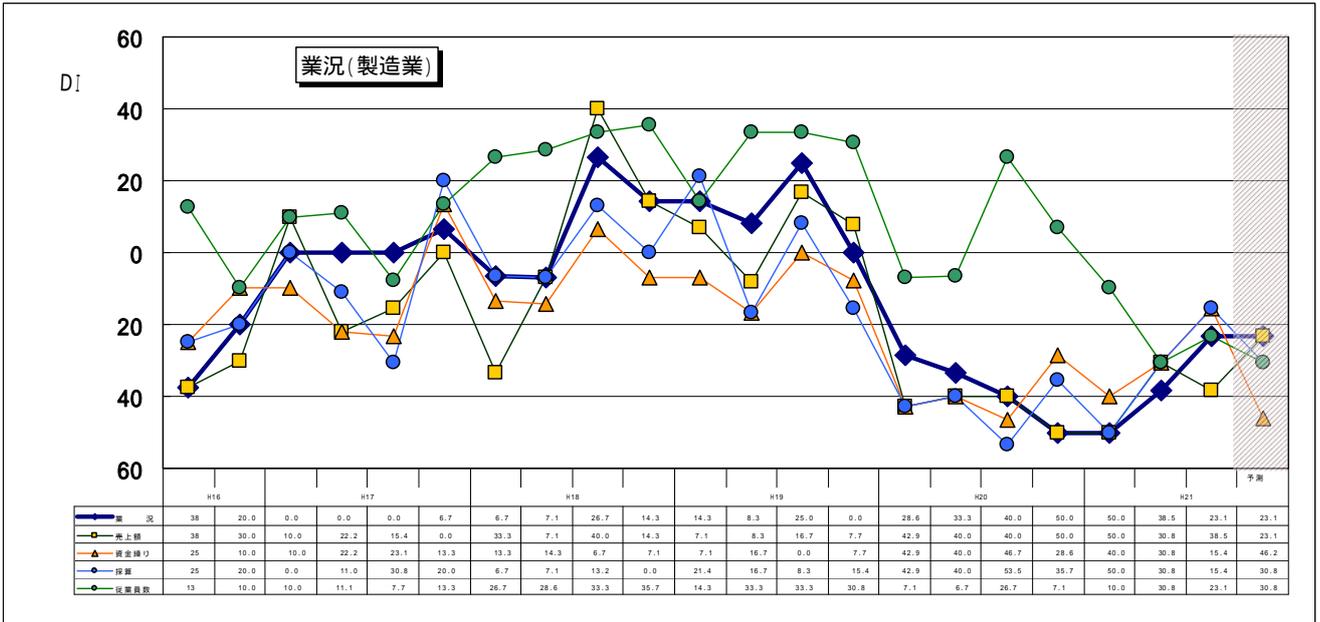
- ・人は皆、無限の可能性を持っている
- ・必要とする解決策は、すべての人が自分自身で見つけることができる
- ・自分で見つけ出した解決策は、自ら進んで実現するために動き出す
- ・解決策を見つけ実現するために、上司の理解ある支援が必要である
- ・上司と部下の信頼関係が前提である

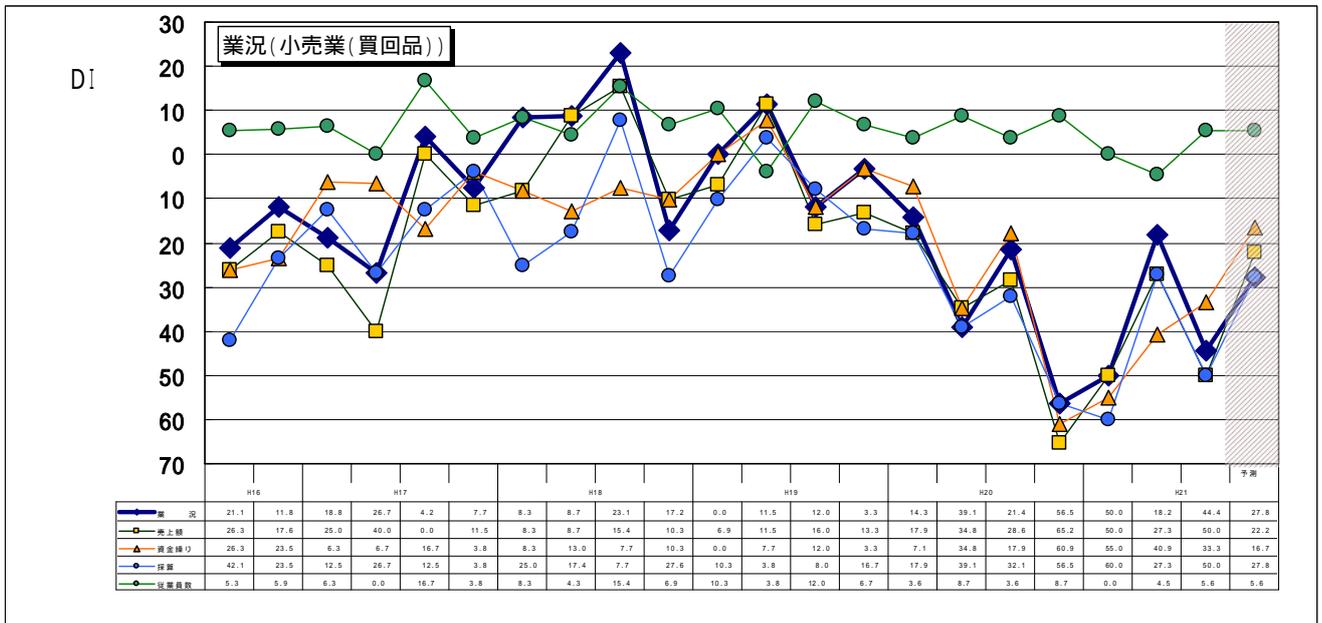
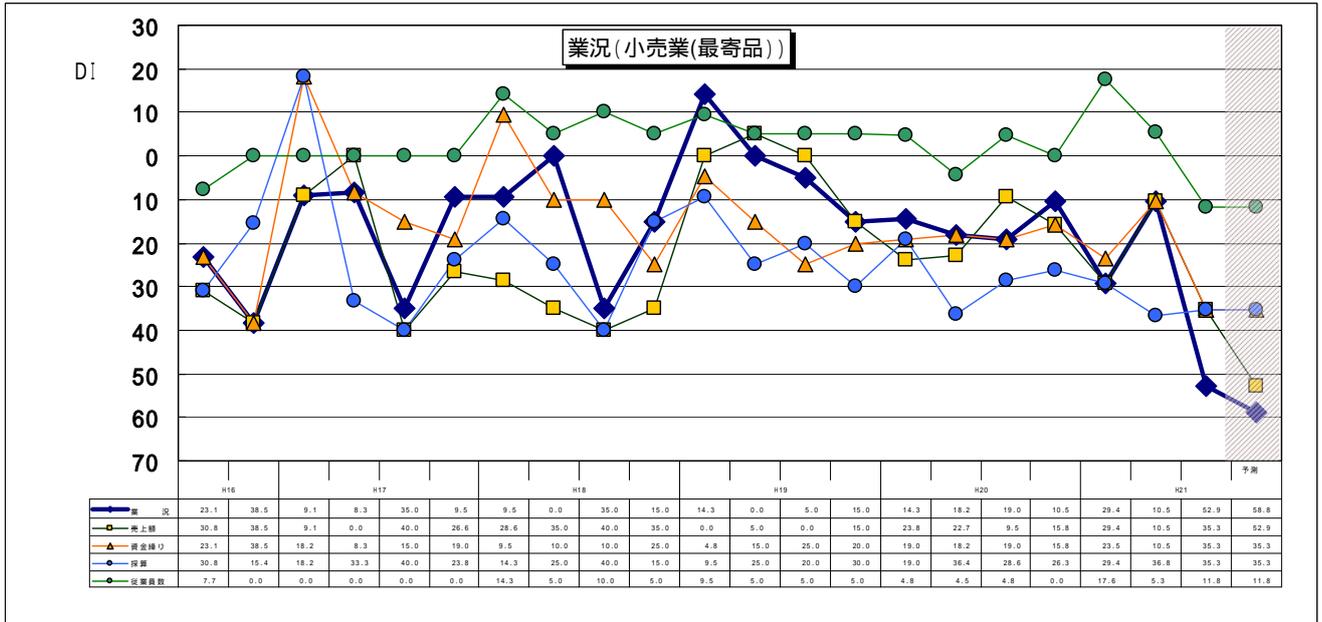
このことを経営トップは改めて肝に銘じるべきでしょう。

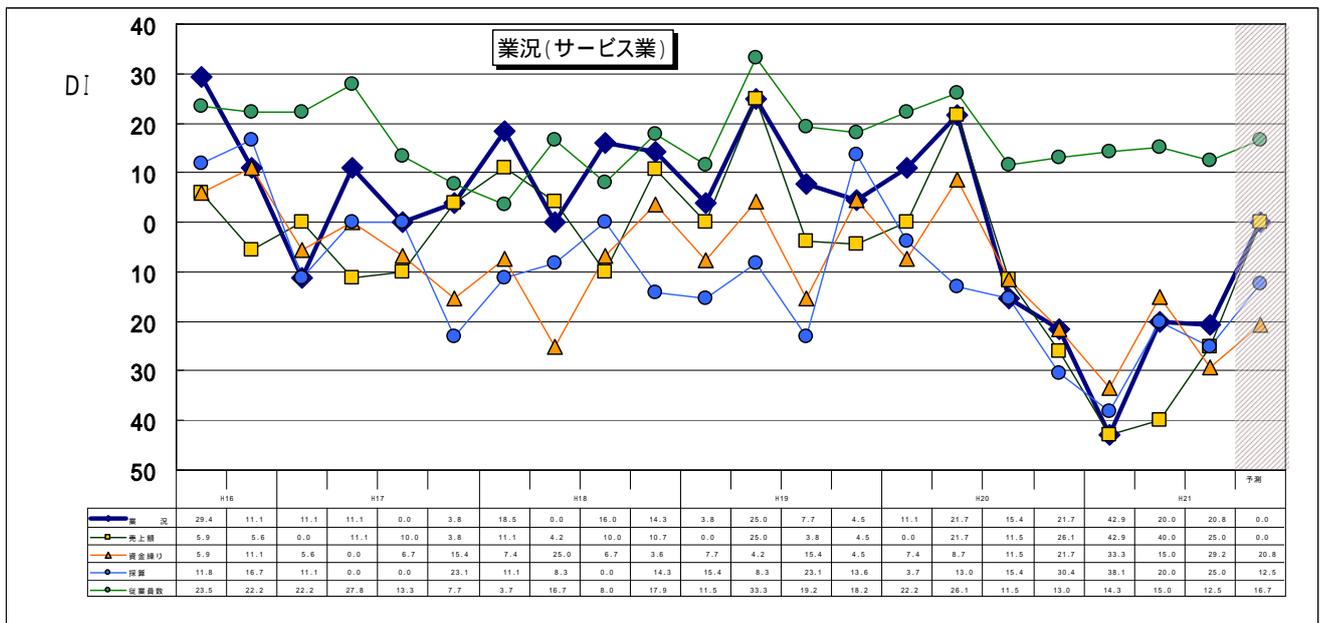
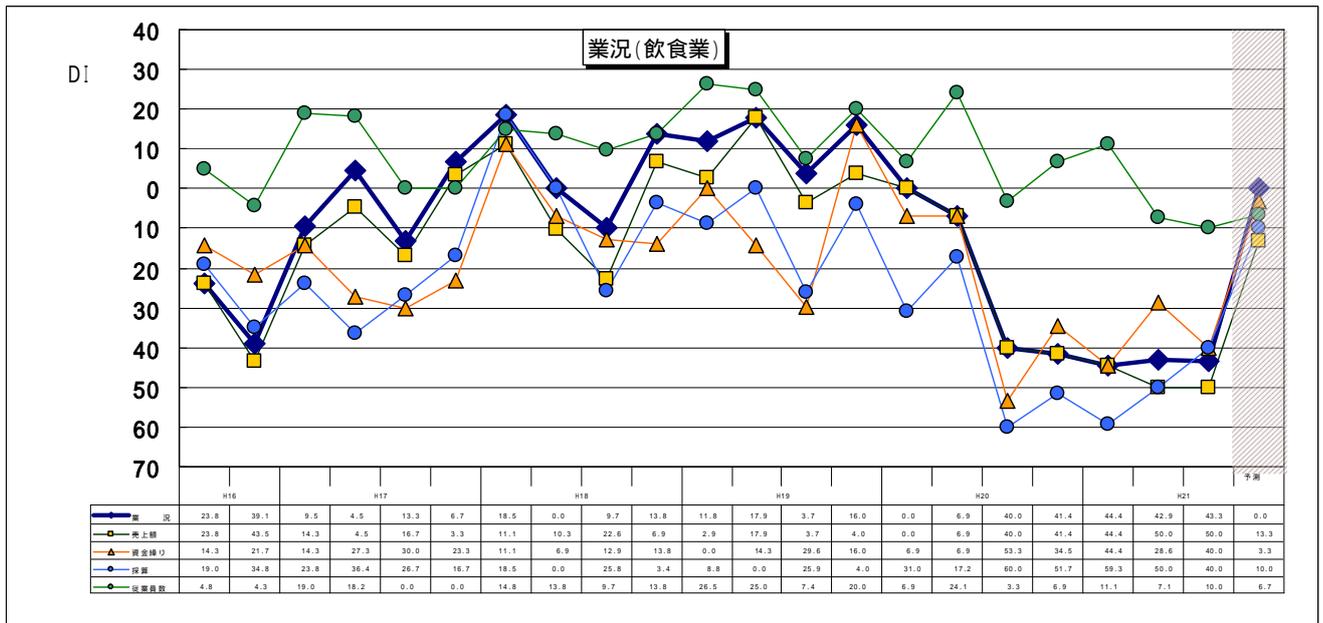
従業員を動かすための経営者の心構えとは、第一に会社の進むべき方向性を明確にして、それを従業員に徹底して浸透させること、第二に従業員が感じていること（反論も含めて納得できないこと）を理解して受け止めることで、「経営者は自分のことをわかってくれている」と従業員に感じさせることです。その結果、両者の信頼関係が築かれ、従業員は素直に経営者の思いに共感し、経営者の思う方向に向かって主体的に行動するようになるでしょう。

こうした現場を変える経営者のマネジメント力が、会社を救うように思います。

(AS 中小企業診断士)







設備投資

全業種	H16				H17				H18				H19				H20				H21				
	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV
OA機器	7	7	8	6	12	10	7	15	11	2	13	7	12	6	5	6	4	12	3	8	1				
機械設備	3	2	7	11	11	8	5	9	10	3	10	8	11	9	5	8	5	6	4	7	4				
車両運搬具	8	5	4	8	6	2	6	12	4	5	9	7	6	6	5	3	4	7	2	7	4				
建物	0	1	2	4	4	4	5	6	9	4	3	6	4	6	3	5	2	1	2	1	4				
付帯施設	4	3	4																						
その他	0	0	0	0	0	1	0	1		4	2	1	2	3	1	2	3	3	1	1	0				

製造業	H16				H17				H18				H19				H20				H21				
	IV	I	II	III	IV																				
OA機器	1	1			2	2	2	3	2		2		2	2	1	1	1	2	1	1	0				
機械設備		1		1		1	1		2	1	1		1	2	0	0	0	0	1	0	0				
車両運搬具			1	3								1		0	0	0	1	0	0	0	0				
建物					1	1						1		1	0	0	0	0	0	0	0				
付帯施設		1	1																						
その他													1	0	0	0	1	0	0	0	0				

建設業	H16				H17				H18				H19				H20				H21				
	IV	I	II	III	IV																				
OA機器	2	1	1	1	3	2	1	3			2	1	1	0	0	0	0	3	1	0	0				
機械設備	1				2	2					1		1	0	0	1	0	0	0	1	0				
車両運搬具	3	1		3	2	1	4			1	4	2	2	2	0	1	2	0	3	1	1				
建物						1	1		1	1	1	1	1	1	0	1	0	0	0	0	0				
付帯施設		1	1																						
その他										1			1	1	0	0	1	0	0	0	0				

小売業 (接客品)	H16				H17				H18				H19				H20				H21				
	IV	I	II	III	IV																				
OA機器			2	2		1		1	1	1	3	2	3	2	1	1	1	1	1	0	0				
機械設備	1		1	3	1	2	1	1	1	1	3	1	2	1	1	3	0	1	1	1	1				
車両運搬具				1	1	1	2	3	2	1	1	1	3	1	1	1	0	0	1	1	1				
建物				1	2	1	1	2	2	1				0	2	1	1	0	1	0	0				
付帯施設	1																								
その他														0	0	0	0	0	0	0	0				

小売業 (買回品)	H16				H17				H18				H19				H20				H21				
	IV	I	II	III	IV																				
OA機器	2	1	1	1	3	3	3	4	3					0	0	1	1	0	0	1	0				
機械設備			1			1			1				1	1	0	0	1	0	0	0	1				
車両運搬具	3	1	1					2	1	2				1	1	0	1	0	0	0	0				
建物		1	1						1	1	2		1	1	0	0	0	0	0	0	0				
付帯施設																									
その他										2				0	0	1	0	0	0	0	0				

飲食業	H16				H17				H18				H19				H20				H21				
	IV	I	II	III	IV																				
OA機器		1	1					3	2	1	2	1	1	0	0	1	0	1	0	2	0				
機械設備	1		4	6	6	2	2	4	4		4	6	5	5	4	3	2	3	2	2	1				
車両運搬具	1	1	1		1		2	3	1	1	2	1		0	0	1	1	1	1	1	1				
建物			1	1	1	1	3	4	3	1		4	2	3	1	2	1	1	0	1	3				
付帯施設	1		2																						
その他						1		1	0	3				2	0	0	1	1	1	1	0				

サービス業	H16				H17				H18				H19				H20				H21				
	IV	I	II	III	IV																				
OA機器	2	3	3	2	4	2	1	3	3	0	4	3	5	2	3	2	1	5	0	4	1				
機械設備		1	1	1	2		1	2	2	1	1	1	1	0	0	1	2	1	1	3	1				
車両運搬具	1	2	1	1	2			2			2	2	1	1	1	1	2	1	2	1	2				
建物				2					2					0	0	1	0	0	1	0	1				
付帯施設	2	1									1														
その他														0	1	1	0	2	0	1	0				