

第21回 中小企業景況調査 (平成 21 年 4 月 6 月)

《調査結果の要約》

中小企業の業況は、9 期ぶりに好転しています。

- ・全業種の業況判断 DI は、マイナス幅が縮小しました。(42.6 23.3)
- ・業種別にみると、以下のとおりです。
 - 3 カ月前から好転 : 製造業、建設業、小売業(最寄品)、小売業(買回品)、サービス業
 - 3 カ月前から横ばい : 飲食業

1. 全業種の業況判断 DI は、23.3(3 カ月前と比べ +19.3 ポイント)となり、7 期ぶりにマイナス幅が縮小しています。
2. 設備投資件数は、17 件(3 カ月前と比べ 7 件)となりました。1 年前の 17 件との比較では横ばいです。
3. 経営上の問題点(回答社数に対する比率)は、需要の停滞:59%(3 カ月前と比べ 7 ポイント)(68 社)、販売単価の低下・上昇難:22%(3 カ月前と比べ 16 ポイント)(26 社)、利用者ニーズの変化:22%(3 カ月前と比べ +5 ポイント)(26 社)の順です。

トピックス

- ・国内全産業の業況判断 DI は、43.4(3 カ月前と比べ +6.6 ポイント)となり、13 期ぶりにマイナス幅が縮小しています。
- ・神奈川県全産業の業況判断 DI は、70.5(3 カ月前と比べ 2.1 ポイント)となり、わずかにマイナス幅が拡大しています。業種別では、製造業、建設業でマイナス幅が拡大していますが、商業・サービス業ではわずかにマイナス幅が縮小しています。

* 国内は、独立行政法人 中小企業基盤整備機構、神奈川県は財団法人 神奈川産業振興センターの調査報告書から抜粋

《調査要領》

1. 調査時点：平成21年7月現在
2. 調査対象：鎌倉市内の中小企業、特に小規模企業（製造業・建設業・小売業（最寄品）・小売業（買回品）・飲食業・サービス業）の中から150企業を抽出

	製造業	建設業	小売業		飲食業	サービス業	合計
			最寄品	買回品			
調査件数	15	15	23	30	37	30	150
回答数	13	14	19	22	28	20	116
回答率	86.7%	93.3%	82.6%	73.3%	75.7%	66.7%	77.3%

3. 調査方法：郵送によるアンケート方式（一部経営指導員による聞き取り）

4. 調査項目

- (1). DIの状況について

自社の業況 売上額 資金繰り 採算 従業員数

- (2). 設備投資について

- (3). 経営上の問題点について

5. 調査データについて

- (1). DI：Diffusion Index(ディフュージョンインデックス・景気動向指数)の略。

各調査項目について、「増加」・「好転」したなどとする企業割合から「減少」・「悪化」したなどとする企業割合を差引いた数値で、企業の景況感の判断に使用する指数。

- (2). データは当該期間（四半期ごと）と、その前年同期および向こう3ヵ月の見通しを対比したものです。

- ・四半期；1年の4分の1、すなわち「3ヵ月間」

- ・前期比；3ヵ月前との比較

- ・前年同期比；1年前との比較

<DI計算例>

「やや増加」・「やや好転」50% 「変わらず」20% 「やや悪化」・「やや減少」30% の場合、次のような計算になります。

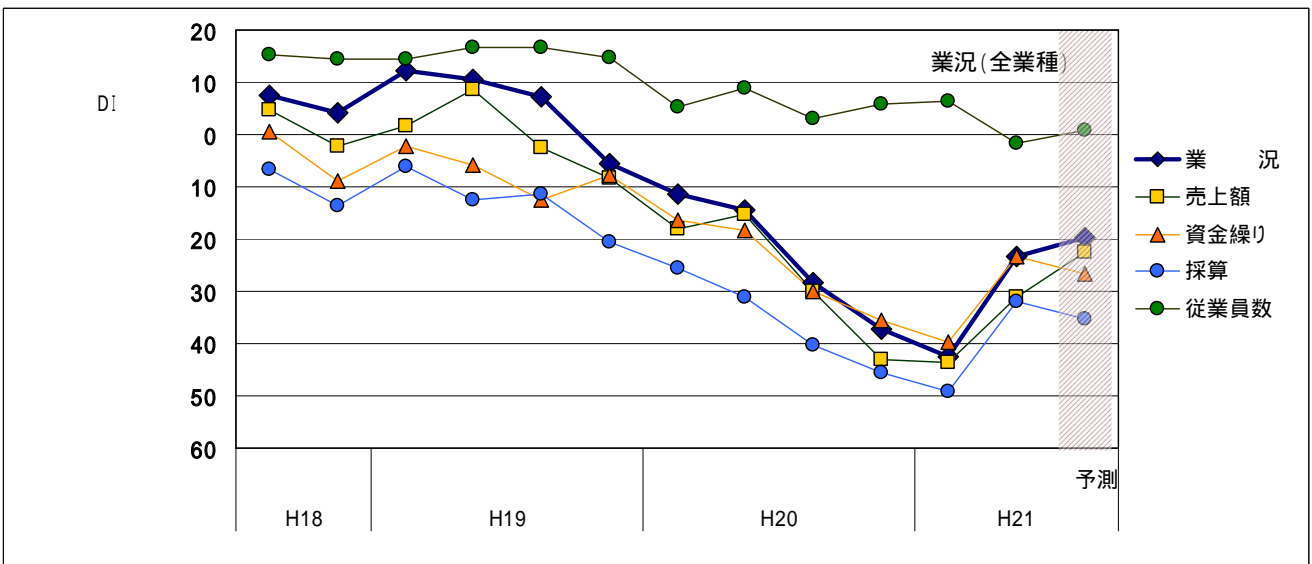
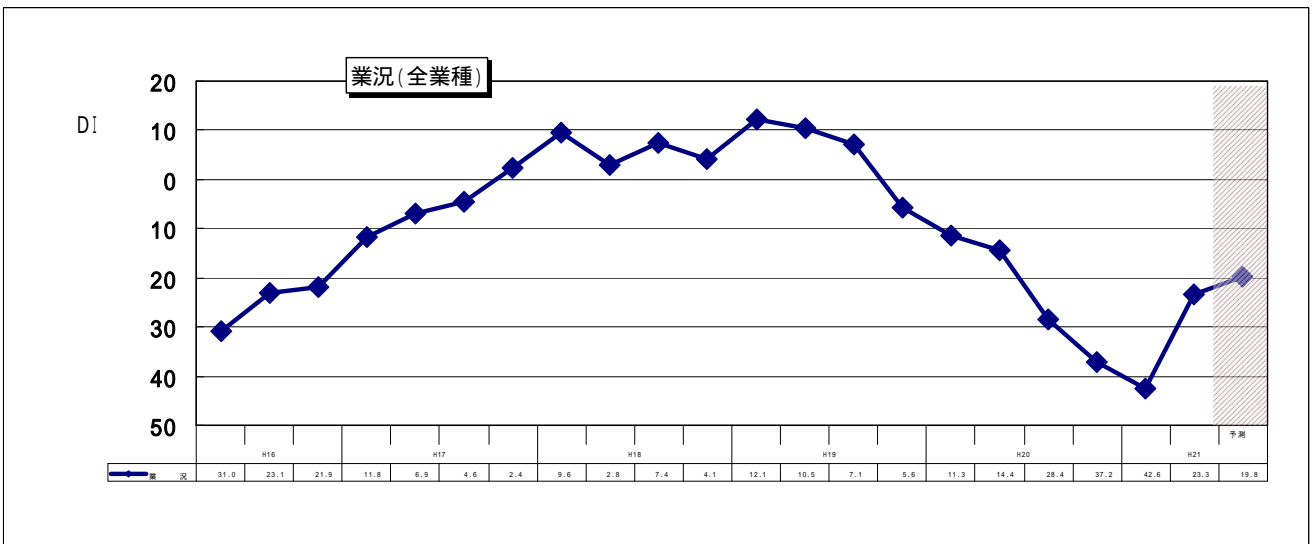
$$DI = 50 - 30 = 20$$

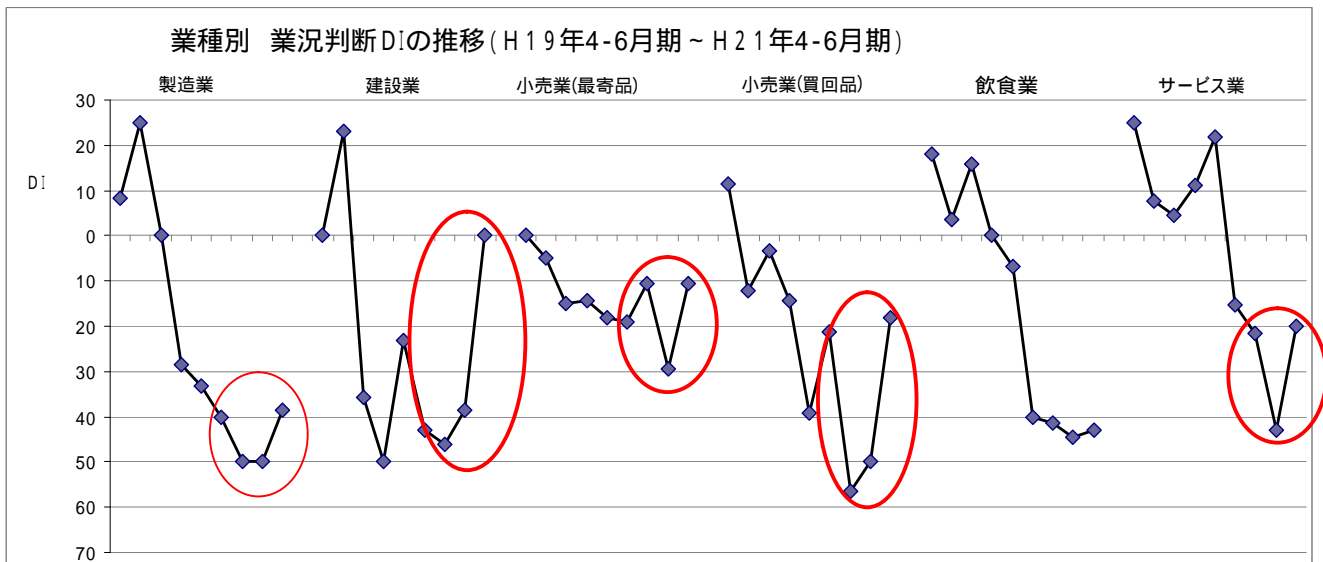
《調査結果》

・全業種

業況 DI

- ・全業種の業況判断 DI は 23.3 (前期比+19.3 ポイント) と 7 期連続ぶりにマイナス幅が縮小しています。3 カ月先は 19.8 とさらに改善の見通しです。
 - ・売上 DI は 31.0 (前期比+12.5 ポイント) とマイナス幅が縮小しています。3 カ月先は 22.8 とさらに改善の見通しです。
 - ・資金繰り DI は 23.3 (前期比+16.5 ポイント) とマイナス幅が縮小しています。3 カ月先は 26.7 とわずかに悪化の見通しです。
 - ・採算 DI は 31.9 (前期比+17.2 ポイント) となり、21 期連続してマイナス水準で推移していますが、今回はマイナス幅が縮小に転じています。3 カ月先は 35.3 とわずかに悪化の見通しです。
 - ・従業員数 DI は 1.7 (前期比 8.2 ポイント) となりわずかに人手過剰に転じています。3 カ月先は +0.9 とわずかに人手不足に転じる見通しです。
- ・業種別の業況判断 DI は、建設業、小売業(最寄品)、小売業(買回品)、サービス業でマイナス幅が大きく縮小し、製造業もマイナス幅が縮小しました。飲食業は横ばいでした。



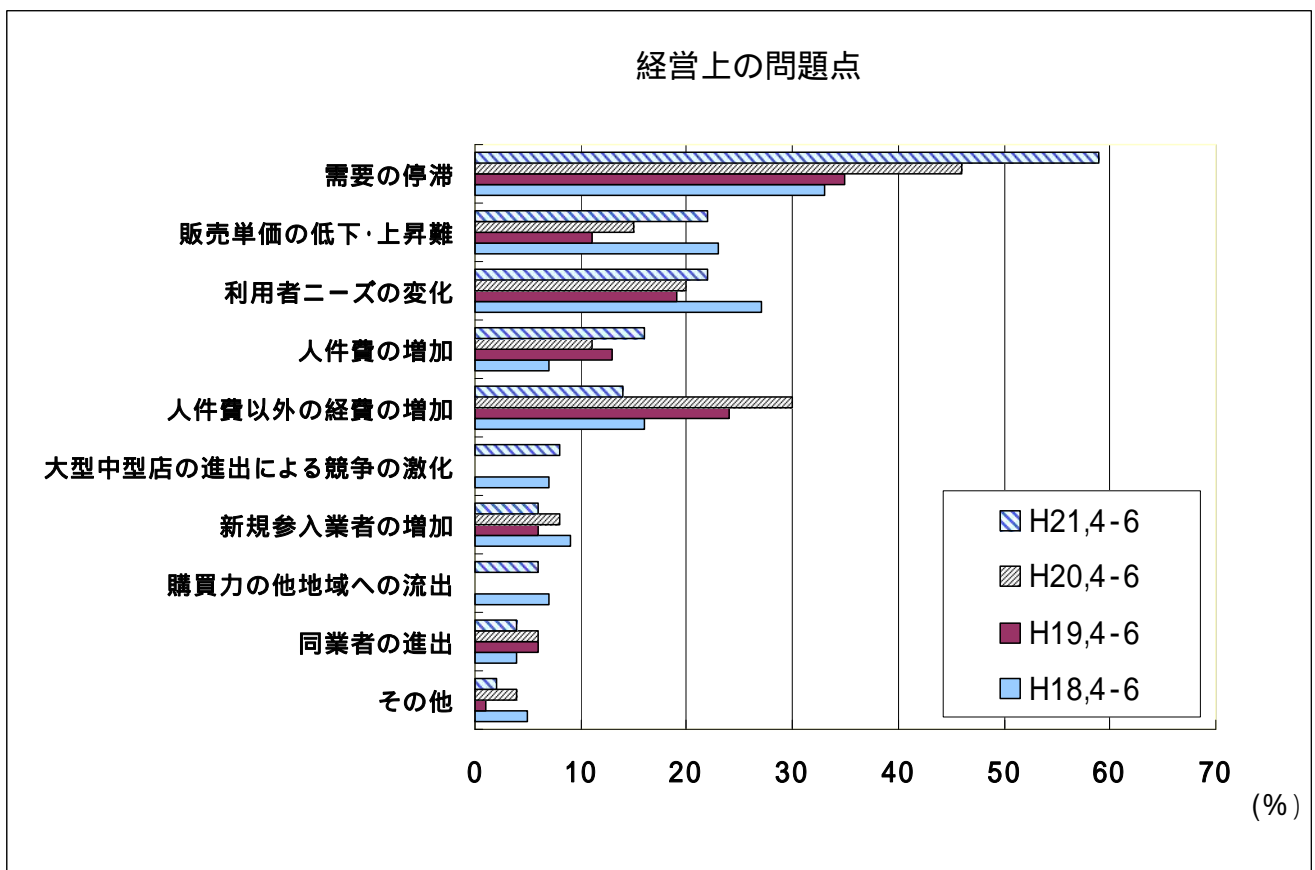


設備投資の動向

- 設備投資件数は、17件（3カ月前と比べ7件）となりました。1年前の17件との比較では横ばいでした。内訳の上位は、車両運搬具7件、機械設備4件、OA機器3件です。

経営上の問題点

- 経営上の問題点は、需要の停滞：59%（68社）、販売単価の低下・上昇難：22%（26社）、利用者ニーズの変化：22%（26社）の順です。

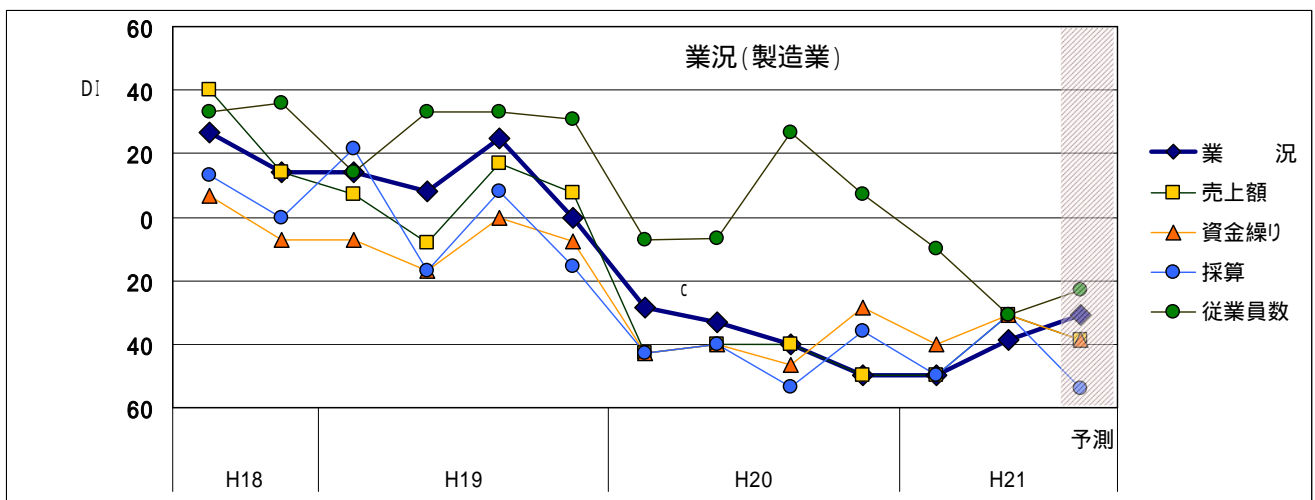


業種別

1. 製造業

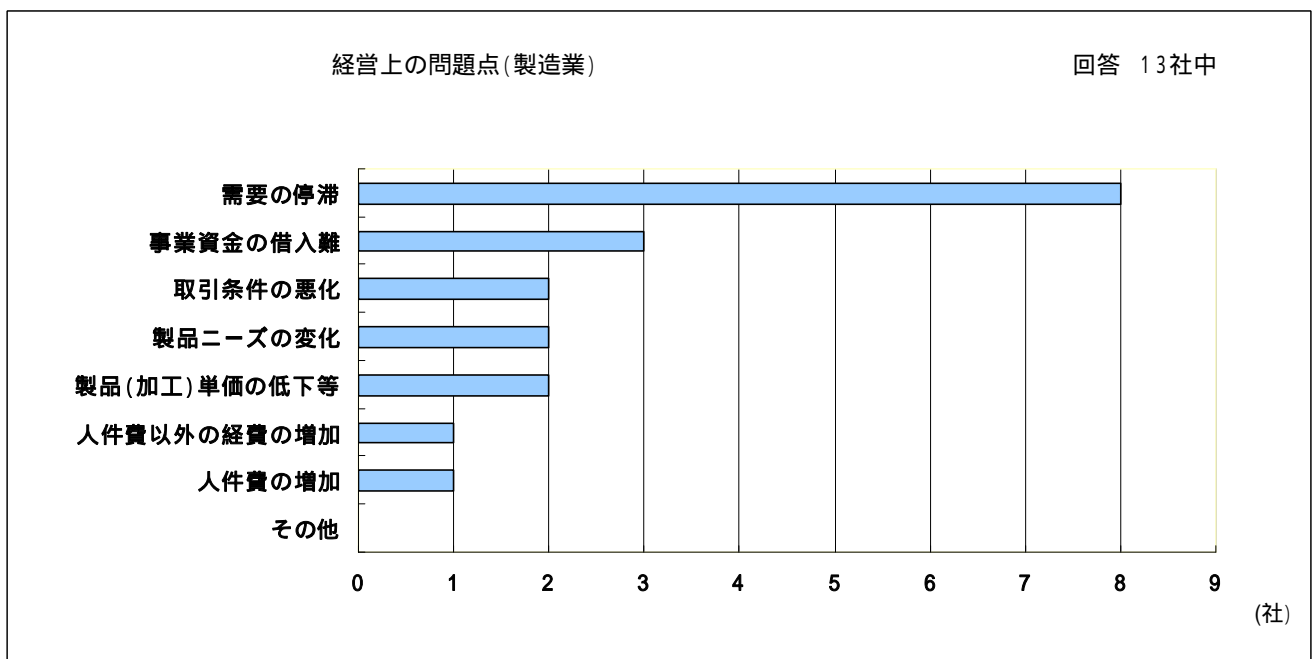
業況 DI

- ・業況判断 DI は 38.5 (前期比 +11.5 ポイント) とマイナス幅が縮小し、3 カ月先は 30.8 とさらに改善の見通しです。
- ・売上 DI は 30.8 (前期比 +19.2 ポイント) とマイナス幅が縮小しましたが、3 カ月先は 38.5 と悪化の見通しです。
- ・資金繰り DI は 30.8 (前期比 +9.2 ポイント) とマイナス幅が縮小しましたが、3 カ月先は 38.5 と悪化の見通しです。
- ・採算 DI は 30.8 (前期比 +19.2 ポイント) とマイナス幅が縮小しましたが、3 カ月先は 53.8 と大きく悪化の見通しです。
- ・従業員数 DI は 30.8 (前期比 20.8 ポイント) と大きく人手過剰となり、3 カ月先は 23.1 と人手過剰が緩和される見通しです。



設備投資の動向 設備投資件数はO A 機器 1 件です。

経営上の問題点

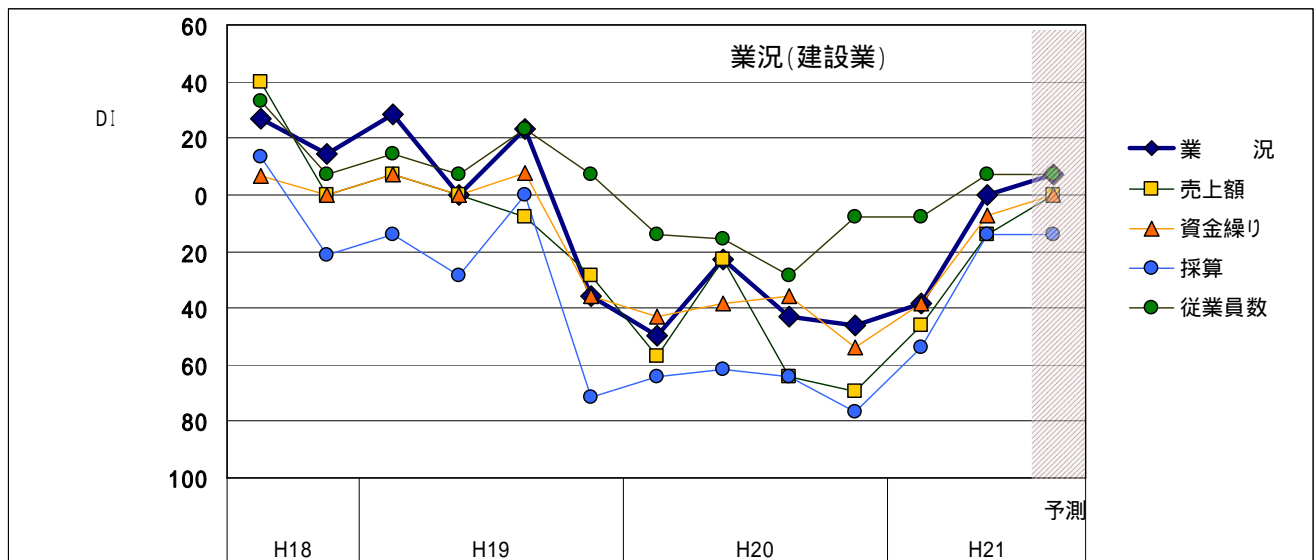


2. 建設業

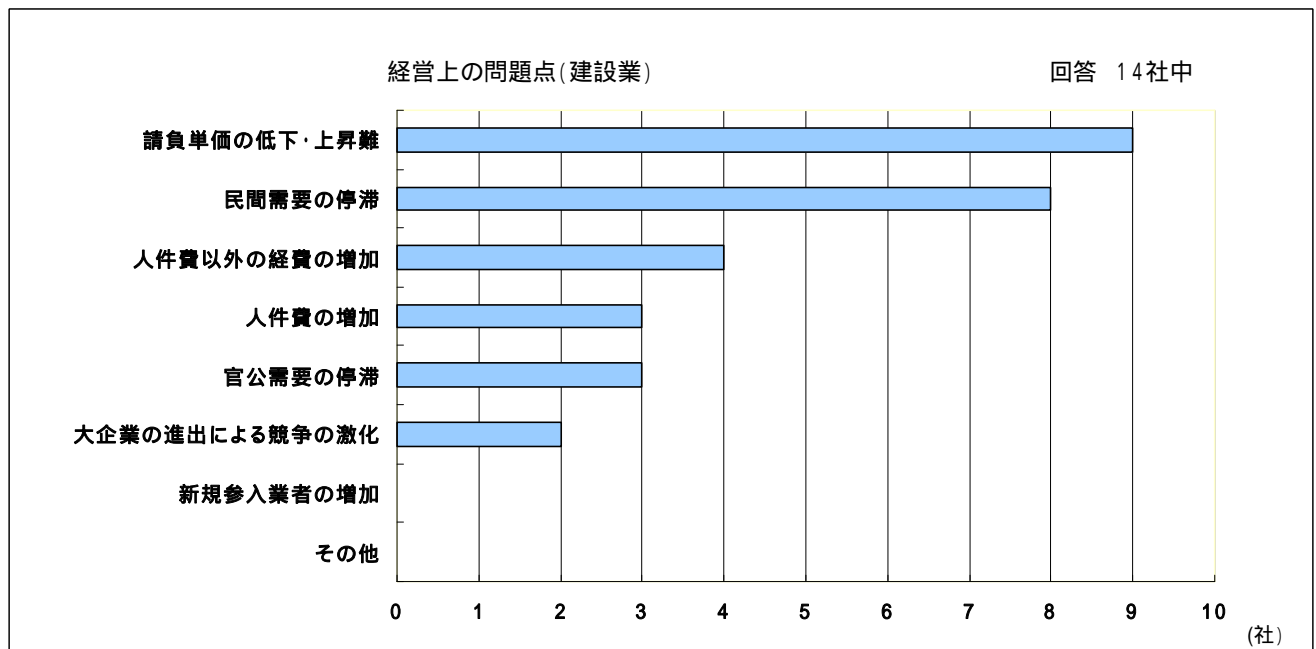
業況 DI

- ・業況判断 DI は ± 0 (前期比 +38.5 ポイント) とマイナス幅を解消し、3 カ月先は +7.1 とプラスに転じる見通しです。
- ・売上 DI は 14.3 (前期比 +31.9 ポイント) とマイナス幅が大きく縮小し、3 カ月先は ± 0 とさらに改善される見通しです。
- ・資金繰り DI は 7.1 (前期比 +31.4 ポイント) とマイナス幅が大きく縮小し、3 カ月先は ± 0 とさらに改善される見通しです。
- ・採算 DI は 14.3 (前期比 +39.5 ポイント) とマイナス幅が大きく縮小し、3 カ月先は 14.3 と横ばいです。
- ・従業員数 DI は +7.1 (前期比 +14.8 ポイント) と人手不足感が強まり、3 カ月先は +7.1 と横ばいです。

設備投資の動向 設備投資件数は車両運搬部の 3 件と合わせて 4 件です。



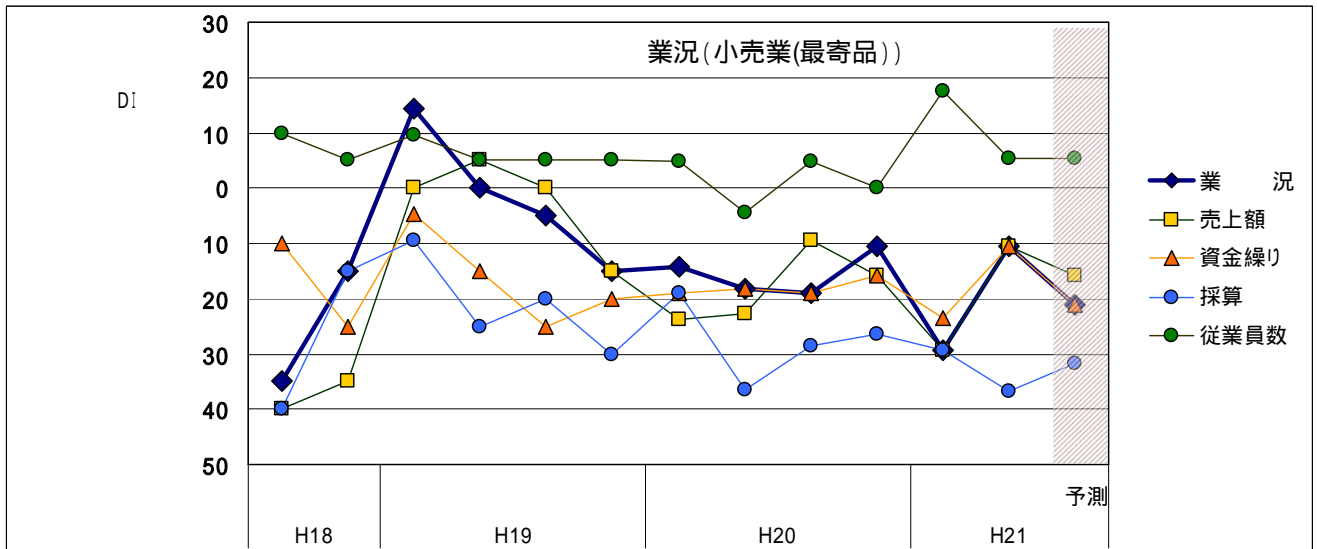
経営上の問題点



3. 小売業（最寄品）

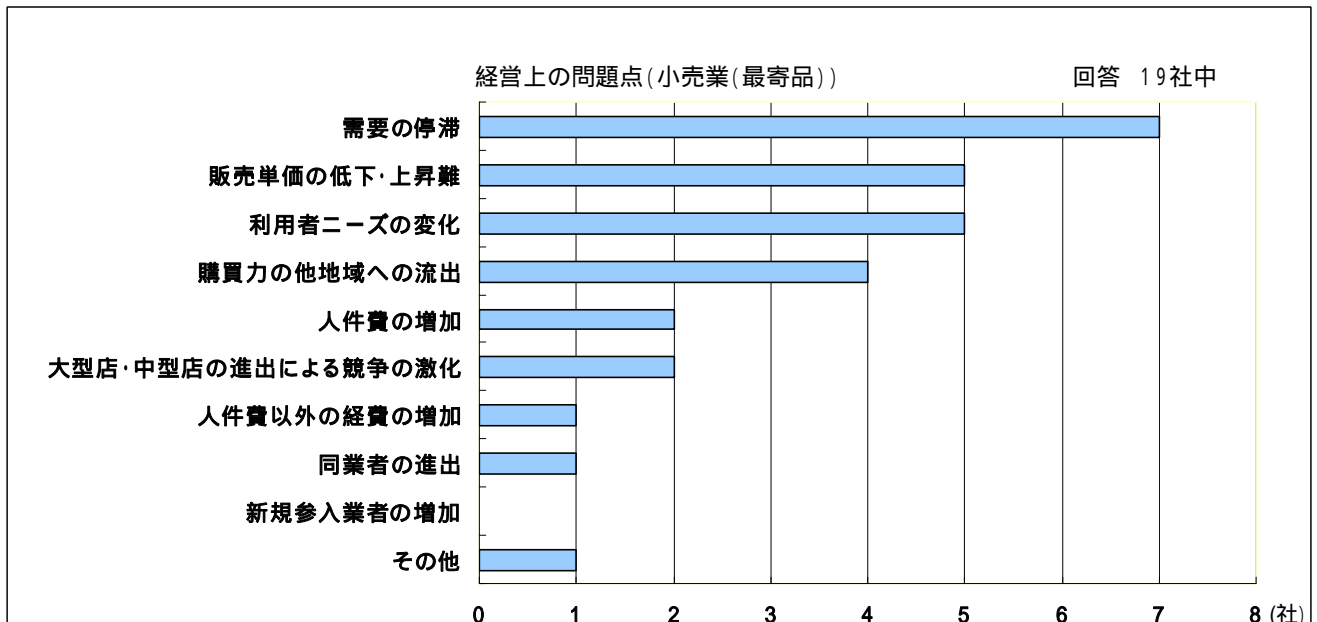
業況 DI

- ・業況判断 DI は 10.5（前期比 +18.9 ポイント）とマイナス幅が縮小しましたが、3 ヶ月先は 21.1 と悪化の見通しです。
- ・売上 DI は 10.5（前期比 +18.9 ポイント）とマイナス幅が縮小しましたが、3 ヶ月先は 15.8 と悪化の見通しです。
- ・資金繰り DI は 10.5（前期比 +13.0 ポイント）とマイナス幅が縮小しましたが、3 ヶ月先は 21.1 と悪化の見通しです。
- ・採算 DI は 36.8（前期比 7.4 ポイント）とマイナス幅が拡大しましたが、3 ヶ月先は 31.6 とわずかに改善の見通しです。
- ・従業員 DI は、+5.3（前期比 12.3 ポイント）と人手不足感が弱まり、3 ヶ月先は +5.3 と横ばいの見通しです。



設備投資の動向 設備投資件数はOA機器、機械設備など4件です。

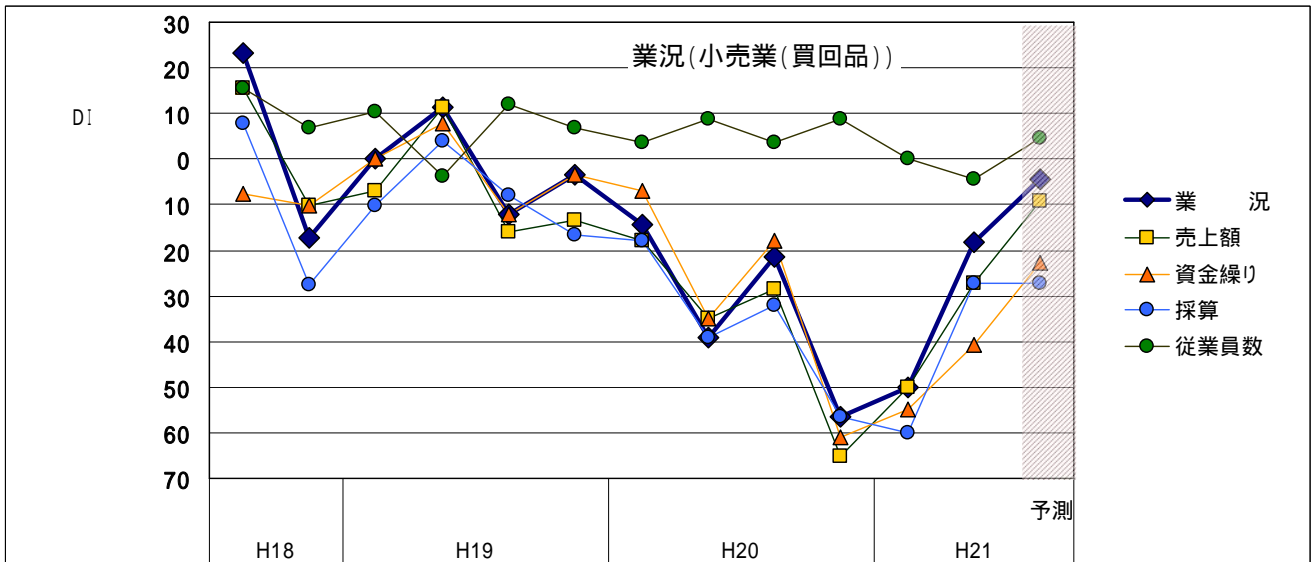
経営上の問題点



4. 小売業（買回品）

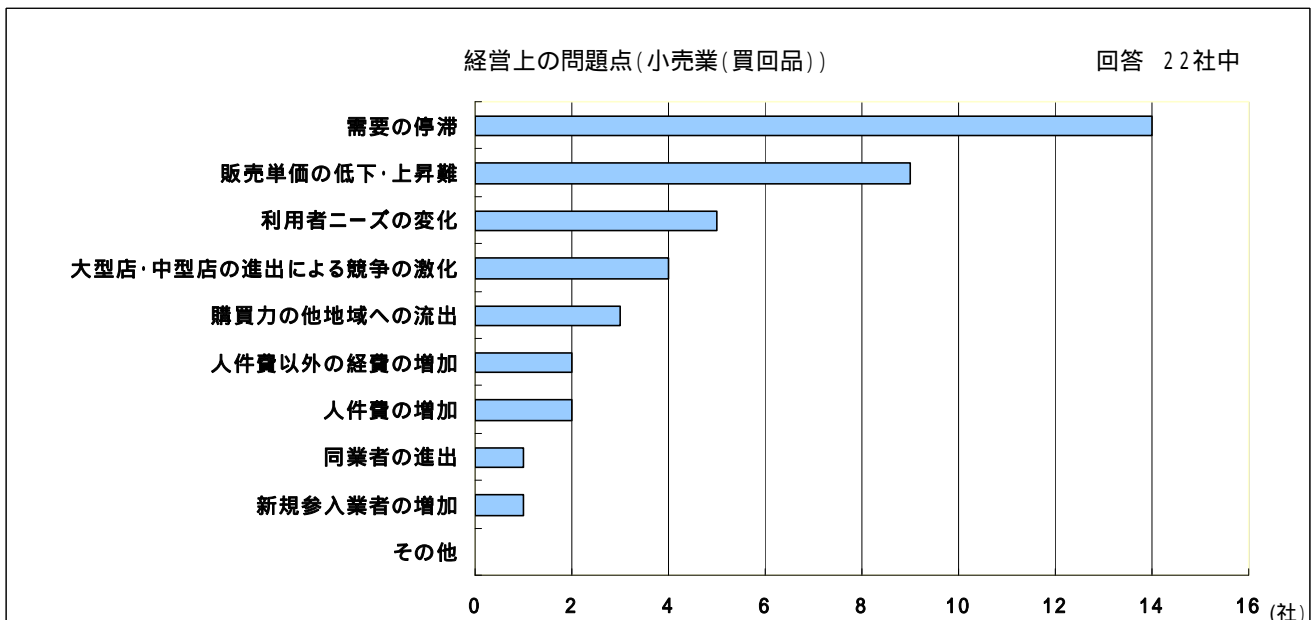
業況 DI

- ・業況判断 DI は 18.2(前期比+31.8ポイント)とマイナス幅が大きく縮小し、3ヵ月先は 4.5 とさらに改善される見通しです。
- ・売上 DI は 27.3(前期比+22.7ポイント)とマイナス幅が大きく縮小し、3ヵ月先は 9.1 とさらに改善される見通しです。
- ・資金繰り DI は 40.9(前期比+14.1ポイント)とマイナス幅が縮小し、3ヵ月先は 22.7 とさらに改善される見通しです。
- ・採算 DI は 27.3(前期比+32.7ポイント)とマイナス幅が大きく縮小し、3ヵ月先は 27.3 と横ばいの見通しです。
- ・従業員数 DI は 4.5(前期比 4.5ポイント)とわずかに人手過剰感になりましたが、3ヵ月先は+4.5とわずかに不足感があるとの見通しです。



設備投資の動向 設備投資件数は0件です。

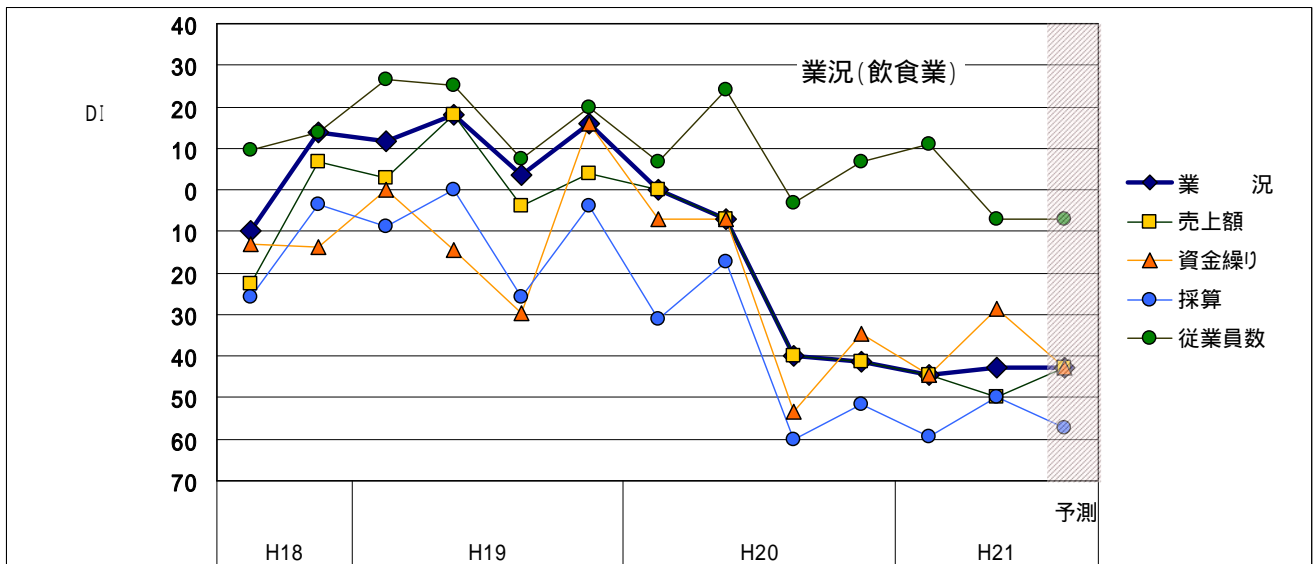
経営上の問題点



5. 飲食業

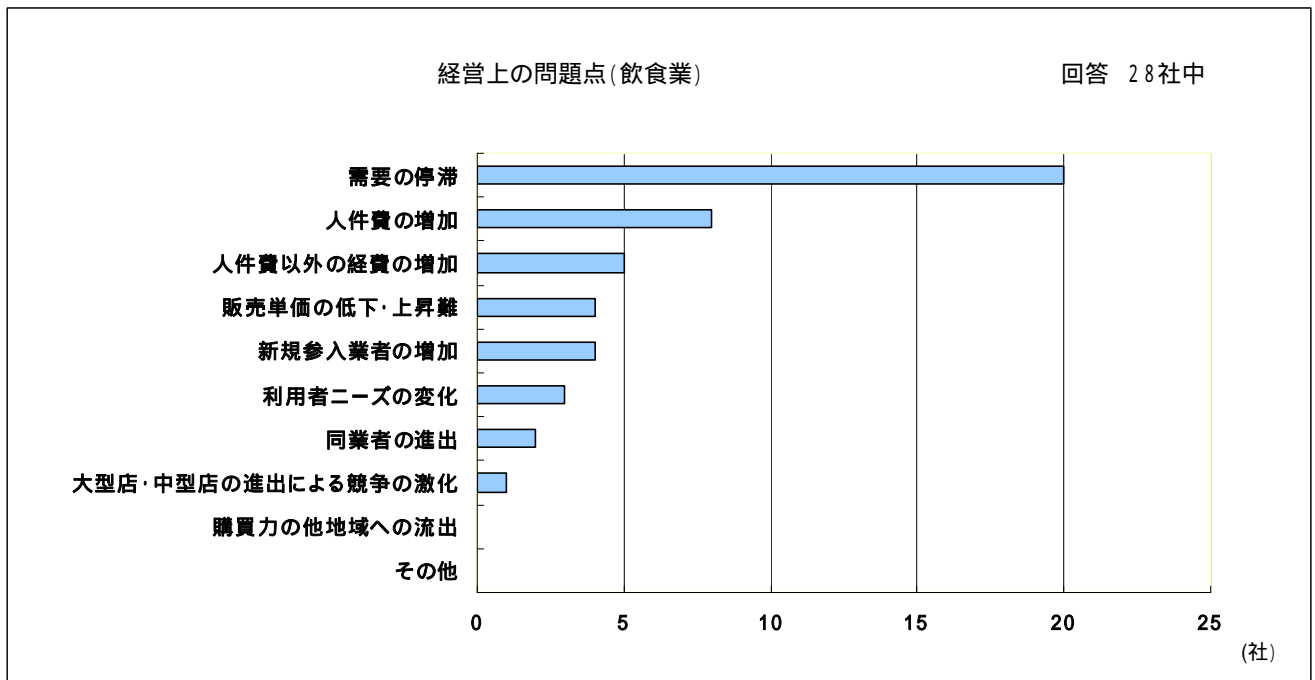
業況 DI

- ・業況判断 DI は 42.9 (前期比 +1.5 ポイント) とわずかにマイナス幅が縮小し、3 ヶ月先は 42.9 と横ばいの見通しです。
- ・売上 DI は 50.0 (前期比 5.6 ポイント) とわずかにマイナス幅が拡大しましたが、3 ヶ月先は 42.9 と改善される見通しです。
- ・資金繰り DI は 28.6 (前期比 +15.8 ポイント) とマイナス幅が縮小しましたが、3 ヶ月先は 42.9 と悪化の見通しです。
- ・採算 DI は 50.0 (前期比 +9.3 ポイント) とマイナス幅が縮小しましたが、3 ヶ月先は 57.1 と悪化の見通しです。
- ・従業員数 DI は 7.1 (前期比 18.1 ポイント) となり人手過剰感は強まり、3 ヶ月先は 7.1 と横ばいの見通しです。



設備投資の動向 設備投資件数は機械設備の2件と合わせて4件です。

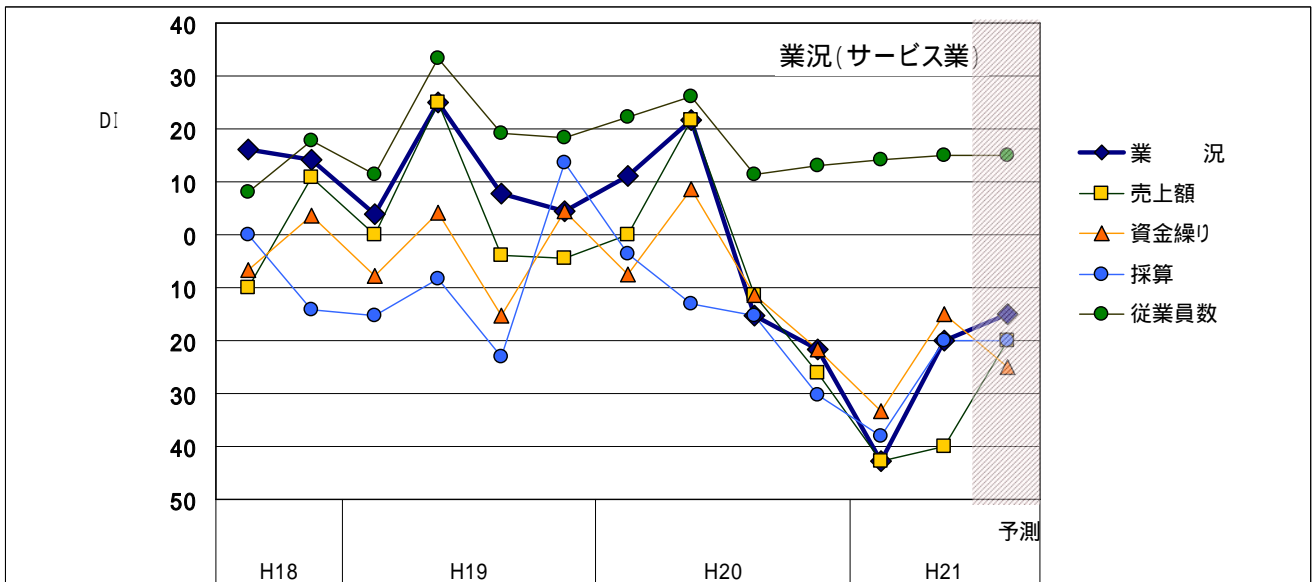
経営上の問題点



6. サービス業

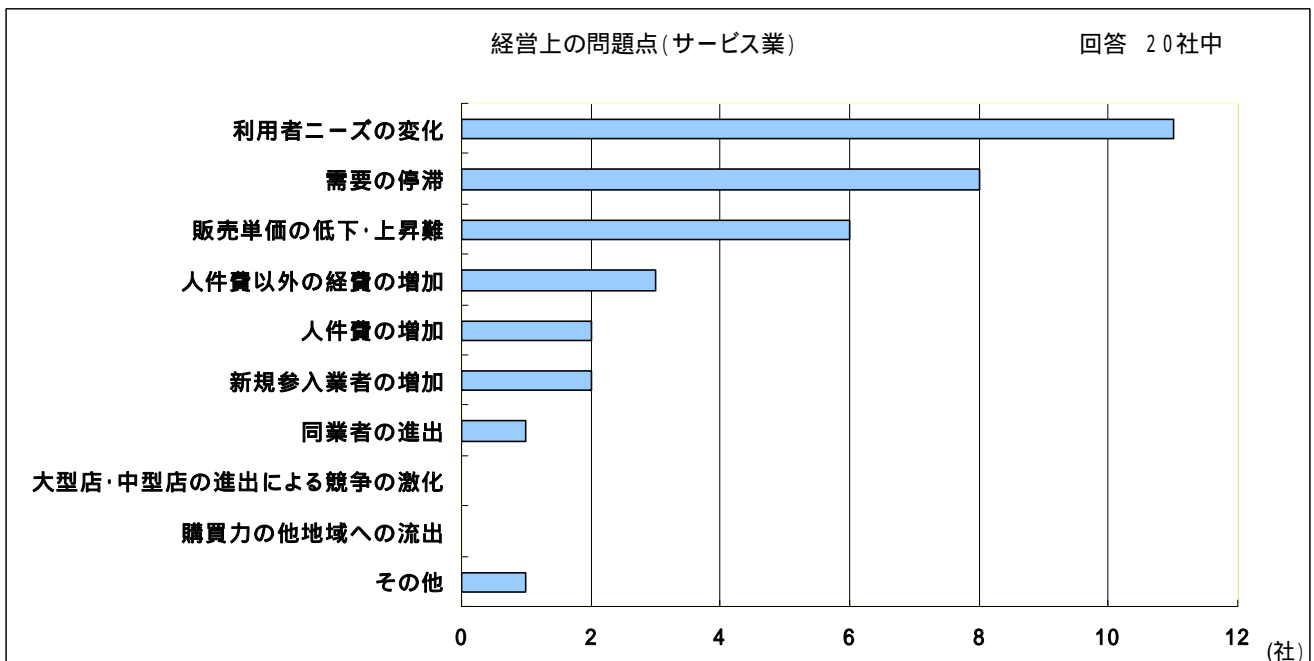
業況 DI

- ・業況判断 DI は 20.0 (前期比 +22.9 ポイント) とマイナス幅が大きく縮小し、3 ヶ月先は 15.0 とさらに改善される見通しです。
- ・売上 DI は 40.0 (前期比 +2.9 ポイント) とマイナス幅がわずかに縮小し、3 ヶ月先は 20.0 とさらに大きく改善される見通しです。
- ・資金繰り DI は 15.0 (前期比 +18.3 ポイント) とマイナス幅が縮小しましたが、3 ヶ月先は 25.0 と悪化する見通しです。
- ・採算 DI は 20.0 (前期比 +18.1 ポイント) とマイナス幅が縮小し、3 ヶ月先は 20.0 と横ばいの見通しです。
- ・従業員数 DI は +15.0 (前期比 +0.7 ポイント) と人手不足感がほぼ横ばいです。3 ヶ月先は +15.0 と横ばいで続く見通しです。



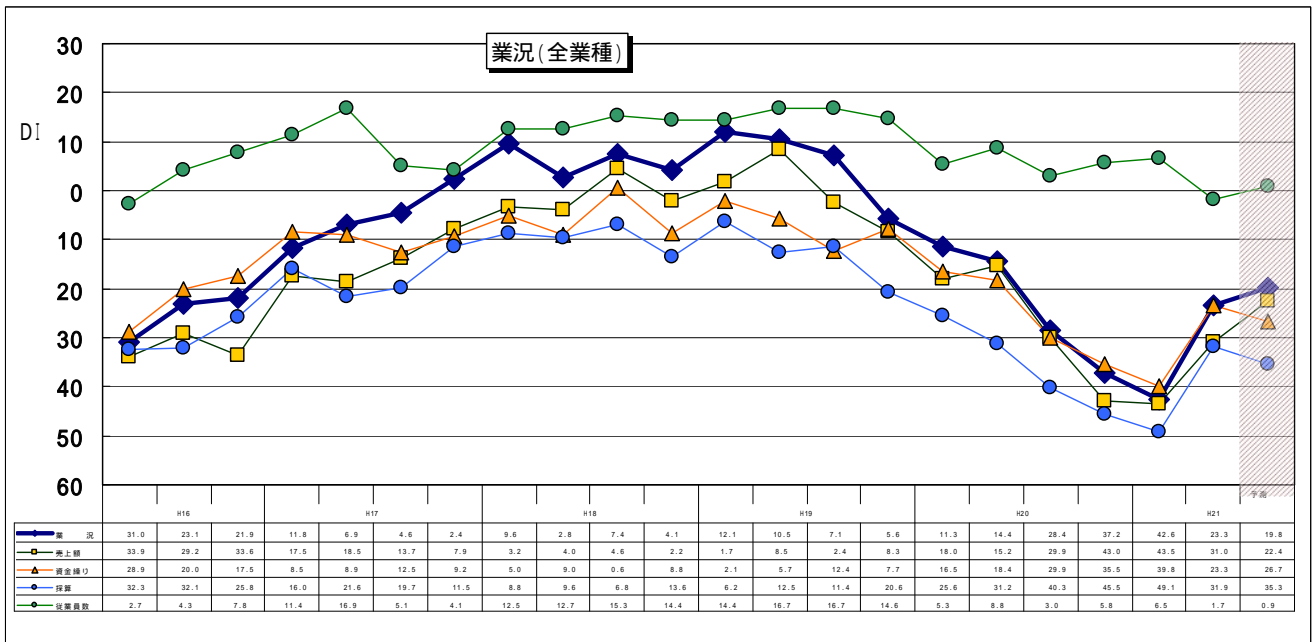
設備投資の動向 設備投資件数は車両運搬具の2件と合わせて4件です。

経営上の問題点



《資料》

業況
全業種



雑談コラム

金融不況の影響が長引き、受注が伸びず元気の出ない会社が多いようです。お互いに元気がなければ、ますますスパイラルダウンとなります。反対にそれぞれの会社が元気を出せば、相乗効果で皆が一気に元気になります。私は次のように考えて行動すればよいと思っています。

第1に、あるべき姿を描き、目標を持つことです。失敗のイメージがあると必ずそうなります。ゴルフをする方はそのような経験をお持ちではありませんか。反対に成功のイメージを明確に持てれば、迷いがなくなり、成功する可能性は増えます。

第2に、目標を実現するための仕組みをつくること。人事に262という法則があります。20%の層は人一倍、成果を上げる人、60%は平均的な人、残りの20%は無気力、グチ、言い訳、責任転嫁が多くマイナス思考の人と言われています。組織活性化のためには中間の60%の層を引き上げることが必須です。そのためには彼らの失敗を叱るのではなく、よいところを発見し、褒めることをお勧めします。

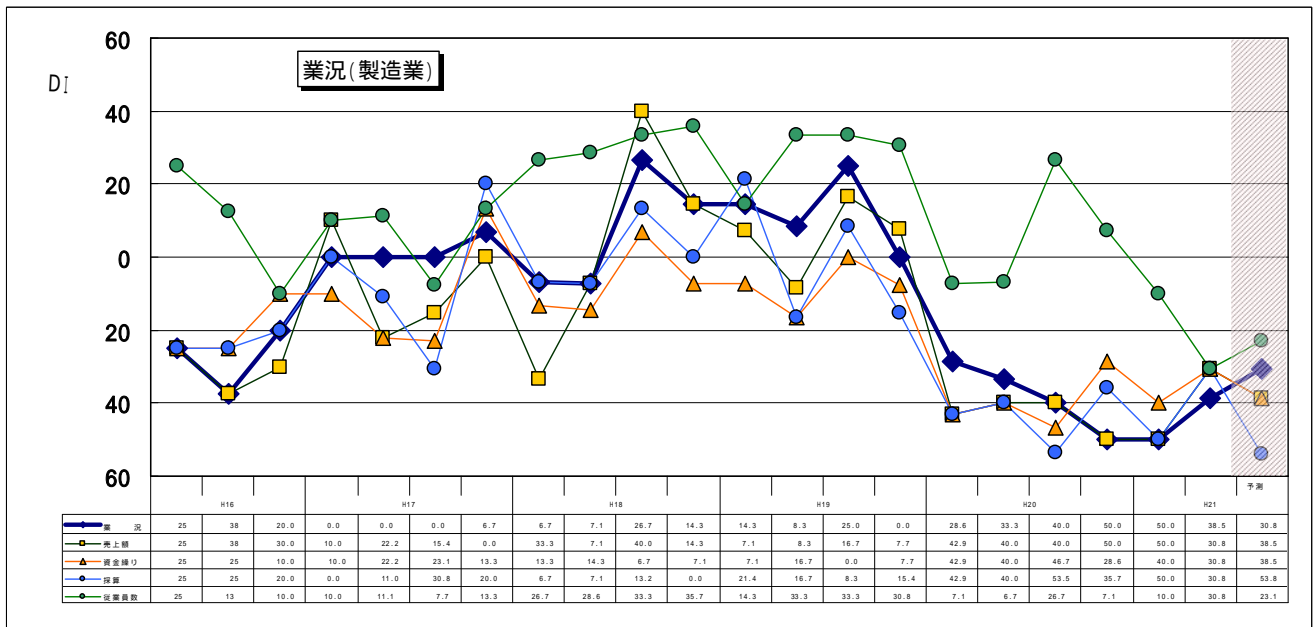
第3に、楽しく仕事をするということです。人間楽しく仕事をする、ドーパミンなどのホルモンが出て、仕事がワクワクドキドキしてきます。当然、コミュニケーションもよくなり、創造力などの潜在能力が活性化します。

第4に、感謝の気持ちです。辛いことや悲しいこと、悔しいことなどのマイナス感情は、“この試練は有り難いことなんだ”といった感謝の気持ちで思い直すことでプラス感情になることが多いものです。

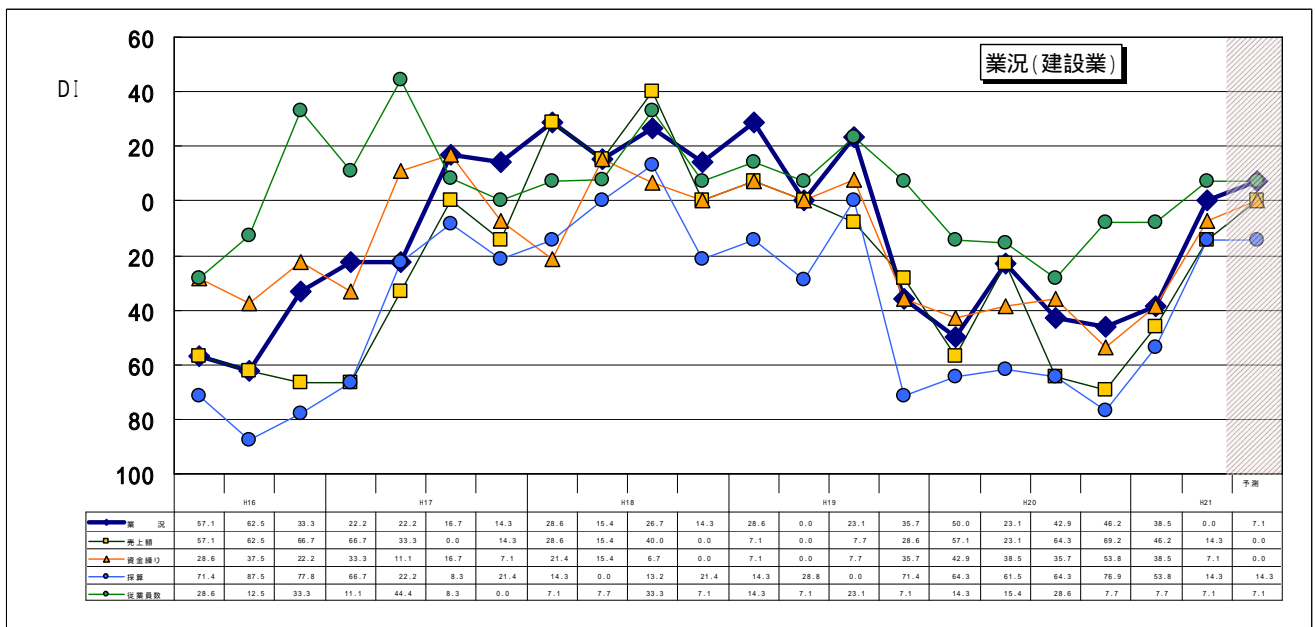
こんな時代だからこそ、元気にプラス思考で生き抜きましょう。

(TM 中小企業診断士)

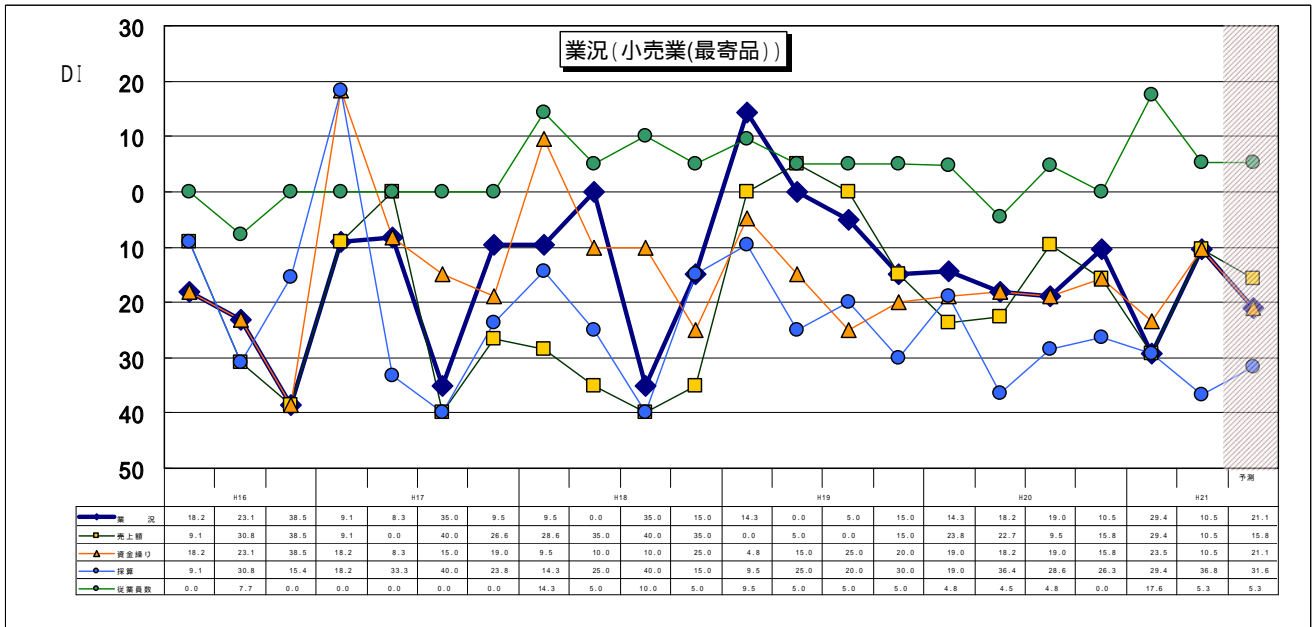
製造業



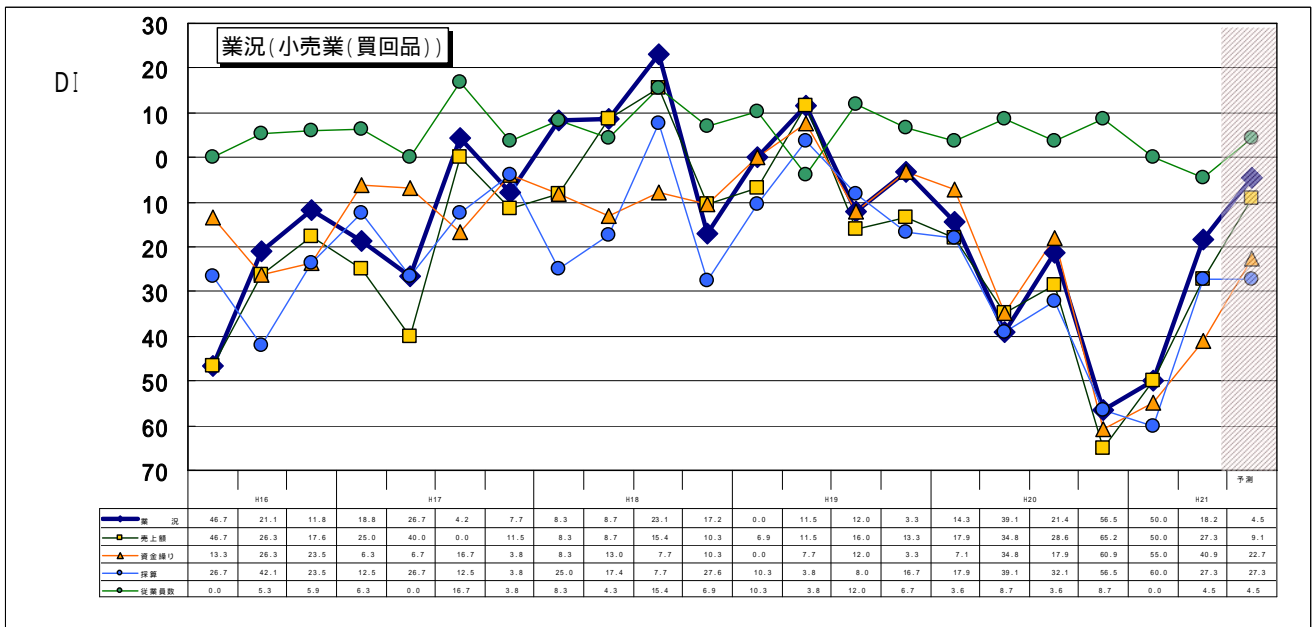
建設業



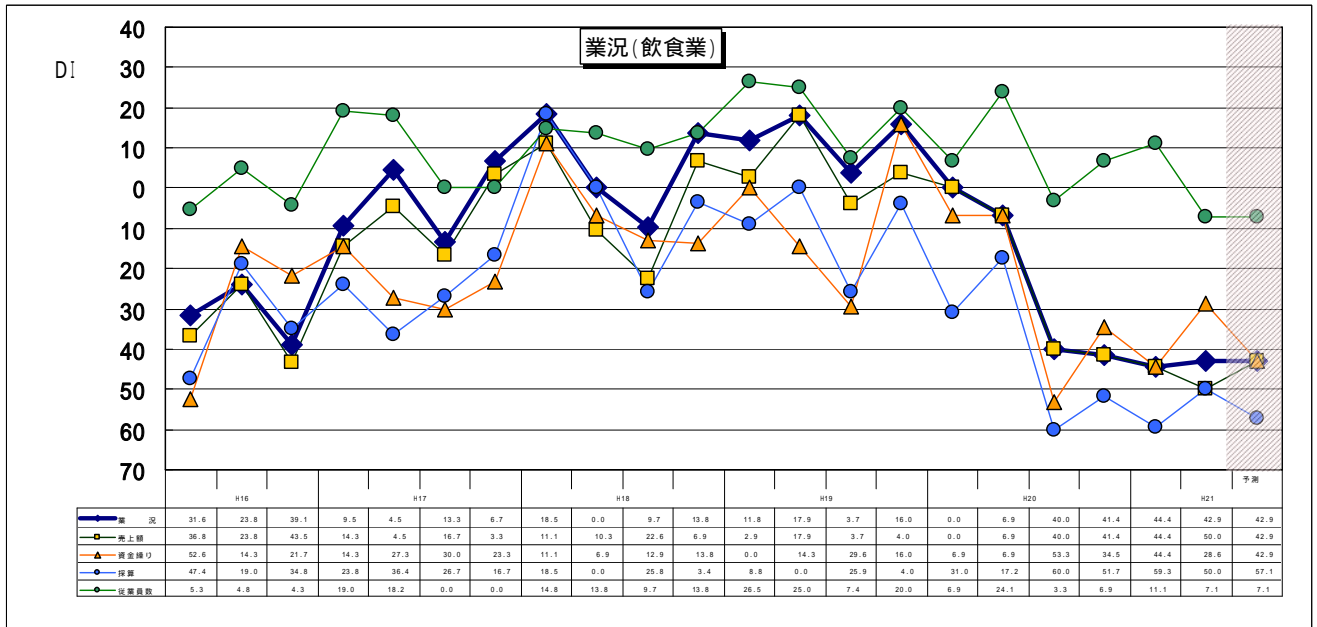
小売業（最寄品）



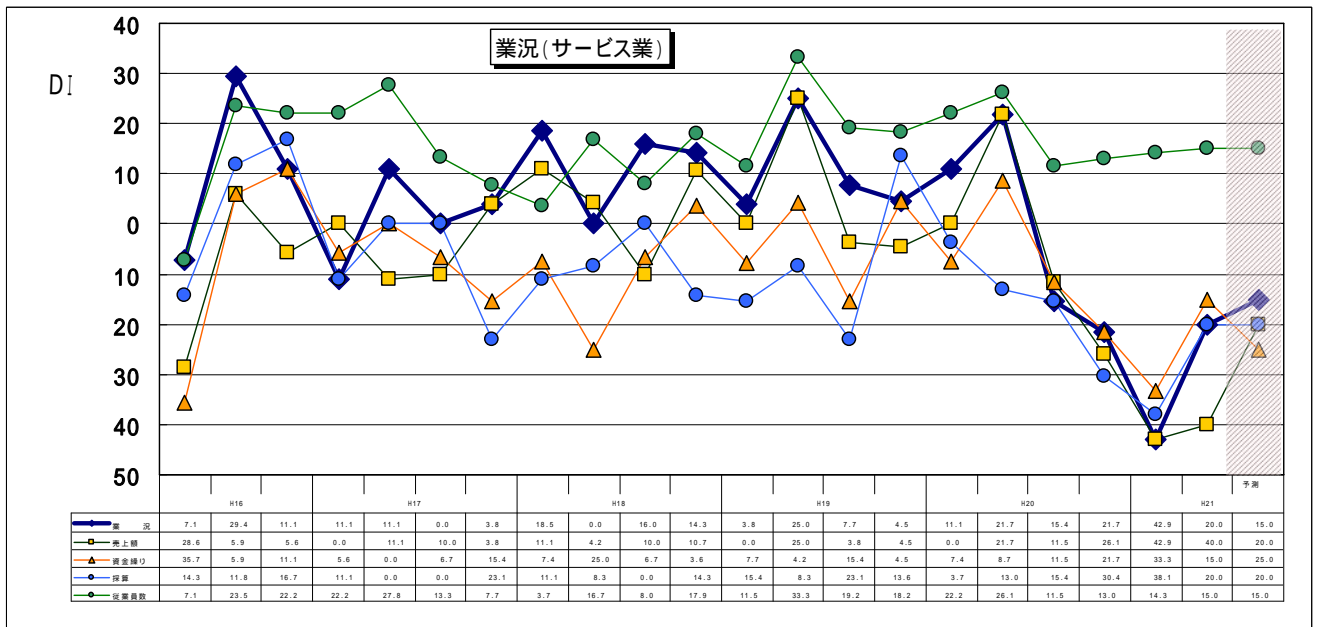
小売業（買回品）



飲食業



サービス業



設備投資

全業種	H16			H17				H18				H19				H20				H21		
	Ⅱ	Ⅲ	Ⅳ	Ⅰ	Ⅱ	Ⅲ	Ⅳ	Ⅰ	Ⅱ	Ⅲ	Ⅳ	Ⅰ	Ⅱ	Ⅲ	Ⅳ	Ⅰ	Ⅱ	Ⅲ	Ⅳ	Ⅰ	Ⅱ	Ⅲ予測
OA機器	9	7	7	7	8	6	12	10	7	15	11	2	13	7	12	6	5	6	4	12	3	5
機械設備	2	3	3	2	7	11	11	8	5	9	10	3	10	8	11	9	5	8	5	6	4	4
車輛運搬具	4	4	8	5	4	8	6	2	6	12	4	5	9	7	6	5	3	4	7	2	7	3
建物	1	2	0	1	2	4	4	4	5	6	9	4	3	6	4	6	3	5	2	1	2	5
付帯施設	4	2	4	3	4																	
その他	0	0	0	0	0	0	0	1	0	1		4	2	1	2	3	1	2	3	3	1	1

製造業	H16			H17				H18				H19				H20				H21		
	Ⅱ	Ⅲ	Ⅳ	Ⅰ	Ⅱ	Ⅲ	Ⅳ	Ⅰ	Ⅱ	Ⅲ	Ⅳ	Ⅰ	Ⅱ	Ⅲ	Ⅳ	Ⅰ	Ⅱ	Ⅲ	Ⅳ	Ⅰ	Ⅱ	Ⅲ予測
OA機器	1	1	1	1			2	2	2	3	2		2		2	1	1	1	1	2	1	0
機械設備	1			1		1		1	1		2	1	1		1	2	0	0	0	0	1	0
車輛運搬具					1	3								1		0	0	0	1	0	0	0
建物							1	1						1	1	0	0	0	0	0	0	0
付帯施設				1	1																	
その他														1	0	0	0	0	1	0	0	0

建設業	H16			H17				H18				H19				H20				H21		
	Ⅱ	Ⅲ	Ⅳ	Ⅰ	Ⅱ	Ⅲ	Ⅳ	Ⅰ	Ⅱ	Ⅲ	Ⅳ	Ⅰ	Ⅱ	Ⅲ	Ⅳ	Ⅰ	Ⅱ	Ⅲ	Ⅳ	Ⅰ	Ⅱ	Ⅲ予測
OA機器	2	1	2	1	1	1	3	2	1	3		2	1	1	0	0	0	0	3	1	0	
機械設備			1				2	2				1		1	0	0	1	0	0	0	0	0
車輛運搬具	1	2	3	1		3	2	1	4			1	4	2	2	2	0	1	2	0	3	1
建物							1	1		1	1	1	1		1	0	1	0	0	0	0	0
付帯施設				1	1																	
その他											1			1	1	0	0	0	1	0	0	0

小売業 (食品)	H16			H17				H18				H19				H20				H21		
	Ⅱ	Ⅲ	Ⅳ	Ⅰ	Ⅱ	Ⅲ	Ⅳ	Ⅰ	Ⅱ	Ⅲ	Ⅳ	Ⅰ	Ⅱ	Ⅲ	Ⅳ	Ⅰ	Ⅱ	Ⅲ	Ⅳ	Ⅰ	Ⅱ	Ⅲ予測
OA機器	2	1			2	2	1		1	1	3	2	3	2	2	1	1	1	1	1	1	0
機械設備		1	1		1	3	1	2	1	1	1	1	3	1	2	1	1	3	0	1	1	0
車輛運搬具						1	1	1	2	3	2	1	1	1	3	1	1	1	0	0	1	1
建物	1	1				1	2	1	1	2	2	1		1	0	2	1	1	0	1	2	
付帯施設		1	1																			
その他															0	0	0	0	0	0	0	0

小売業 (百貨)	H16			H17				H18				H19				H20				H21		
	Ⅱ	Ⅲ	Ⅳ	Ⅰ	Ⅱ	Ⅲ	Ⅳ	Ⅰ	Ⅱ	Ⅲ	Ⅳ	Ⅰ	Ⅱ	Ⅲ	Ⅳ	Ⅰ	Ⅱ	Ⅲ	Ⅳ	Ⅰ	Ⅱ	Ⅲ予測
OA機器		3	2	1	1	1	3	3	3	4	3				0	0	1	1	0	0	1	
機械設備					1			1			1			1	1	0	0	1	0	0	0	0
車輛運搬具	1	1	3	1	1					2	1	2			1	1	0	1	0	0	0	
建物		1		1	1						1	1	2		1	0	0	0	0	0	1	
付帯施設	1																					
その他												2			0	0	1	0	0	0	0	

飲食業	H16			H17				H18				H19				H20				H21		
	Ⅱ	Ⅲ	Ⅳ	Ⅰ	Ⅱ	Ⅲ	Ⅳ	Ⅰ	Ⅱ	Ⅲ	Ⅳ	Ⅰ	Ⅱ	Ⅲ	Ⅳ	Ⅰ	Ⅱ	Ⅲ	Ⅳ	Ⅰ	Ⅱ	Ⅲ予測
OA機器	2			1	1					3	2	1	2	1	1	0	0	1	0	1	0	2
機械設備	1	2	1		4	6	6	2	2	4	4	4	4	6	5	5	4	3	2	3	2	3
車輛運搬具	1		1	1	1		1		2	3	1	1	2	1		0	0	1	1	1	1	0
建物					1	1	1	1	3	4	3	1		4	2	3	1	2	1	1	0	2
付帯施設	3		1		2																	
その他								1		1	0	3			2	0	0	0	1	1	1	0

サービス業	H16			H17				H18				H19				H20				H21		
	Ⅱ	Ⅲ	Ⅳ	Ⅰ	Ⅱ	Ⅲ	Ⅳ	Ⅰ	Ⅱ	Ⅲ	Ⅳ	Ⅰ	Ⅱ	Ⅲ	Ⅳ	Ⅰ	Ⅱ	Ⅲ	Ⅳ	Ⅰ	Ⅱ	Ⅲ予測
OA機器	2	1	2	3	3	2	4	2	1	3	3	0	4	3	5	2	3	2	1	5	0	2
機械設備				1	1	1	2		1	2	2	1	1	1	1	0	0	1	2	1	1	1
車輛運搬具	1	1	1	2	1	1	2			2			2	2	1	1	1	1	2	1	2	1
建物						2					2					0	0	1	0	0	1	0
付帯施設		1	2	1										1								
その他															0	1	1	0	2	0	1	