

## 第20回 中小企業景況調査 (平成 21 年 1 月 3 月)

### 《調査結果の要約》

#### 中小企業の業況は、一段と悪化しています。

- ・全業種の業況判断 DI は、マイナス幅が拡大しました。( 37.2 42.6 )
- ・業種別にみると、以下のとおりです。
  - 3 カ月前から好転 : 建設業、小売業 (買回品)
  - 3 カ月前から横ばい : 製造業
  - 3 カ月前より悪化 : 小売業 (最寄品)、飲食業、サービス業
- 1. 全業種の業況判断 DI は、42.6 (3 カ月前と比べ 5.4 ポイント) となり、6 期連続してマイナス幅が拡大しています。
- 2. 設備投資件数は、24 件 (3 カ月前と比べ +3 件) となりました。1 年前の 29 件との比較では 5 件減少しました。
- 3. 経営上の問題点 (回答社数に対する比率) は、 需要の停滞 : 66% (3 カ月前と比べ 7 ポイント) (71 社) 販売単価の低下・上昇難 : 38% (3 カ月前と比べ +11 ポイント) (41 社) 利用者ニーズの変化 : 17% (3 カ月前と比べ 8 ポイント) (18 社) の順です。

#### トピックス

- ・国内全産業の業況判断 DI は、50.0 (3 カ月前と比べ 8.0 ポイント) となり、12 期連続してマイナス幅が拡大しています。
- ・神奈川県全産業の業況判断 DI は、68.4 (3 カ月前と比べ 12.4 ポイント) となり、マイナス幅が拡大しています。業種別では、商業・サービス業、製造業でマイナス幅が拡大していますが、建設業では改善しています。

\* 国内は、独立行政法人 中小企業基盤整備機構、神奈川県は財団法人 神奈川産業振興センターの調査報告書から抜粋

《調査要領》

1. 調査時点：平成21年4月現在
2. 調査対象：鎌倉市内の中小企業、特に小規模企業（製造業・建設業・小売業（最寄品）・小売業（買回品）・飲食業・サービス業）の中から150企業を抽出

	製造業	建設業	小売業		飲食業	サービス業	合計
			最寄品	買回品			
調査件数	15	15	23	30	37	30	150
回答数	10	13	17	20	27	21	108
回答率	66.7%	86.7%	73.9%	66.7%	73.0%	70.0%	72.0%

3. 調査方法：郵送によるアンケート方式(一部経営指導員による聞き取り)
4. 調査項目

- (1). DIの状況について  
         自社の業況    売上額    資金繰り    採算    従業員数
- (2). 設備投資について
- (3). 経営上の問題点について

5. 調査データについて

- (1). DI: Diffusion Index(ディフュージョンインデックス・景気動向指数)の略。  
 各調査項目について、「増加」・「好転」したなどとする企業割合から「減少」・「悪化」したなどとする企業割合を差引いた数値で、企業の景況感の判断に使用する指数。
- (2). データは当該期間（四半期ごと）と、その前年同期および向こう3ヵ月の見通しを対比したものです。
  - ・ 四半期； 1年の4分の1、すなわち「3ヵ月間」
  - ・ 前期比； 3ヵ月前との比較
  - ・ 前年同期比； 1年前との比較

<DI計算例>

「やや増加」・「やや好転」50% 「変わらず」20% 「やや悪化」・「やや減少」30% の場合、次のような計算になります。

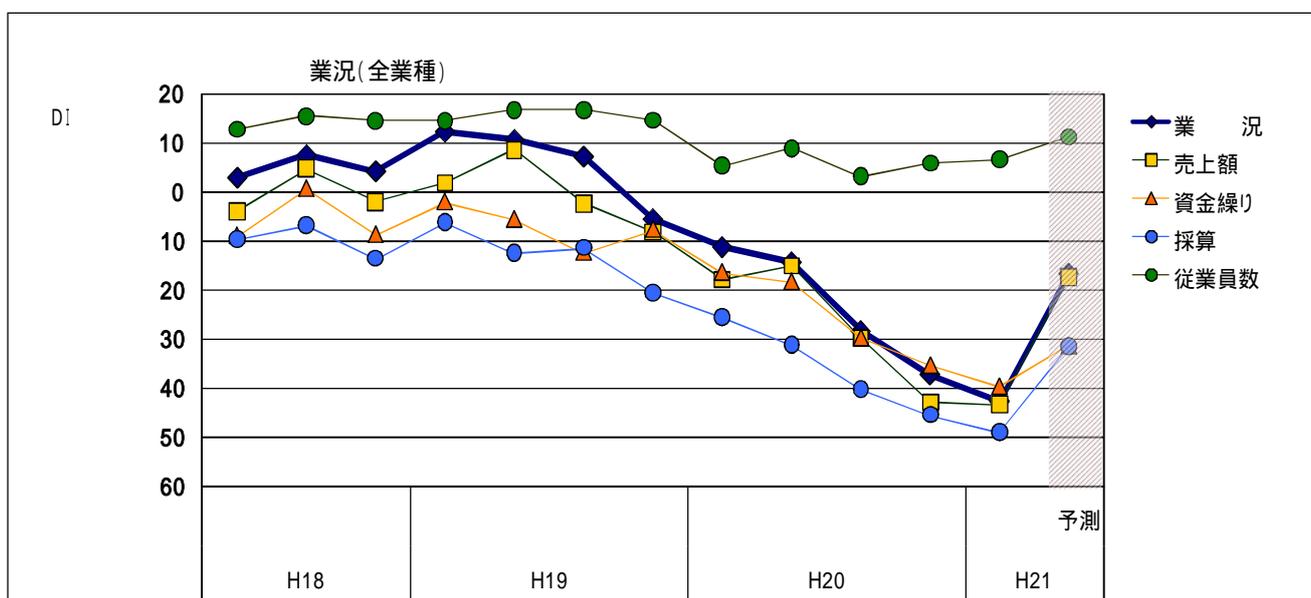
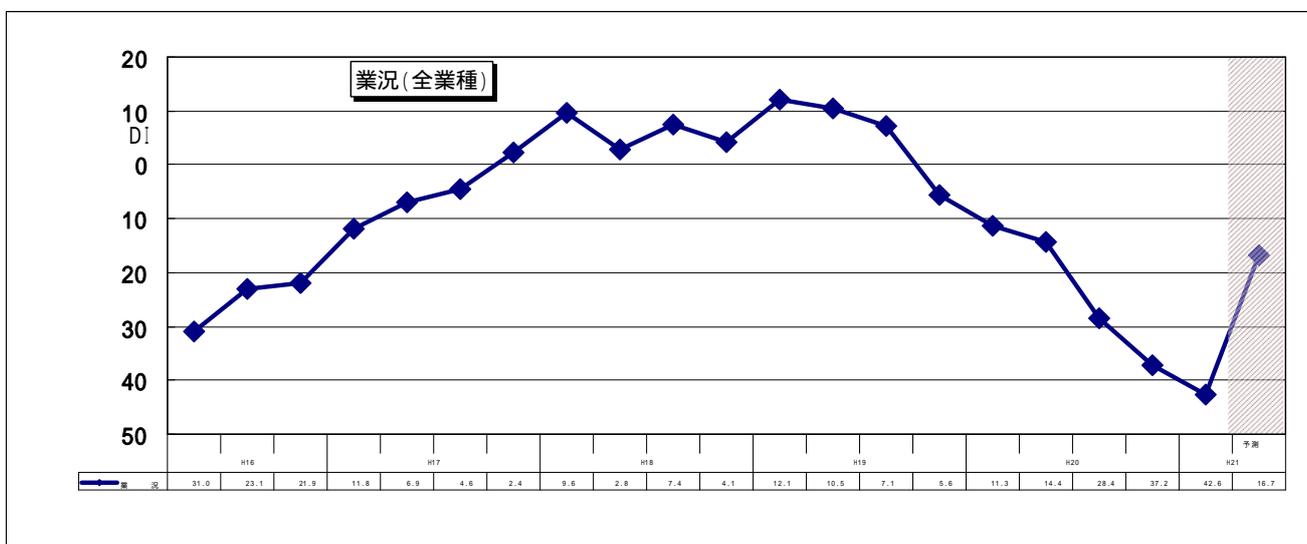
$$DI = 50 - 30 = 20$$

## 《調査結果》

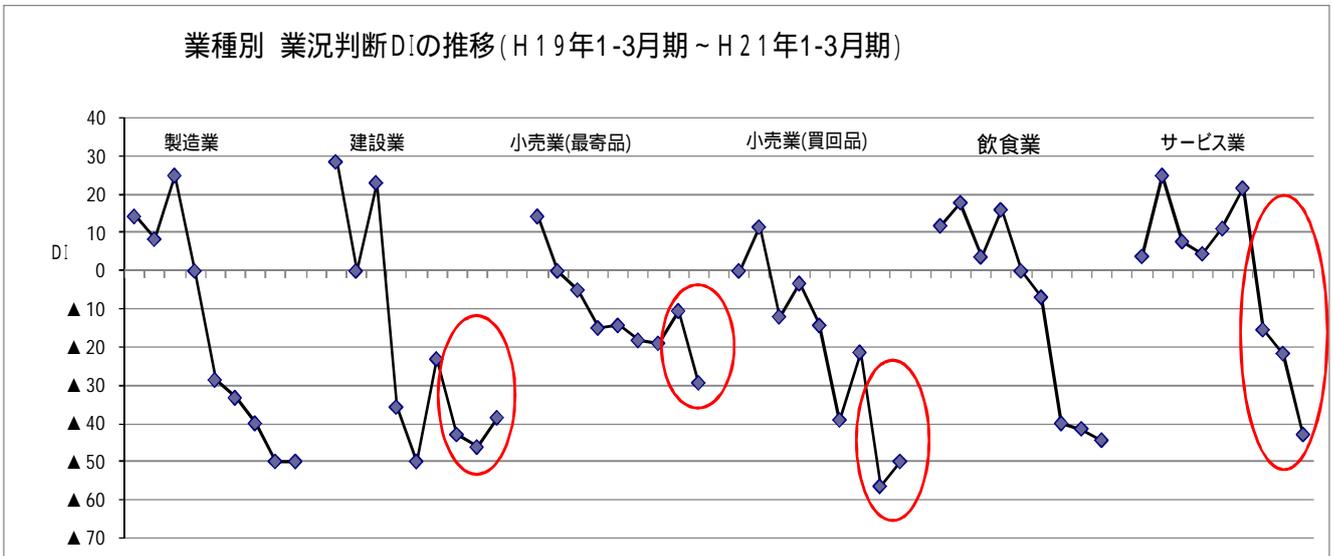
### ・全業種

#### 業況 DI

- ・全業種の業況判断 DI は 42.6（前期比 5.4 ポイント）と 6 期連続してマイナス幅が拡大しています。3 カ月先は 16.7 とマイナス幅が大きく縮小の見通しです。
  - ・売上 DI は 43.5（前期比 0.5 ポイント）とわずかにマイナス幅が拡大しました。3 カ月先は 17.6 とマイナス幅が大きく縮小の見通しです。
  - ・資金繰り DI は 39.8（前期比 4.3 ポイント）と 10 期連続してマイナス水準で推移しています。3 カ月先は 31.5 とマイナス幅が縮小の見通しです。
  - ・採算 DI は 49.1（前期比 3.6 ポイント）となり、20 期連続してマイナス水準で推移しています。3 カ月先は 31.5 とマイナス幅が縮小の見通しです。
  - ・従業員数 DI は +6.5（前期比 +0.7 ポイント）となり人手不足感が続いています。3 カ月先は +11.1 とさらに人手不足感が強まる見通しです。
- ・業種別の業況判断 DI は、建設業、小売業（買回品）でマイナス幅が縮小し、小売業（最寄品）、飲食業、サービス業でマイナス幅が拡大しています。製造業は横ばいでした。



業種別 業況判断DIの推移 (H19年1-3月期～H21年1-3月期)



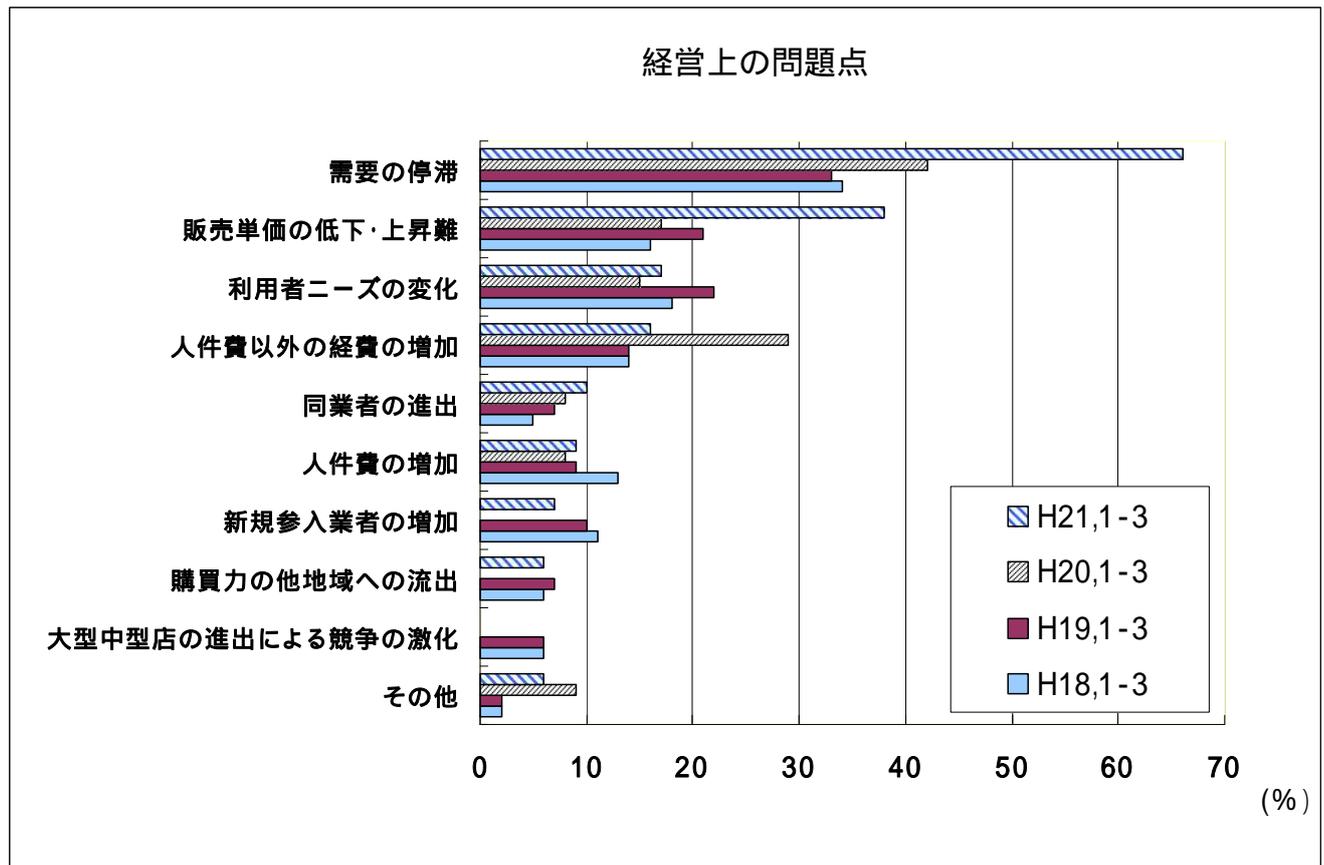
### 設備投資の動向

- ・設備投資件数は、24件(3カ月前と比べ+3件)となりました。1年前の29件との比較では5件減少しました。内訳の上位は、OA機器12件、機械設備6件、車両運搬具2件です。

### 経営上の問題点

- ・経営上の問題点は、 需要の停滞：66% (71社) 販売単価の低下・上昇難：38% (41社) 利用者ニーズの変化：17% (18社) の順です。

経営上の問題点

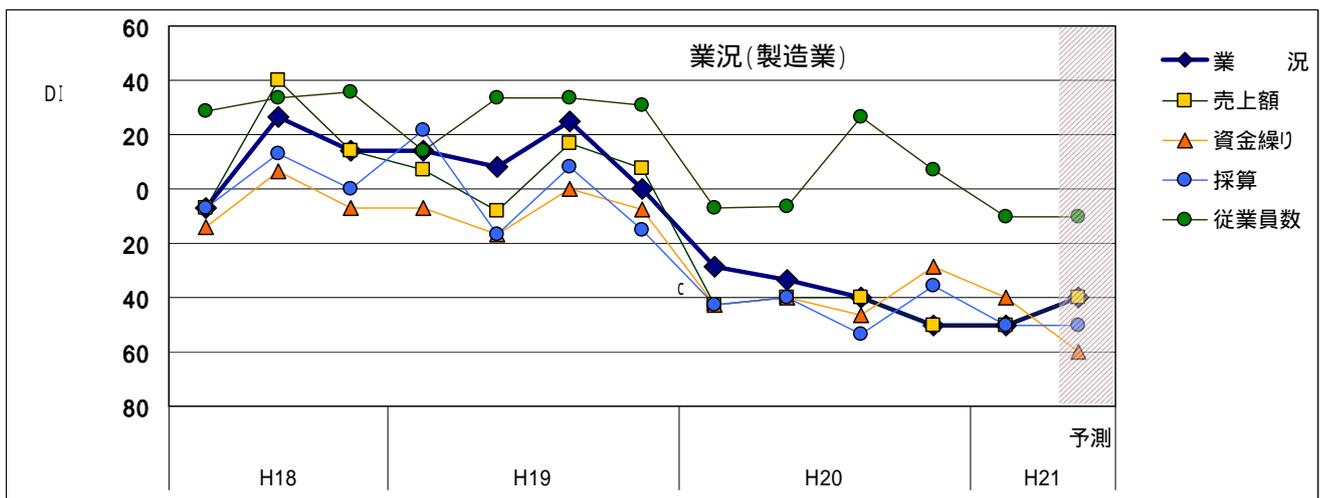


業種別

1. 製造業

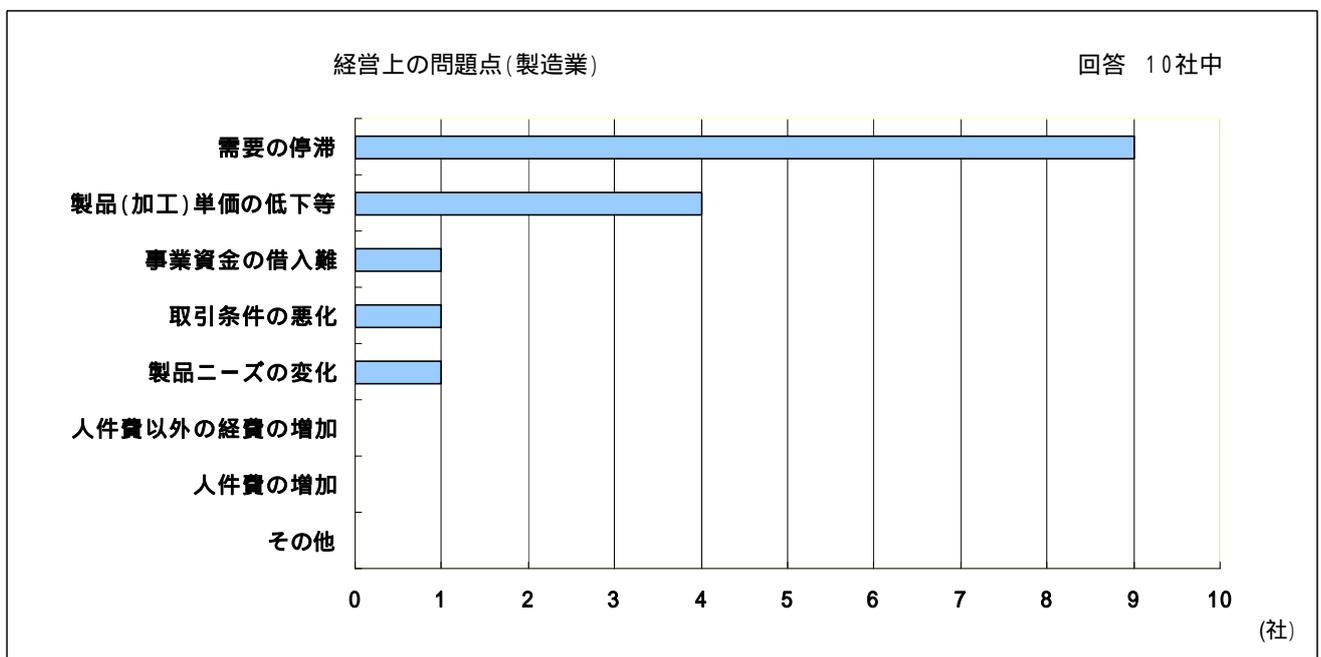
業況 DI

- ・業況判断 DI は 50.0 (前期比 ±0 ポイント) と横ばいで、3 カ月先は 40.0 とマイナス幅が縮小の見通しです。
- ・売上 DI は 50.0 (前期比 ±0 ポイント) と横ばいで、3 カ月先は 40.0 とマイナス幅が縮小の見通しです。
- ・資金繰り DI は 40.0 (前期比 11.4 ポイント) とマイナス幅が拡大し、3 カ月先は 60.0 とマイナス幅が大きく拡大の見通しです。
- ・採算 DI は 50.0 (前期比 14.3 ポイント) とマイナス幅が拡大し、3 カ月先は 50.0 と横ばいの見通しです。
- ・従業員数 DI は 10.0 (前期比 17.1 ポイント) と人手過剰に転じ、3 カ月先は 10.0 と横ばいの見通しです。



設備投資の動向 設備投資件数は O A 機器 2 件、機械設備 1 件で計 3 件です。

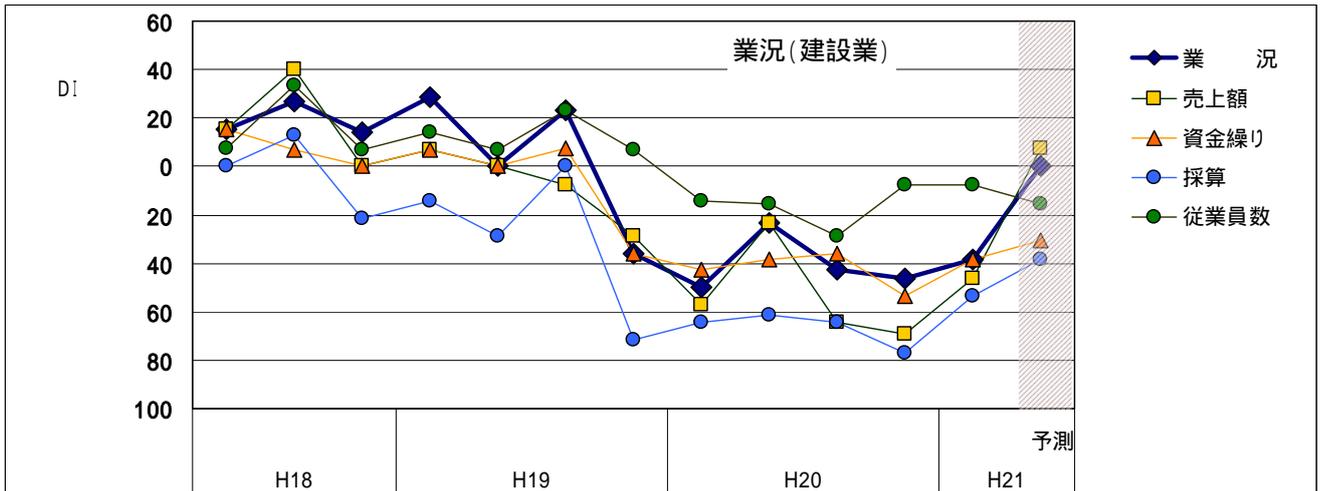
経営上の問題点



## 2. 建設業

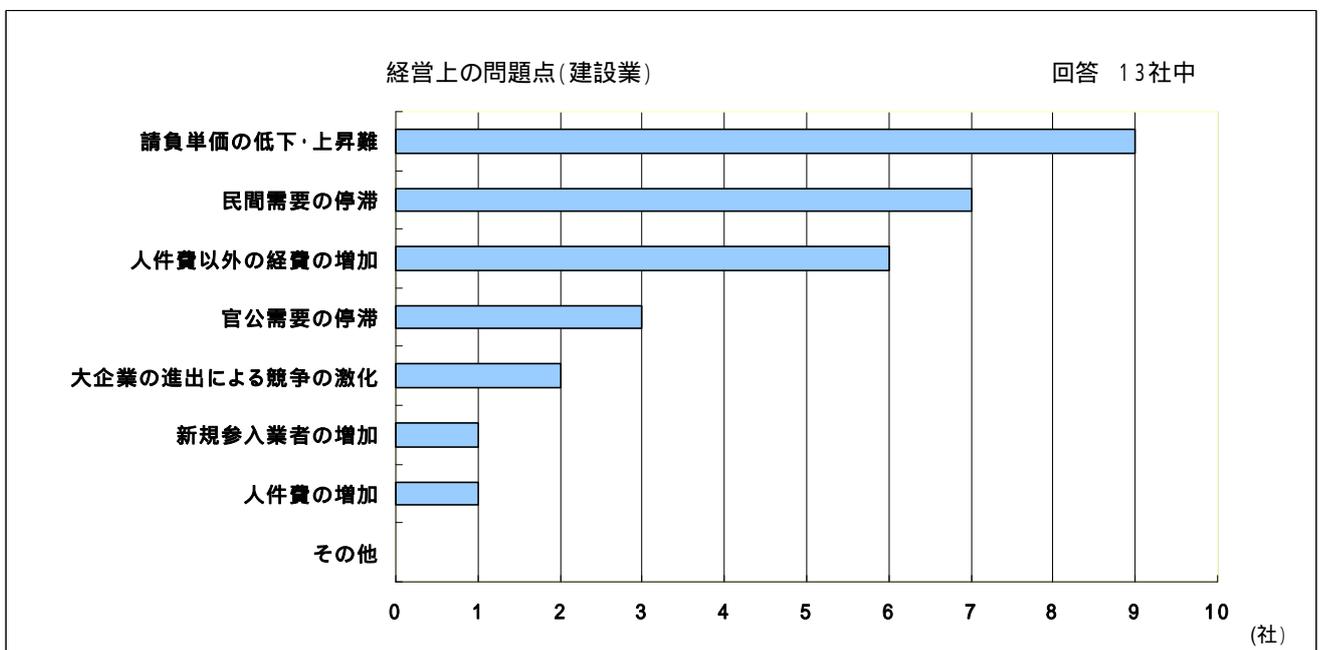
### 業況 DI

- ・業況判断 DI は 38.5 (前期比+7.7 ポイント) とマイナス幅が縮小し、3 カ月先は±0 とマイナスが解消される見通しです。
- ・売上 DI は 46.2 (前期比+23.0 ポイント) とマイナス幅が大きく縮小し、3 カ月先は+7.7 とプラスに転じる見通しです。
- ・資金繰り DI は 38.5 (前期比+15.3 ポイント) とマイナス幅が縮小し、3 カ月先は 30.8 とマイナス幅が縮小の見通しです。
- ・採算 DI は 53.8 (前期比+23.1 ポイント) とマイナス幅が大きく縮小し、3 カ月先は 38.5 とマイナス幅が縮小の見通しです。
- ・従業員数 DI は 7.7 (前期比±0 ポイント) と横ばいで、3 カ月先は 15.4 と人手過剰感が強まる見通しです。



設備投資の動向 設備投資件数はO A 機器が 3 件です。

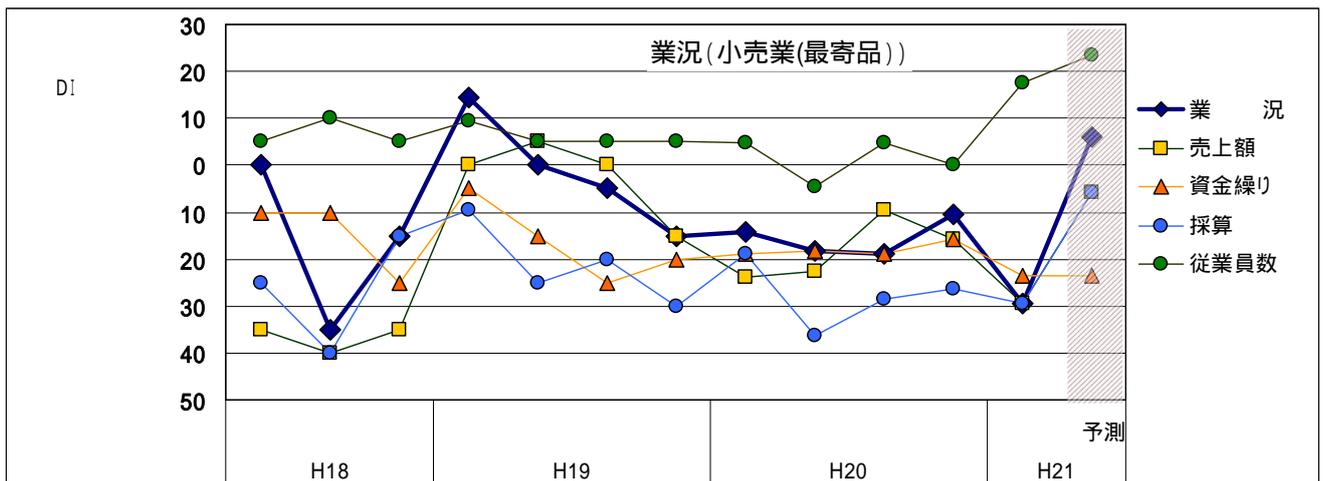
### 経営上の問題点



### 3. 小売業（最寄品）

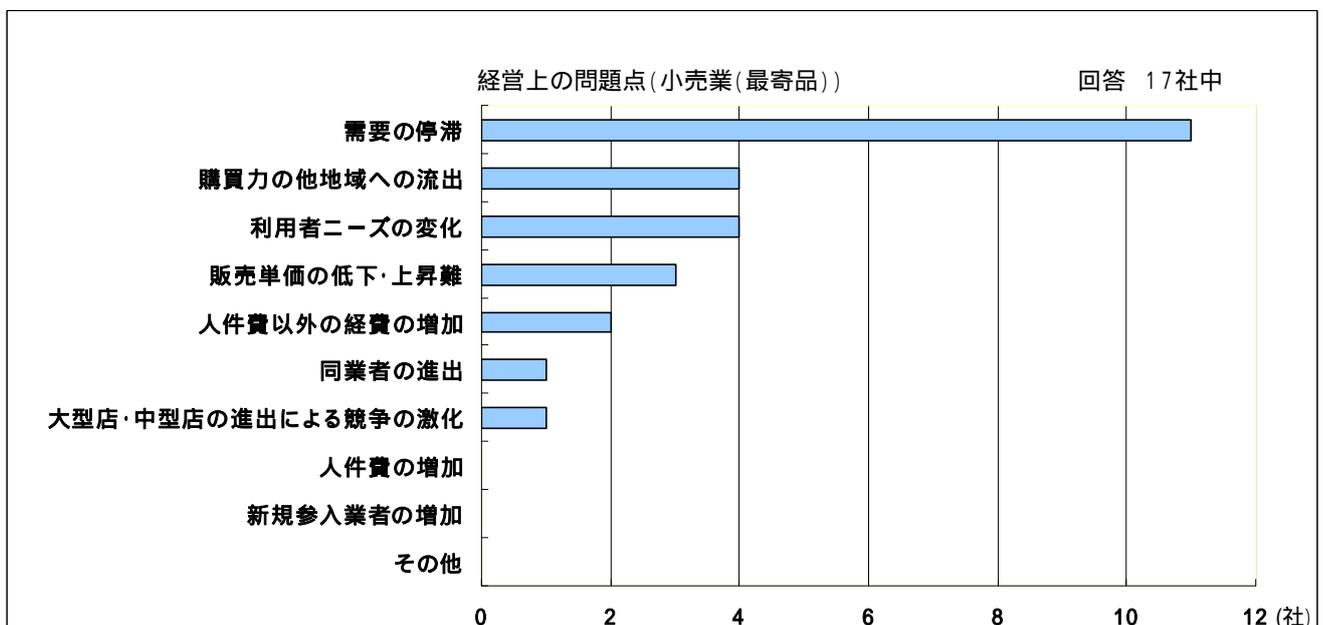
#### 業況 DI

- ・業況判断 DI は 29.4（前期比 18.9 ポイント）とマイナス幅が拡大し、3 カ月先は +5.9 とプラスに転じる見通しです。
- ・売上 DI は 29.4（前期比 13.6 ポイント）とマイナス幅が拡大し、3 カ月先は 5.9 とマイナス幅が大きく縮小する見通しです。
- ・資金繰り DI は 23.5（前期比 7.7 ポイント）とマイナス幅が拡大し、3 カ月先は 23.5 と横ばいの見通しです。
- ・採算 DI は 29.4（前期比 3.1 ポイント）とわずかにマイナス幅が拡大しました。3 カ月先は 5.9 とマイナス幅が大きく縮小する見通しです。
- ・従業員 DI は +17.6（前期比 +17.6 ポイント）と人手不足感が強まり、3 カ月先は +23.5 と人手不足感がさらに強まる見通しです。



設備投資の動向 設備投資件数はOA機器1件、機械設備1件で停滞しています。

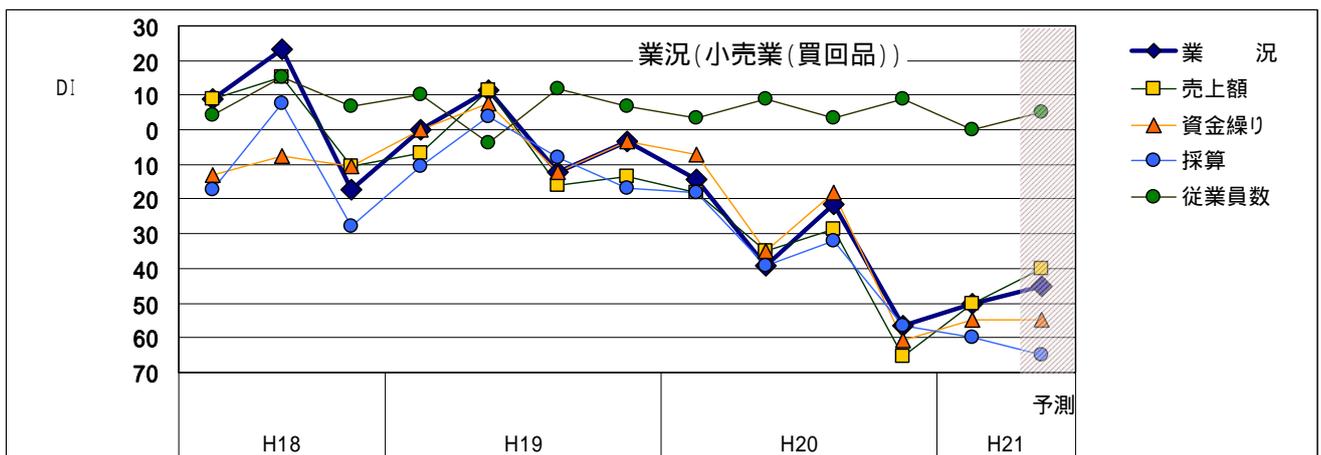
#### 経営上の問題点



#### 4. 小売業（買回品）

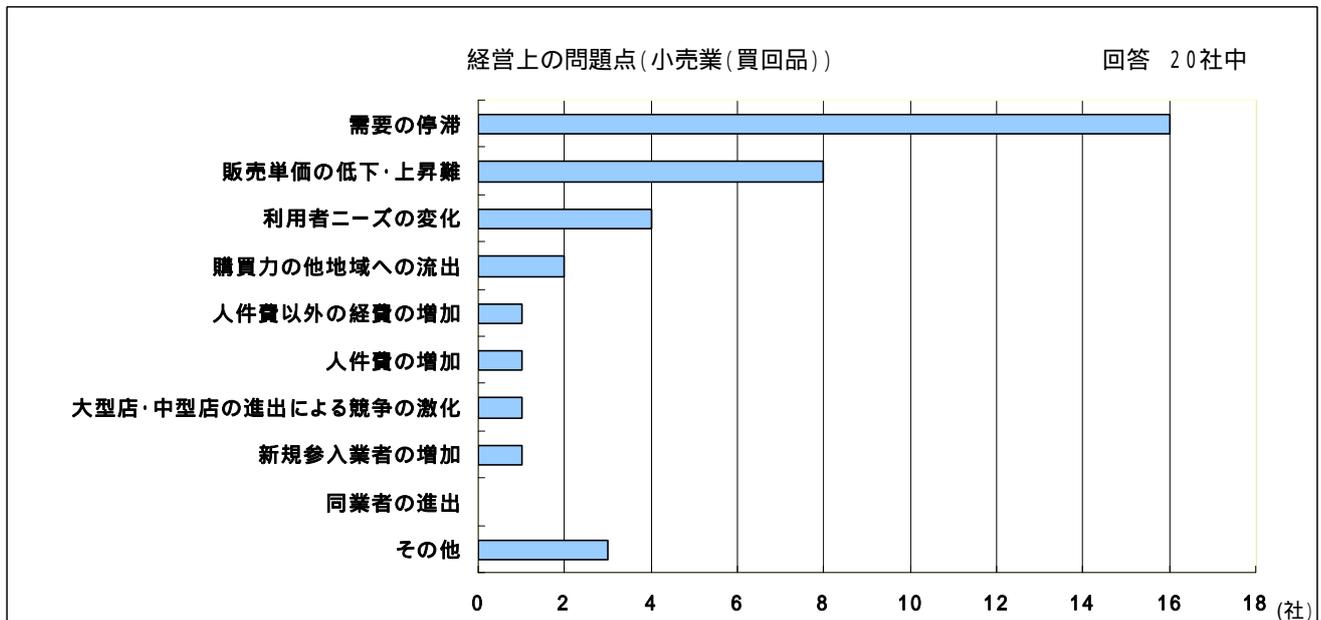
##### 業況 DI

- ・業況判断 DI は 50.0（前期比+6.5 ポイント）とマイナス幅が縮小し、3 ヶ月先は 45.0 とわずかにマイナス幅が縮小する見通しです。
- ・売上 DI は 50.0（前期比+15.2 ポイント）とマイナス幅が縮小し、3 ヶ月先は 40.0 とマイナス幅が縮小する見通しです。
- ・資金繰り DI は 55.0（前期比+5.9 ポイント）とマイナス幅が縮小し、3 ヶ月先は 55.0 と横ばいの見通しです。
- ・採算 DI は 60.0（前期比 3.5 ポイント）とわずかにマイナス幅が拡大し、3 ヶ月先は 65.0 とさらにマイナス幅が拡大する見通しです。
- ・従業員数 DI は±0（前期比 8.7 ポイント）と人手不足感がなくなり、3 ヶ月先は +5.0 とわずかに不足感があるとの見通しです。



設備投資の動向 設備投資件数は0で停滞しています。

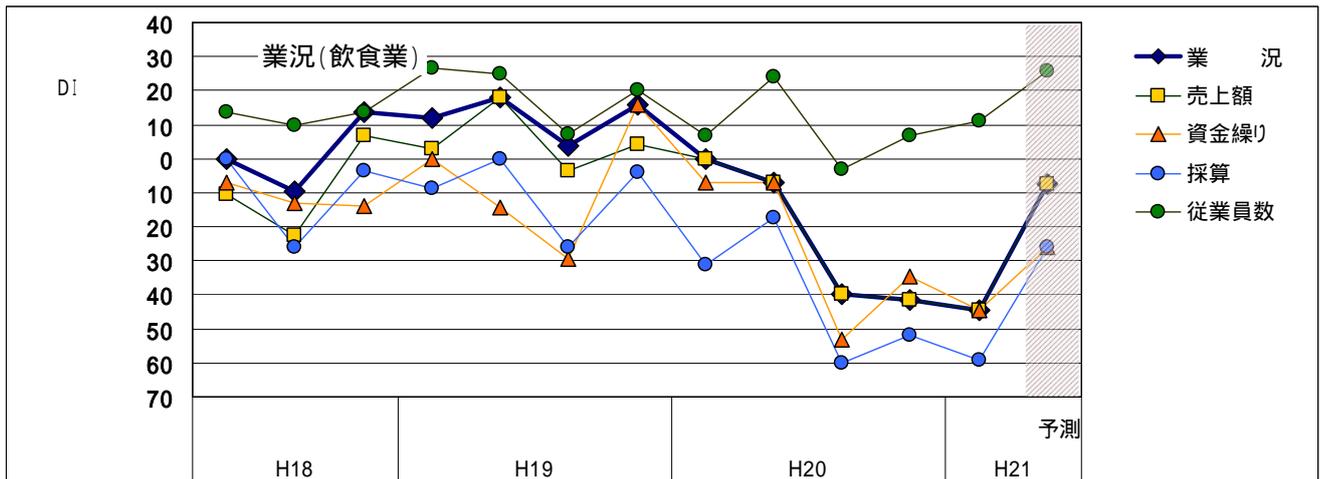
##### 経営上の問題点



## 5. 飲食業

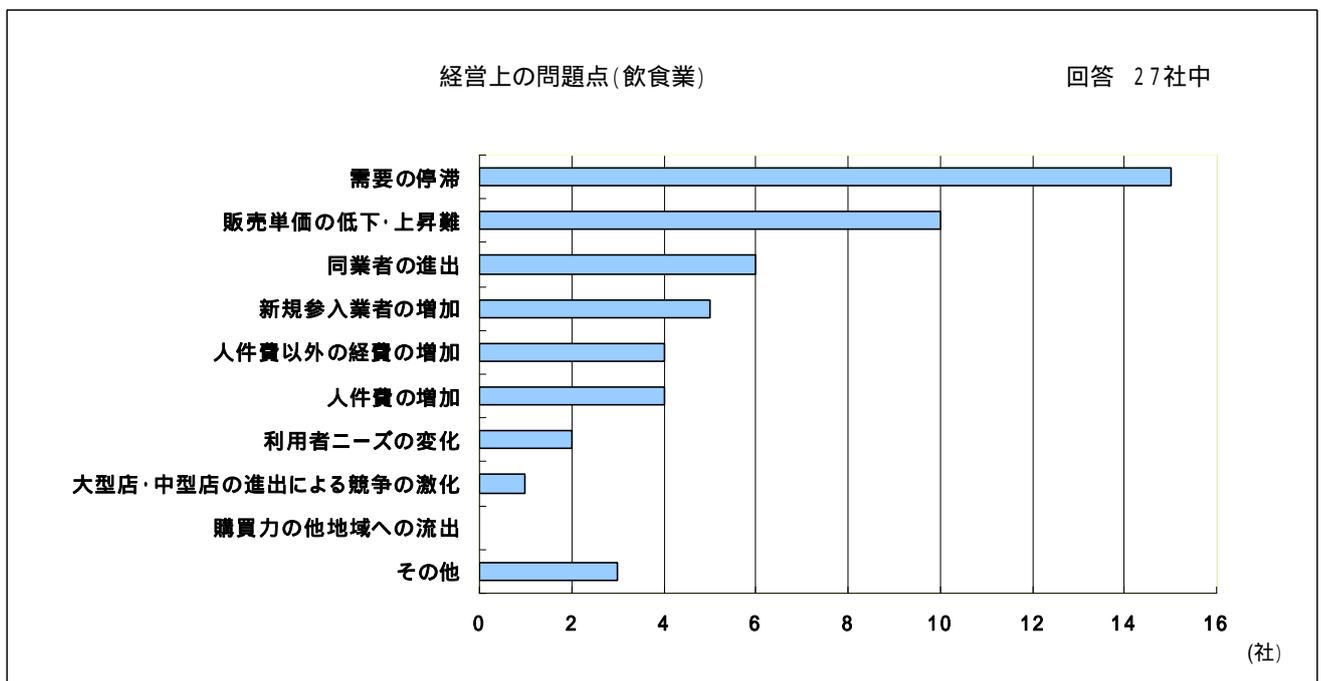
### 業況 DI

- ・業況判断 DI は 44.4 (前期比 3.0 ポイント) とわずかにマイナス幅が拡大し、3 ヶ月先は 7.4 とマイナス幅が大きく縮小する見通しです。
- ・売上 DI は 44.4 (前期比 3.0 ポイント) とわずかにマイナス幅が拡大し、3 ヶ月先は 7.4 とマイナス幅が大きく縮小する見通しです。
- ・資金繰り DI は 44.4 (前期比 9.9 ポイント) とマイナス幅が拡大し、3 ヶ月先は 25.9 とマイナス幅が縮小する見通しです。
- ・採算 DI は 59.3 (前期比 7.6 ポイント) とマイナス幅が拡大し、3 ヶ月先は 25.9 とマイナス幅が大きく縮小する見通しです。
- ・従業員数 DI は +11.1 (前期比 +4.2 ポイント) と人手不足感が強まり、3 ヶ月先は +25.9 と人手不足感がさらに強まる見通しです。



設備投資の動向 設備投資件数は、機械設備 3 件、建物 1 件など計 7 件です。

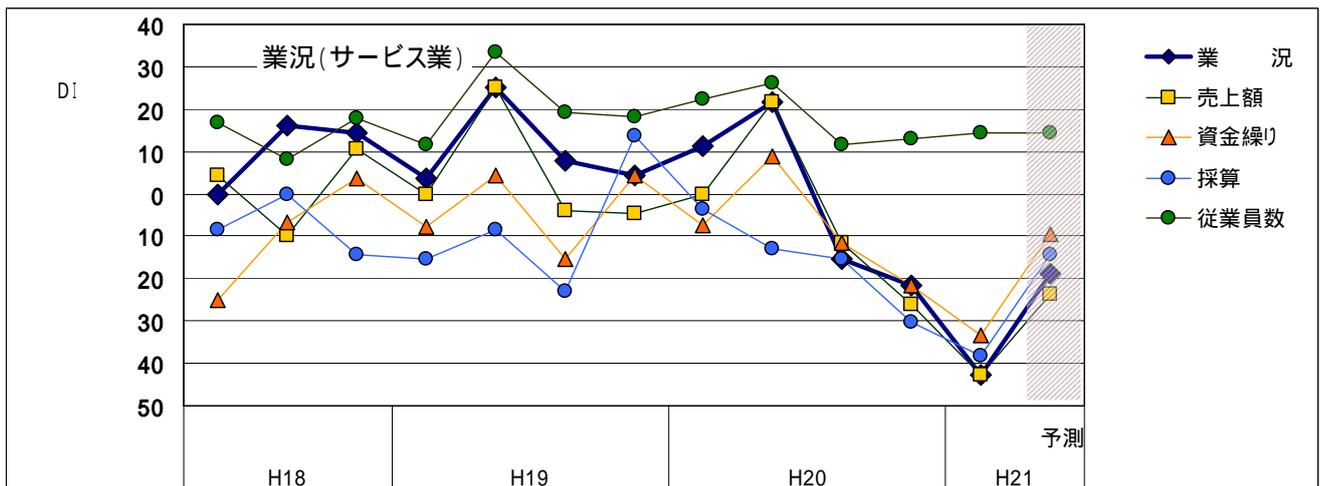
### 経営上の問題点



## 6. サービス業

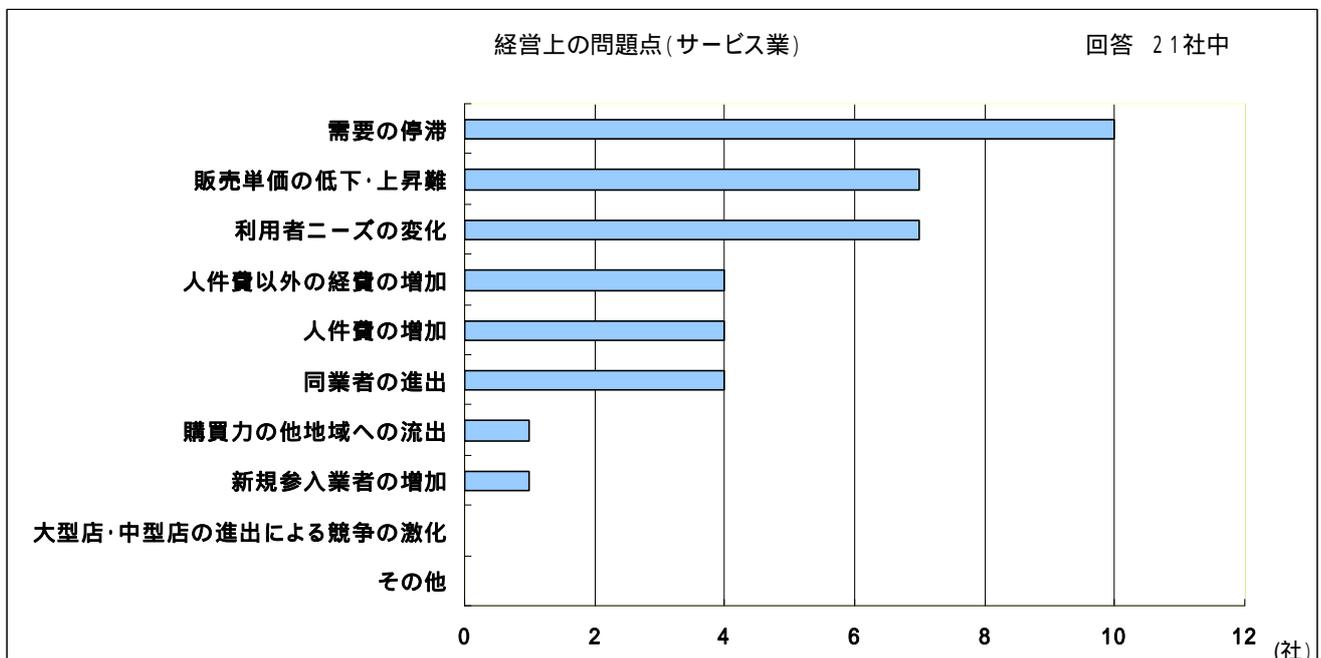
### 業況 DI

- ・業況判断 DI は 42.9 (前期比 21.2 ポイント) とマイナス幅が大きく拡大し、3 ヶ月先は 19.0 とマイナス幅が大きく縮小する見通しです。
- ・売上 DI は 42.9 (前期比 16.8 ポイント) とマイナス幅が拡大し、3 ヶ月先は 23.8 とマイナス幅が縮小する見通しです。
- ・資金繰り DI は 33.3 (前期比 11.6 ポイント) とマイナス幅が拡大し、3 ヶ月先は 9.5 とマイナス幅が大きく縮小する見通しです。
- ・採算 DI は 38.1 (前期比 7.7 ポイント) とマイナス幅が拡大し、3 ヶ月先は 14.3 とマイナス幅が大きく縮小する見通しです。
- ・従業員数 DI は +14.3 (前期比 +1.3 ポイント) と横ばいで、3 ヶ月先も +14.3 と人手不足感が続く見通しです。



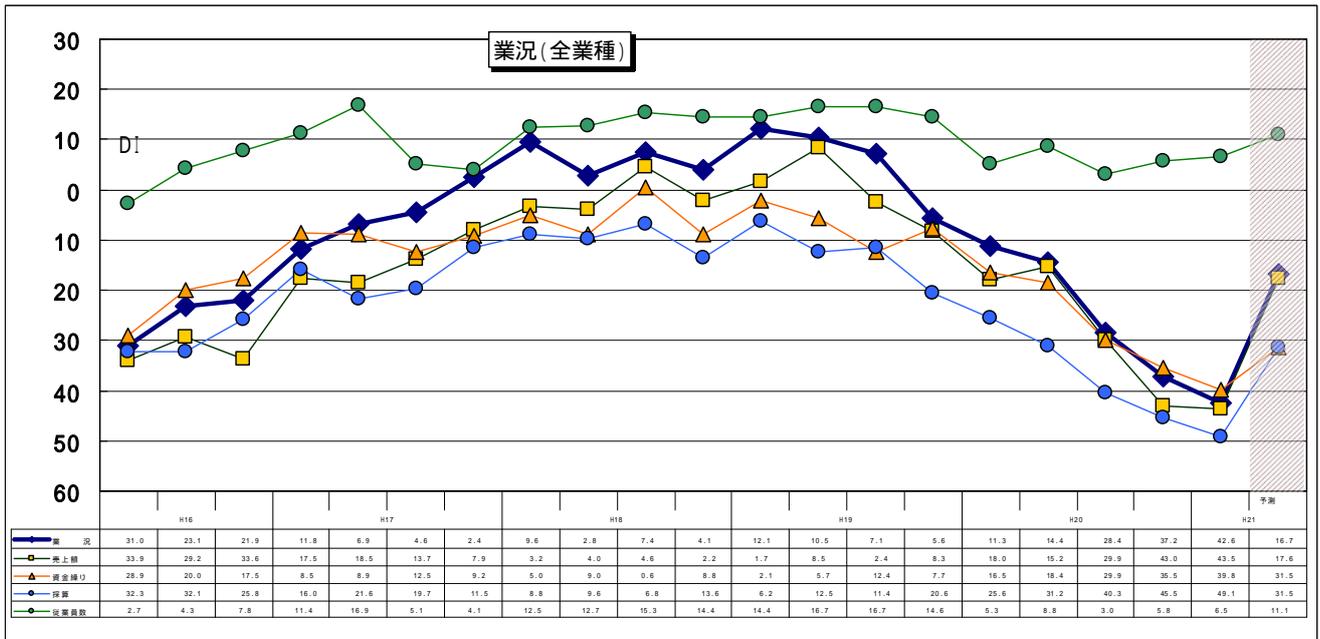
設備投資の動向 設備投資件数は、O A 機器 5 件など計 9 件です。

### 経営上の問題点



# 《資料》

## .業況



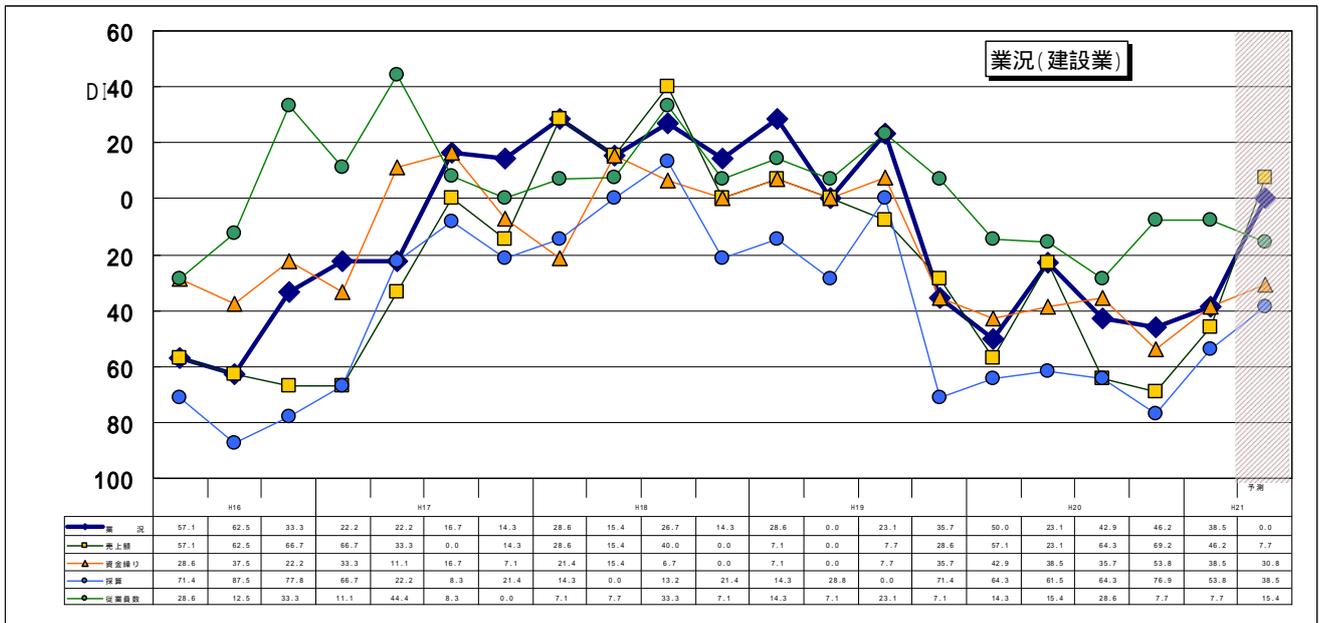
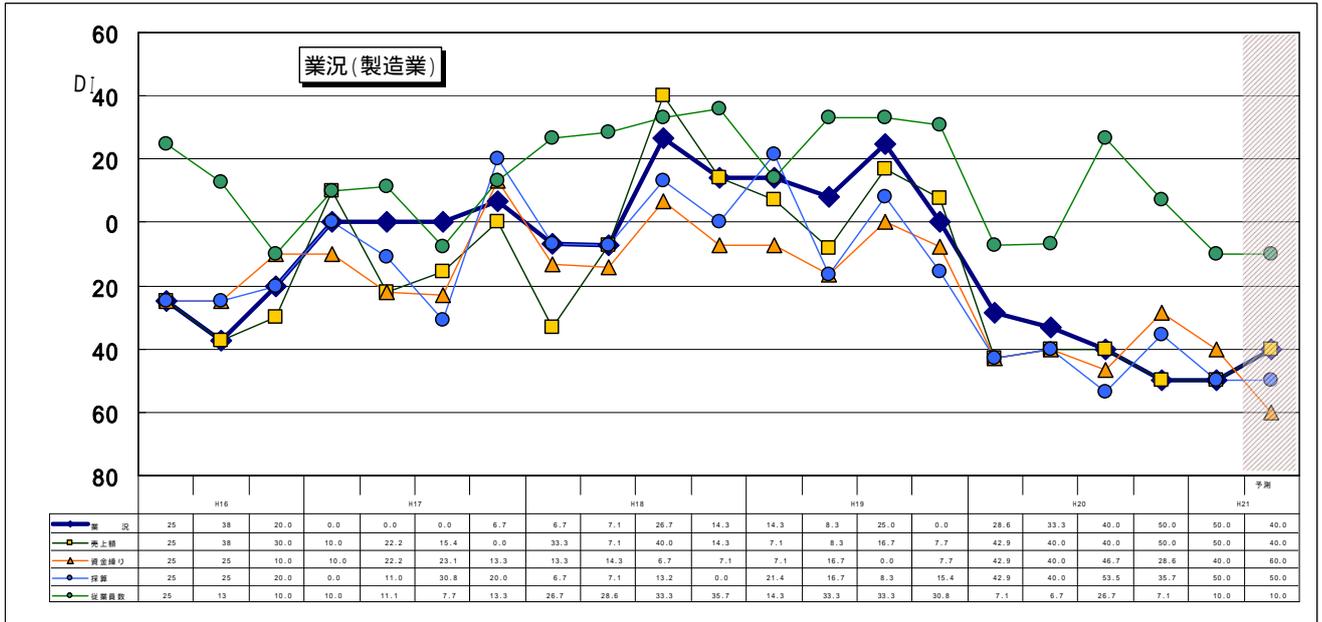
## 雑談コラム

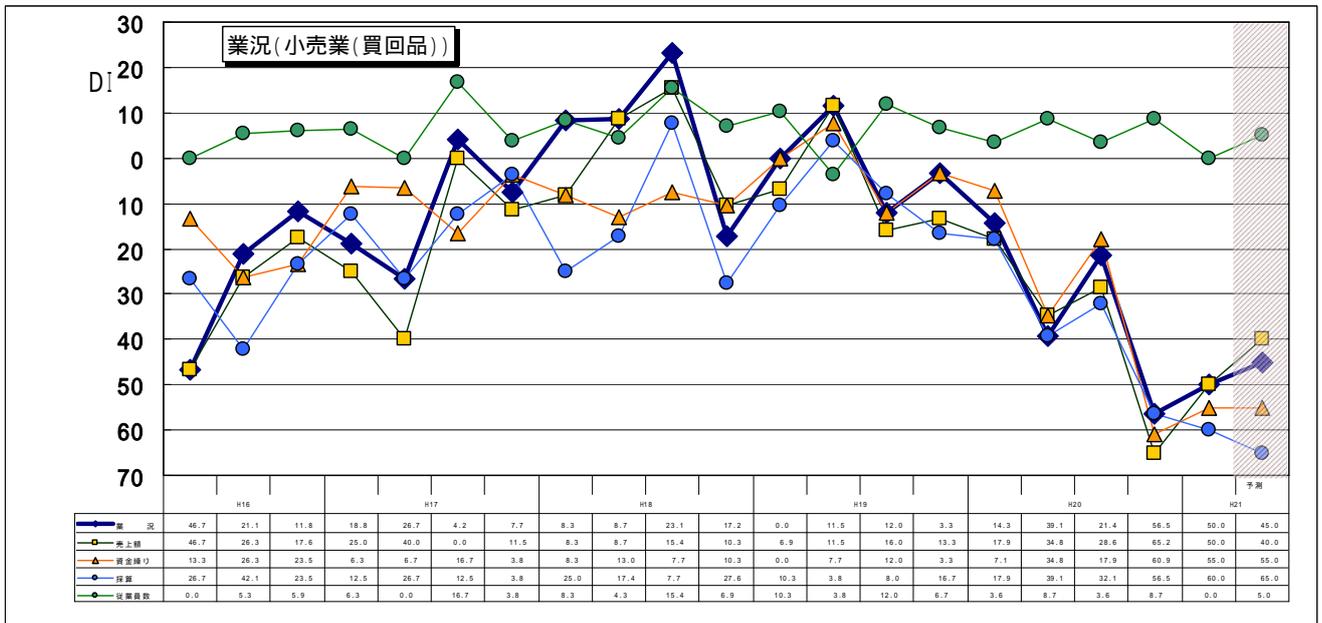
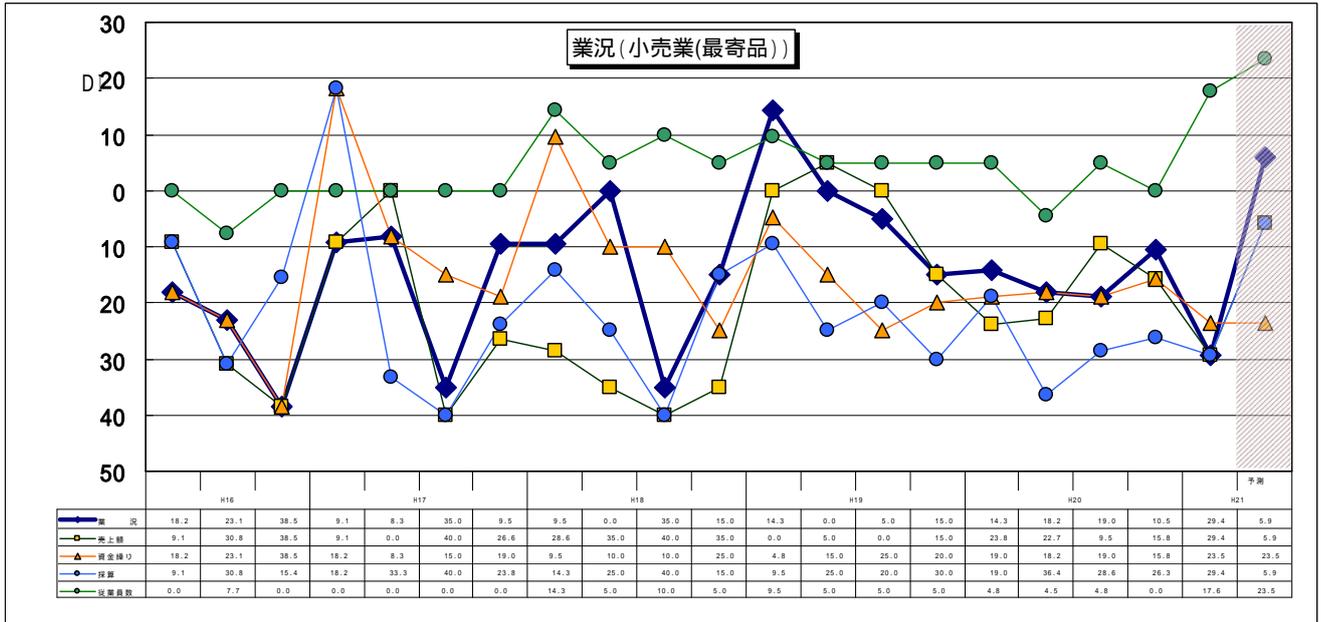
輸出関連製造業を中心に受注の大幅な落ち込みにより在庫削減、そして経費削減がほぼすべての企業で争うように始められています。こんな時こそ、企業の核となる事業をじっくりとよく考えてみてください。次にその核となる事業を継続するには、自社の現在の強みはなんであり、また継続するために現在欠いていることはなんであるかを考えてみてください。この核となる事業を発展させるためには、たとえ不況であっても投資を行い、強みを伸ばして弱みを補います。今ならよい人材を取れるチャンスではないでしょうか。また今まで真剣に検討できなかったことを始めるのに良い機会です。製造業であれば整理・整頓・清掃を始めることで、サービス業ならお客様満足度を測ることで、どんどん会社は改善できます。

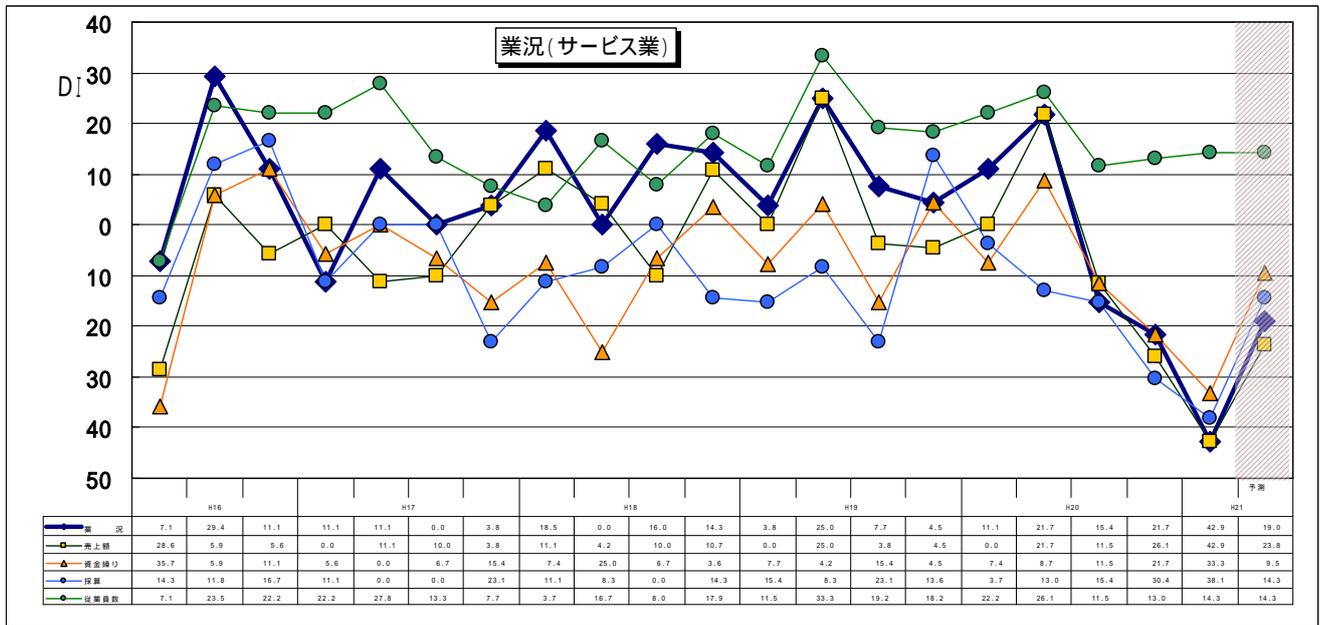
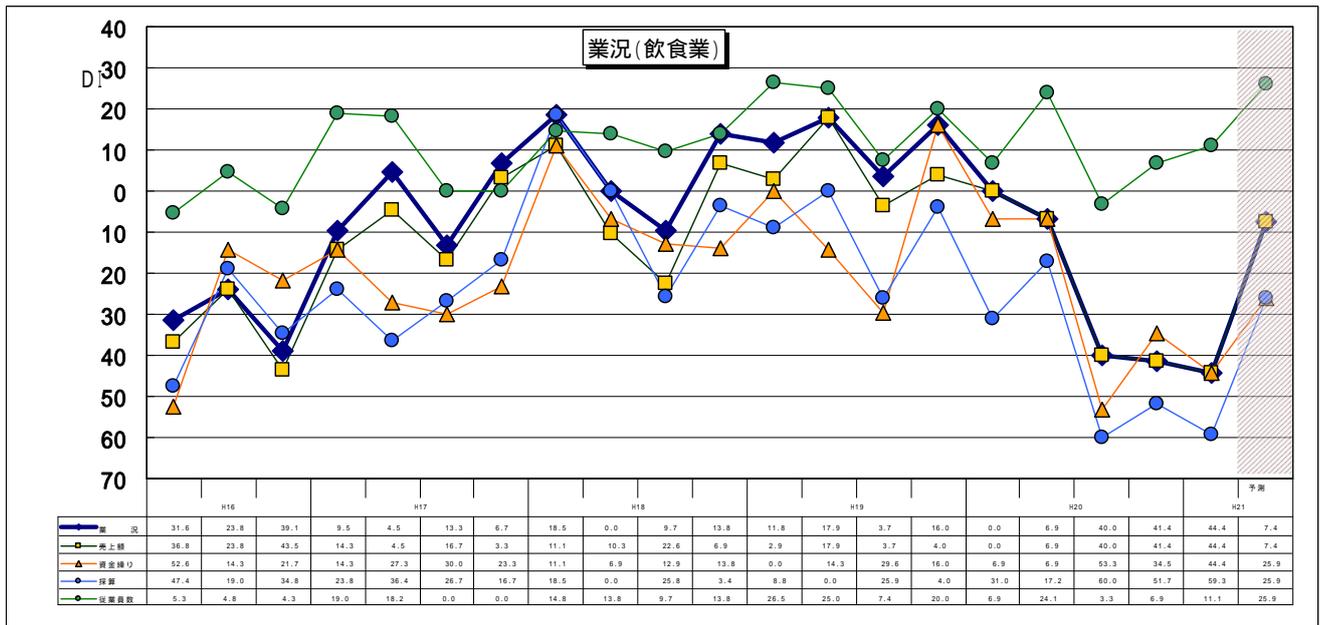
逆に、核となる事業以外にいろいろと手を伸ばして、場当たりの投資を行ったのであれば、すぐに凍結や廃止を検討しましょう。多角化経営により不採算の事業が増えているならば、今が捨てる時です。今なら誰にも反対されることはありません。

不況は決して永続はしません。必ず出口があります。ところがようやく出口に立った時に足腰がふらついていてはその先の勝負になりません。不況は大いなる変化ですので、それは同時に大いなるチャンスでもあります。

(AY 中小企業診断士)







・設備投資

全業種	H16			H17				H18				H19				H20				H21	
	Ⅱ	Ⅲ	Ⅳ	Ⅰ	Ⅱ	Ⅲ	Ⅳ	Ⅰ	Ⅱ	Ⅲ	Ⅳ	Ⅰ	Ⅱ	Ⅲ	Ⅳ	Ⅰ	Ⅱ	Ⅲ	Ⅳ	Ⅰ	Ⅱ予測
OA機器	9	7	7	7	8	6	12	10	7	15	11	2	13	7	12	6	5	6	4	12	5
機械設備	2	3	3	2	7	11	11	8	5	9	10	3	10	8	11	9	5	8	5	6	3
車両運搬具	4	4	8	5	4	8	6	2	6	12	4	5	9	7	6	5	3	4	7	2	2
建物	1	2	0	1	2	4	4	4	5	6	9	4	3	6	4	6	3	5	2	1	3
付帯施設	4	2	4	3	4																
子の他	0	0	0	0	0	0	0	1	0	1		4	2	1	2	3	1	2	3	3	2

製造業	H16			H17				H18				H19				H20				H21	
	Ⅱ	Ⅲ	Ⅳ	Ⅰ	Ⅱ	Ⅲ	Ⅳ	Ⅰ	Ⅱ	Ⅲ	Ⅳ	Ⅰ	Ⅱ	Ⅲ	Ⅳ	Ⅰ	Ⅱ	Ⅲ	Ⅳ	Ⅰ	Ⅱ予測
OA機器	1	1	1	1			2	2	2	3	2		2		2	2	1	1	1	2	1
機械設備	1			1		1		1	1		2	1	1		1	2	0	0	0	1	0
車両運搬具					1	3								1		0	0	0	1	0	0
建物							1	1						1	1	0	0	0	0	0	0
付帯施設				1	1																
子の他															1	0	0	0	1	0	0

建設業	H16			H17				H18				H19				H20				H21	
	Ⅱ	Ⅲ	Ⅳ	Ⅰ	Ⅱ	Ⅲ	Ⅳ	Ⅰ	Ⅱ	Ⅲ	Ⅳ	Ⅰ	Ⅱ	Ⅲ	Ⅳ	Ⅰ	Ⅱ	Ⅲ	Ⅳ	Ⅰ	Ⅱ予測
OA機器	2	1	2	1	1	1	3	2	1	3			2	1	1	0	0	0	0	3	1
機械設備			1				2	2					1		1	0	0	1	0	0	0
車両運搬具	1	2	3	1		3	2	1	4			1	4	2	2	2	0	1	2	0	1
建物								1	1		1	1	1	1		1	0	1	0	0	1
付帯施設				1	1																
子の他												1			1	1	0	0	1	0	1

小売業 (娯楽品)	H16			H17				H18				H19				H20				H21	
	Ⅱ	Ⅲ	Ⅳ	Ⅰ	Ⅱ	Ⅲ	Ⅳ	Ⅰ	Ⅱ	Ⅲ	Ⅳ	Ⅰ	Ⅱ	Ⅲ	Ⅳ	Ⅰ	Ⅱ	Ⅲ	Ⅳ	Ⅰ	Ⅱ予測
OA機器	2	1			2	2		1		1	1	1	3	2	3	2	1	1	1	1	1
機械設備		1	1		1	3	1	2	1	1	1	1	3	1	2	1	1	3	0	1	0
車両運搬具						1	1	1	2	3	2	1	1	1	3	1	1	1	0	0	0
建物	1	1				1	2	1	1	2	2	1			1	0	2	1	1	0	0
付帯施設		1	1																		
子の他															0	0	0	0	0	0	0

小売業 (買回品)	H16			H17				H18				H19				H20				H21	
	Ⅱ	Ⅲ	Ⅳ	Ⅰ	Ⅱ	Ⅲ	Ⅳ	Ⅰ	Ⅱ	Ⅲ	Ⅳ	Ⅰ	Ⅱ	Ⅲ	Ⅳ	Ⅰ	Ⅱ	Ⅲ	Ⅳ	Ⅰ	Ⅱ予測
OA機器		3	2	1	1	1	3	3	3	4	3					0	0	1	1	0	1
機械設備					1			1			1				1	1	0	0	1	0	0
車両運搬具	1	1	3	1	1					2	1	2			1	1	0	1	0	0	0
建物		1		1	1						1	1	2		1	1	0	0	0	0	0
付帯施設	1																				
子の他												2			0	0	1	0	0	0	0

飲食業	H16			H17				H18				H19				H20				H21	
	Ⅱ	Ⅲ	Ⅳ	Ⅰ	Ⅱ	Ⅲ	Ⅳ	Ⅰ	Ⅱ	Ⅲ	Ⅳ	Ⅰ	Ⅱ	Ⅲ	Ⅳ	Ⅰ	Ⅱ	Ⅲ	Ⅳ	Ⅰ	Ⅱ予測
OA機器	2			1	1					3	2	1	2	1	1	0	0	1	0	1	1
機械設備	1	2	1		4	6	6	2	2	4	4		4	6	5	5	4	3	2	3	3
車両運搬具	1		1	1	1		1		2	3	1	1	2	1		0	0	1	1	1	0
建物					1	1	1	1	3	4	3	1		4	2	3	1	2	1	1	2
付帯施設	3		1		2																
子の他								1		1	0	3			2	0	0	1	1	1	0

サービス業	H16			H17				H18				H19				H20				H21	
	Ⅱ	Ⅲ	Ⅳ	Ⅰ	Ⅱ	Ⅲ	Ⅳ	Ⅰ	Ⅱ	Ⅲ	Ⅳ	Ⅰ	Ⅱ	Ⅲ	Ⅳ	Ⅰ	Ⅱ	Ⅲ	Ⅳ	Ⅰ	Ⅱ予測
OA機器	2	1	2	3	3	2	4	2	1	3	3	0	4	3	5	2	3	2	1	5	0
機械設備				1	1	1	2		1	2	2	1	1	1	1	0	0	1	2	1	0
車両運搬具	1	1	1	2	1	1	2			2			2	2	1	1	1	1	2	1	1
建物						2					2					0	0	1	0	0	0
付帯施設		1	2	1										1							
子の他															0	1	1	0	2	1	